

## **SØF-rapport nr. 05/20**

# **Effektivitet i kommunale tjenester: Analyser for 2017-2018**

**Lars-Erik Borge**

**Torgeir Kråkenes**

**Ole Henning Nyhus**

Prosjekt nr. 3643: «Effektivitetsanalyser»

Prosjektet er finansiert av Kommunal- og moderniseringsdepartementet

NTNU SAMFUNNSFORSKNING AS  
SENTER FOR ØKONOMISK FORSKNING  
TRONDHEIM, SEPTEMBER 2020

© Materialet er vernet etter åndsverkloven. Uten uttrykkelig samtykke er eksemplarframstilling som utskrift og annen kopiering bare tillatt når det er hjemlet i lov (kopiering til privat bruk, sitat o.l.) eller avtale med Kopinor ([www.kopinor.no](http://www.kopinor.no))  
Utnyttelse i strid med lov eller avtale kan medføre erstatnings- og straffeansvar.

ISBN 978-82-7570-623-0  
ISBN 978-82-7570-624-7  
ISSN 1892-7661

Trykt versjon  
Elektronisk versjon

## **FORORD**

Dette prosjektet om effektivitet i kommunale tjenester er utført på oppdrag fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet. Prosjektet representerer en oppdatering og videreføring av tidligere analyser. De oppdaterte beregningene er basert på data for 2017-2018. Et sammendrag av denne rapporten er publisert som kapittel 9 i Det tekniske beregningsutvalg for kommunal og fylkeskommunal økonomi (TBU) sin rapport fra november 2019.

Trondheim, september 2020

Lars-Erik Borge (prosjektleder), Torgeir Kråkenes og Ole Nyhus



## Innhold

|      |  |    |
|------|--|----|
| 1.   | Innledning og sammendrag .....                                       | 1  |
| 1.1. | Innledning .....   | 1  |
| 1.2. | Sammendrag .....   | 1  |
| 2.   | Analyseopplegg og modellformulering .....                            | 4  |
| 2.1. | Innledning .....   | 4  |
| 2.2. | Analyseopplegg .....   | 4  |
| 2.3. | Modellformulering .....  | 10 |
| 2.4. | Om tolkningen av beregnet effektivitet .....                         | 15 |
| 3.   | Analyseresultater I: Effektivitetsforskjeller mellom kommuner .....  | 17 |
| 3.1. | Innledning .....   | 17 |
| 3.2. | Sektorvise DEA-analyser .....  | 17 |
| 3.3. | Samlet effektivitet .....  | 19 |
| 3.4. | Usikkerhet .....   | 22 |
| 3.5. | Referansekommuner .....  | 27 |
| 4.   | Analyseresultater II: Effektivitetsutvikling over tid .....          | 23 |
| 4.1. | Innledning .....   | 23 |
| 4.2. | Endring i effektivitet .....   | 23 |
| 5.   | Analyseresultater III: Kostnadseffektivitet .....                    | 28 |
| 6.   | Analyseresultater IV: Alternativ modell for grunnskole .....         | 30 |
|      | Vedlegg 1 Boxplot for barnehage, grunnskole og pleie og omsorg ..... | 35 |
|      | Vedlegg 2 Kommunevise DEA-scorer .....                               | 38 |



## **1. Innledning og sammendrag**

### **1.1. Innledning**

Utgangspunktet for dette prosjektet er tidligere prosjekter utført av Borge, Pettersen og Tovmo (2011), Borge og Pettersen (2012, 2016), Borge, Nyhus og Pettersen (2014), Borge, Kråkenes og Pettersen (2016) og Borge, Kråkenes og Nyhus (2018, 2019). Formålet med prosjektene har vært å få mer kunnskap om effektiviteten og effektivitetsutviklingen i de kommunale tjenestene, samt å utvikle et årlig beregningsopplegg for den enkelte kommune og kommunene som helhet. Det var ønskelig at beregningsopplegget skulle kunne benyttes til å illustrere effektivitet og effektivitetsutvikling i enkeltsektorer og for kommunene som helhet. I denne rapporten presenterer vi oppdaterte beregninger for 2017 og 2018.

Effektivitet i offentlig sektor generelt og kommunesektoren spesielt er et viktig tema. Lav effektivitet betyr at ressursene kunne vært utnyttet bedre, og derigjennom bidratt til høyere tjenesteproduksjon. De beregningene som presenteres i denne rapporten gir grunnlag for å anslå potensialet for effektivisering i kommunene og effektivitetsutviklingen over tid.

### **1.2. Sammendrag**

I kapittel 2 gjør vi rede for de metodiske og datamessige grunnlagene for analysene. Metoden som benyttes er såkalt DEA-analyse, og vi starter med å gi en generell beskrivelse av metoden. Det legges særlig vekt på å diskutere hvordan effektivitet beregnes, betydningen av skaleegenskaper og problemer knyttet til målefeil. De empiriske analysene i prosjektet omfatter barnehage, grunnskole, SFO, pleie og omsorg, barnevern og kultur.

Kapittel 3 presenterer i hovedsak oppdatering av tidligere analyser. Det antas variabelt skalautbytte slik at små kommuner i all hovedsak sammenliknes med andre små kommuner, og at store kommuner i all hovedsak sammenliknes med andre store kommuner. De sektorvise DEA-analysene viser at andelen effektive kommuner varierer mye fra sektor til sektor. Andelen effektive kommuner er høyest i barnehage, grunnskole og pleie og omsorg, og lavest i SFO, kultur og barnevern. Videre beregnes en indikator for samlet effektivitet som er et veid gjennomsnitt av beregnet effektivitet i barnehage, grunnskole og pleie og omsorg. Resultatene

fra de oppdaterte analysene, basert på data for 314 kommuner i 2017 og 2018, viser at det for barnehage, grunnskole og pleie og omsorg samlet er et effektiviseringspotensial på rundt 9 prosent. Dette er i samsvar med resultatene fra tidligere år. Nytt av året er at det tas hensyn til usikkerhet ved å beregne såkalt skjevhetsskorrigerte effektivitetsscorer med tilhørende konfidensintervall. Størrelsen på konfidensintervallet sier noe om usikkerheten knyttet til effektivitetsscoren for den enkelte kommune. Usikkerheten innebærer at effektivitetsscorene må tolkes med varsomhet, spesielt for kommuner med brede konfidensintervall.

Kapittel 4 fokuserer på effektivitetsutviklingen over tid. Samlet effektivitet ble redusert med 0,1 prosent fra 2017 til 2018. Målt effektivitet gikk ned i barnehage og grunnskole, men økte i pleie og omsorg. Reduksjonen i målt effektivitet i barnehage og grunnskole kan ha sammenheng med tilskudd til økt lærertetthet i grunnskolen og bemanningsnormer både i barnehage og grunnskole.

Den viktigste begrunnelsen for å innføre norm for lærertetthet at den skal bidra til økt læringsutbytte, og tre av fire indikatorer for produksjon i denne sektoren er skolebidrag som er ment å fange opp læringsutbytte. Det kan imidlertid innvendes at indikatorene ikke er perfekte mål på læringsutbytte. I tillegg kan det ta noe tid før økt lærertetthet får effekt. I så fall vil det observeres en effektivitetsreduksjon på kort sikt også i denne sektoren.

Det primære formålet med bemanningsnormene i barnehage er å bidra til økt kvalitet. Normene vil midlertid ikke påvirke målt produksjon (oppholdstimer og lekeareal), men de vil gi en økning i antall årsverk som bidrar til en reduksjon i målt effektivitet. Dersom bemanningsnormene bidrar til økt kvalitet, vil vi forvente at foreldrenes tilfredshet med barnehagene øker og at barnehagebarna blir bedre forberedt til skolestart. På sikt kan denne utfordringen løses ved å inkludere bedre og mer objektive indikatorer for kvalitet og læringsutbytte i barnehagene.

Analysene i kapittel 5 fokuserer på kostnadseffektivitetet i stedet for teknisk effektivitet for sektorene barnehage, grunnskole og pleie og omsorg. Kostnadseffektivitet er et strengere effektivitetskrav enn teknisk effektivitet. I alle tre sektorene finner vi (som forventet) at målt effektivitet reduseres når kravet til effektivitet blir strengere.



I kapittel 6 tester vi ut en alternativ modellformulering for grunnskole hvor vi utnytter data på skolenivå til å gjennomføre DEA-analysene, og så aggregerer opp til DEA-score for kommunene. Motivasjonen for å gjøre analyser på skolenivå i stedet for på kommunnivå er at de største byene, spesielt Oslo, ikke har andre kommuner med like mange elever. Det vil derfor være en tendens til at de kommer ut som effektive. Men mange andre kommuner har like store skoler som de største byene. Når analysene utføres på skolenivå, vil det derfor ikke være slik at de største byene (per definisjon) kommer ut som effektive fordi de har flere elever enn andre kommuner. Effektivitetsnivået blir lavere når analysene utføres på skolenivå, men sammenhengene mellom effektivitet og henholdsvis innbyggertall og kommunenes inntektsnivå påvirkes i liten grad.

## **2. Analyseopplegg og modellformulering**

### **2.1. Innledning**

I dette kapitlet gjør vi nærmere rede for det metodiske og datamessige grunnlaget for de empiriske analysene i prosjektet. Metoden som benyttes er DEA-analyse (Data Envelopment Analysis), og kapittel 2.2 gir en generell beskrivelse av metoden og hvordan denne kan anvendes til å belyse de sentrale problemstillingene i prosjektet. De empiriske analysene omfatter barnehage, grunnskole, SFO, pleie og omsorg, barnevern og kultur. Modellspesifikasjonen for de enkelte sektorer er beskrevet i kapittel 2.3. Det gjøres rede for innsatsfaktorer, produkter og datagrunnlag. I kapittel 2.4 drøfter vi hvordan beregningsresultatene skal tolkes (og ikke tolkes) i lys av metodebeskrivelsen og modellspesifikasjonen.

### **2.2. Analyseopplegg**

Analyseopplegget er basert på DEA-analyse (Data Envelopment Analysis) som er den mest brukte analyseteknikken i studier av offentlig sektors effektivitet. Metoden ble første gang introdusert av Charnes, Cooper og Rhodes (1978), som en utvidelse av Farrell (1957). Kittelsen og Førstund (2001) gir en god innføring på norsk. En av grunnene til at denne metoden er attraktiv å anvende i analyser av offentlig sektor er at den beregner relativ effektivitet i tilfeller hvor produksjonsprosessen inkluderer flere innsatsfaktorer og flere produkter, og hvor det er vanskelig å fordele innsatsfaktorbruken mellom de ulike produktene. Enhetenes effektivitet vurderes mot hverandre ved at enhetene med høyest målt effektivitet (beste observerte praksis) utgjør et referansesett som de andre enhetene måles mot. Effektivitetsscorene ligger mellom 0 og 1, og en verdi på 1 betyr at enheten er effektiv. Metoden gir ikke informasjon om hvor produktiv de mest effektive enhetene er i en større kontekst, men sier noe om effektiviseringspotensialet til de ineffektive enhetene i forhold til beste observerte praksis.

Alternativet til DEA-analyse er såkalt stokastisk front-analyse (SFA). DEA og SFA har ulike styrker og svakheter og det er ingen konsensus med hensyn til hva som er den beste metoden, se Hjalmarsson, Kumbhakar og Heshmati (1996). Den viktigste fordel ved DEA-metoden er at den er svært fleksibel. Det er ikke nødvendig å gjøre strenge forutsetninger om formen på

produktfunksjonen<sup>1</sup> og fordelingsegenskaper for observasjonenes effektivitet. De viktigste svakhetene ved DEA er at metoden er deterministisk. Det innebærer at det er vanskelig å utføre statistiske tester og at resultatene kan være følsomme for målefeil. SFA er en økonometrisk tilnærming som er mindre sensitiv for målefeil og som muliggjør statistisk testing. Disse egenskapene oppnås ved å pålegge at produktfunksjonen har en bestemt form og at observasjonenes effektivitet følger en bestemt fordeling. DEA-metoden er attraktiv til vårt formål fordi kunnskap om formen på produktfunksjonene i de ulike kommunale sektorer er begrenset og fordi vi primært er interessert i å beregne effektivitet og effektivitetsutvikling.

I DEA-analysen beregnes en effektivitetsscore for den enkelte observasjon. Denne informasjonen kan videre benyttes til å illustrere variasjon i effektivitet og det samlede effektiviseringspotensialet. Men DEA-metoden gir ingen forklaring på hva som er årsakene til variasjoner i effektivitet eller hvordan det beregnede effektiviseringspotensialet kan realiseres. Metoden kan imidlertid være et første steg i studier som søker å forklare variasjon i effektivitet. Målt effektivitet kombineres da med variabler som kan bidra til å forklare forskjeller i effektivitet, for eksempel knyttet til organisering, politisk styring og økonomiske rammebetingelser. Det vises til Borge og Sunnevåg (2006), Borge og Naper (2006) og Borge og Haraldsvik (2009) for studier som benytter DEA-analyse som et utgangspunkt for å forklare variasjoner i effektivitet. Det faller utenfor rammen av dette prosjektet å forklare variasjoner i effektivitet. Hovedformålet er å beregne effektivitet og effektiviseringspotensial og å illustrere variasjoner i effektivitet og effektivitetsutvikling. Vi vil imidlertid illustrere hvordan beregnet effektivitet og effektivitetsutvikling samvarierer med antall innbyggere og kommunal inntekt.

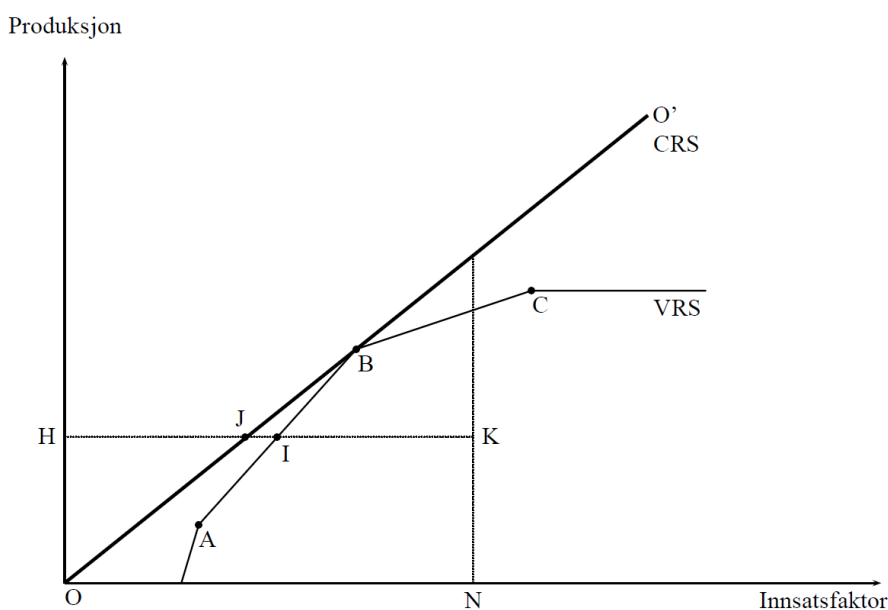
DEA-metoden er nærmere illustrert i figur 2.1. Det antas en enkel situasjon med én innsatsfaktor og ett produkt for å illustrere hvordan metoden fungerer og hvordan effektivitet defineres. Prinsippet ved metoden er det samme om vi har flere innsatsfaktorer og flere produkter. Observasjonene A, B, C og K i figuren representerer tilpasningen for ulike produksjonsheter (heretter kalt kommuner) i utvalget.

I anvendelser av DEA-metoden kan det gjøres ulike forutsetninger om skalaegenskapene i produksjonen. I tilfellet med konstant skalaavkastning (CRS – Constant Returns to Scale) er effektivitetsfronten representert ved linjen OO', som er bestemt av kommunen med det høyeste

---

<sup>1</sup> Produktfunksjonen beskriver sammenhengen mellom innsatsfaktorer og produkter.

forholdet mellom produksjon og innsatsfaktorbruk (i dette tilfellet kommune B). Alle kommuner som ligger under denne linjen er ineffektive i forhold til de kommuner som ligger på selve fronten. Kommuner som ligger på fronten er 100 prosent effektive. I figur 2.1 er kommunene A, C og K ineffektive, mens kommune B er 100 prosent effektiv. At en kommune er ineffektiv innebærer at samme produksjonsmengde kunne vært produsert ved lavere innsatsfaktorbruk, dersom produksjonen ble innrettet etter «beste observerte praksis» definert ved referanse-fronten.<sup>2</sup>



Figur 2.1: Beste praksis referansefront under konstant (CRS) og varierende skalautbytte (VRS)

Effektiviteten til en gitt kommune avhenger av avstanden til referansefronten. Effektiviteten til produksjonsenhet K i figuren kan uttrykkes som forholdet mellom effektiv bruk av innsatsfaktorer og faktisk bruk av innsatsfaktorer. Dette forholdet er representert ved avstanden HJ dividert på avstanden HK i figuren. For alle kommuner som ligger under referansefronten i figuren vil dette forholdet representere et tall (kalt effektivitetsscore eller DEA-score) mellom 0 og 1, mens det for kommune B vil være lik 1. Jo større avstanden til fronten er, dess lavere vil den beregnede effektiviteten være. Siden effektivitetsfronten i dette enkle tilfellet er bestemt av én kommune, vil denne kommunen (kommune B) være referansekommunen som de ineffektive kommunene vurderes mot.

<sup>2</sup> Det fokuseres her på såkalt innsatsfaktorbesparende effektivitet. Alternativt kan det beregnes produksjonsutvidende effektivitet, det vil si at det beregnes hvor mye produksjonen kan øke gitt bruken av innsatsfaktorer.

Når det tillates variabel skalautbytte (VRS – Variable Returns to Scale) i produksjonen, er referansefronten representert ved kurven som går gjennom punktene A, B og C i figur 2.1. Med variabelt skalautbytte vil det være flere kommuner som karakteriseres som effektive. I dette tilfellet er det kun kommune K som ligger under kurven og dermed karakteriseres som ineffektiv. For gitt produksjon er effektiv innsatsfaktorbruk for kommune K gitt ved punkt I, og relativ innsatsfaktorbesparende effektivitet er dermed gitt ved forholdet  $HI/HK$ . Kommunene A, B og C er teknisk effektive, men av disse er det kun B som er skalaeffektiv.

Med variabel skalautbytte vurderes den ineffektive kommunen (kommune K) mot et gjennomsnitt av kommunene A og B, som begge er effektive. Både A og B inngår i referansesettet til kommune K. Kommune K vurderes i forhold til en syntetisk kommune J som er et veid gjennomsnitt av kommunene A og B. Referansekommunene for de ineffektive kommuner diskuteres nærmere i kapittel 3.5.

Valget mellom konstant eller variabelt skalautbytte avhenger i stor grad av hva som er formålet med analysen. Med konstant skalautbytte blir den enkelte kommune sammenliknet med de kommuner som både er teknisk effektive og skalaeffektive. Dersom det er smådriftsulempere i produksjonen, vil dette innebære at små kommuner sammenliknes med større kommuner som ikke har de samme smådriftsulempene. Det betyr at den beregnede effektiviteten både fanger opp teknisk effektivitet og skalaeffektivitet. Det beregnede effektiviseringspotensialet vil da gi uttrykk for hva som kan oppnås ved at kommunen både blir teknisk effektiv (minimerer innsatsfaktorbruken for gitt produksjon) og skalaeffektiv (tilpasser omfanget av produksjonen slik at skalaulempene elimineres). Når det er kommuner som studeres, vil skalaeffektivitet i de fleste tilfeller bare kunne realiseres gjennom kommunesammenslutninger (eventuelt interkommunalt samarbeid). Når det antas konstant skalautbytte, vil altså det samlede effektiviseringspotensialet gi uttrykk for potensielle gevinster knyttet til at den enkelte kommune blir mer effektiv, gitt den skala som følger av gjeldende kommunestruktur og potensielle gevinster knyttet til endringer i kommunestruktur.

Med variabelt skalautbytte vil det i større grad være slik at den enkelte kommune sammenliknes med kommuner som har de samme forutsetninger for tjenesteproduksjonen. Små kommuner sammenliknes i all hovedsak med andre små kommuner, mens store kommuner sammenliknes med andre store kommuner. Det beregnede effektiviseringspotensialet vil da kun fange opp potensielle gevinster knyttet til at den enkelte kommune blir mer effektiv, gitt den skala som

følger av gjeldende kommunestruktur. I dette prosjektet ønsker vi å studere kommunenes effektivitet, gitt de rammebetingelser de enkelte kommuner står overfor. Det er da naturlig å tillate variabelt skalautbytte slik at det beregnede effektivitetspotensialet ikke fanger opp potensielle gevinster knyttet til endringer i kommunestrukturen.

Selv om kommunestørrelse er en viktig kostnadsfaktor, vil betingelsene for tjenesteproduksjonen kunne variere mellom kommuner med om lag samme innbyggertall. En annen viktig kostnadsfaktor er bosettingsmønsteret. Kommuner med spredt bosettingsmønster vil ha kostnadsulempen knyttet til tjenester som må tilbys der brukerne bor eller i nærheten av der brukerne bor, eksempelvis hjemmebasert omsorg og grunnskole. DEA-analyse med variabelt skalautbytte kontrollerer ikke i seg selv for slike forhold, men vi forsøker å håndtere dette ved å korrigere innsatsfaktorene for kostnadsulempene. Mer om dette i kapittel 2.3.

Som alle andre metoder, har også DEA-metoden begrensninger og svakheter. For det første har DEA-metoden den egenskap at det beregnede effektiviseringspotensialet reduseres når antall produkter og/eller innsatsfaktorer øker. Det er derfor fare for at effektiviseringspotensialet underestimeres dersom det formuleres en svært rik modell med mange produkter og innsatsfaktorer. På den andre siden kan effektiviseringspotensialet bli overestimert dersom viktige produkter og innsatsfaktorer utelates fra analysen. Det må derfor foretas en avveining mellom potensiell undervurdering av effektiviseringspotensialet ved å ha en svært fleksibel modellformulering, og en overvurdering av effektiviseringspotensialet ved å ha en svært restriktiv modellformulering. Valg av modellformulering blir derfor viktig når DEA-metoden skal anvendes i praksis. For det andre vil datakvaliteten begrense kvaliteten på analysene, og DEA-metoden er spesielt følsom for ekstreme observasjoner og målefeil. Betrakt for eksempel en kommune som kommer ut som effektiv, men hvor innsatsfaktorbruken er undervurdert på grunn av målefeil. Det største problemet er ikke at effektiviteten i denne kommunen overvurderes, men at effektiviteten i andre kommuner undervurderes fordi referansefronten feilaktig flyttes utover. Andre kommuner vil komme ufortjent dårlig ut fordi de sammenliknes med en kommune hvor innsatsfaktorbruken er undervurdert.

I prosjektet utføres det DEA-analyser for enkeltsektorer langs de linjer som er skissert foran. De sektorvise analysene gir informasjon om effektiviseringspotensialet i den enkelte sektor. I tillegg beregnes det en samlet (eller sektorovergripende) effektivitetsindikator. Den samlede effektivitetsindikatoren er basert på de sektorvise analysene, ikke en sektorovergripende

analyse. Det har sammenheng med at det i en sektorovergripende DEA-analyse vil bli et stort antall produkter, slik at det er en fare for at analysen vil være lite informativ fordi den undervurderer effektivitetsforskjellene kommunene imellom. Videre studeres effektivitetsutviklingen over tid, både for den enkelte kommune og for kommunene samlet. Dette ivaretas ved at de sektorvise DEA-analysene utføres med data for flere år.

Analyseopplegget innebærer at det først utføres sektorvise DEA-analyser basert på data for 2017 og 2018. Det beregnes en felles referansefront for de to årene, det vil si at fronten inneholder observasjoner fra begge år. Hver enkelt kommune vil da få beregnet en effektivitetsscore for hvert av de to årene. Videre kan det med utgangspunkt i de sektorvise effektivitetsscorene beregnes en indikator for samlet effektivitet for den enkelte kommune. Indikatoren for samlet effektivitet vil være et veid gjennomsnitt av de sektorvise effektivitetsscorene med sektorenes budsjettandeler som vektorer. Den samlede effektivitetsscoren vil, som de sektorvise effektivitetsscorene, variere mellom 0 og 1. Den samlede effektivitetsscoren vil være lik 1 dersom kommunen kommer ut som effektiv i alle de sektorvise analysene. Siden effektivitetsscorene er beregnet i forhold til samme referansefront, vil endringen i effektivitetsscore gi uttrykk for kommunens endring i beregnet effektivitet fra ett år til det neste.

Nytt av året er at det tas hensyn til usikkerhet ved å beregne såkalt skjevhetsskorrigerte effektivitetsscorer med tilhørende konfidensintervall. Størrelsen på konfidensintervallet sier noe om usikkerheten knyttet til effektivitetsscoren for den enkelte kommune. Et smalt konfidensintervall innebærer at usikkerheten er liten, mens et bredt konfidensintervall betyr at usikkerheten er stor. Det vises til kapittel 3.4 for en nærmere diskusjon av metode og resultater. Usikkerheten innebærer at effektivitetsscorene må tolkes med varsomhet.

Usikkerheten er spesielt stor for kommuner med høy effektivitet. Det målte effektiviseringspotensialet vil i noen grad avhenge av hvor mange kommuner man har å sammenlikne seg med. Store kommuner, særlig de største byene, har få eller ingen å sammenlikne seg med og vil lettere komme ut som effektiv enn kommuner som har flere å sammenlikne seg med. Disse forholdene må tas i betraktning ved tolkningen av resultatene.

Effektivitetsanalysene som presenteres kan danne et grunnlag for vurdering av effektivitet i kommunene, men fra kommunenes perspektiv vil andre tilnærminger og egne vurderinger

måtte komme i tillegg for å få en god forståelse av effektiviteten i produksjonen av egne tjenester. Eksempler på supplerende tilnærminger er å ta utgangspunkt i egne nøkkeltall fra KOSTRA og andre datakilder.

### **2.3. Modellformulering og data**

I prosjektet er det utført DEA-analyser av barnehage, grunnskole, SFO, pleie og omsorg, barnevern og kultur. Første steg i DEA-analysen er å velge modellformulering, det vil si å spesifisere produkter og innsatsfaktorer. Tabell 2.1 gir en oversikt over modellformuleringene for de enkelte sektorer.

Bradford, Malt og Oates (1969) skiller mellom D-output og C-output i offentlig tjenesteproduksjon. D-output (direct output eller aktivitet) er tjenester som offentlig sektor leverer til innbyggerne, mens C-output (consumption output eller resultat) er det innbyggerne bryr seg om eller har nytte av. Noen eksempler på forskjellen mellom D-output og C-output kan være illustrerende. I skolen er antall undervisningstimer et eksempel på D-output, mens elevenes læring er et eksempel på C-output. I helsesektoren er antall senger og antall polikliniske konsultasjoner eksempler på D-output, mens bedre helse og forlenget levealder er eksempler på C-output. Både D-output og C-output kan være flerdimensjonale i den forstand at de kan bestå av flere variabler eller faktorer.

I grunnskolen er produktindikatorerne mest tilfredsstillende i den forstand at de kan sies å representere, eller i det minste ligge nær, C-output. Produksjonen måles her ved skolebidragsindikatorer for henholdsvis småskoletrinnet (basert på nasjonale prøver i 5. trinn), mellomtrinnet (basert på nasjonale prøver i 8. trinn) og ungdomstrinnet (basert på skriftlig eksamen i 10. trinn). I denne sammenheng er det viktig å ta hensyn til at elevenes læringsutbytte ikke bare påvirkes av den jobben skolene og kommunene gjør, men også av elevenes familiebakgrunn. Dette er godt dokumentert i norsk og internasjonal skoleforskning (se for eksempel Hanushek 1986 og Hægeland, Raaum og Salvanes 2004). Dersom elevprestasjonene ikke korrigeres for familiebakgrunn, vil noen kommuner komme ufortjent godt ut mens andre kommer ufortjent dårlig ut. Elevenes resultater er derfor blant annet korrigert for foreldrenes utdanning, innvandrerbakgrunn og husholdningsinntekt. Resultatene fra nasjonale prøver i 8. trinn er det i tillegg kontrollert for resultatene på nasjonale prøver i 5. trinn. På tilsvarende måte resultatene fra skriftlig eksamen i 10. trinn er kontrollert for resultatene på nasjonale prøver i 8.



trinn. Det er benyttet skolebidragsindikatorer i tidligere års analyser også, men det er nytt av året at det benyttes offisielle skolebidragsindikatorer publisert av Utdanningsdirektoratet. I tillegg inkluderes en indikator for læringsmiljø som produktmål i DEA-analysen. Indikatoren er basert på elevundersøkelsen og fanger opp trivsel, mobbing, elevdemokrati og medvirkning.

Tabell 2.1: Innsatsfaktorer og produkter i de sektorvise DEA-analysene

| Sektor          | Innsatsfaktorer  | Produkter  |
|-----------------|--|--|
| Barnehage       | Årsverk av personell med pedagogisk utdanning<br>Årsverk av ansatte uten pedagogisk utdanning<br>Andre driftsutgifter enn lønnskostnader   | Oppholdstimer 0-2 år<br>Oppholdstimer 3-5 år<br>Leke- og uteareal  |
| Grunnskole      | Årstimer til undervisning<br>Årsverk assistenter<br>Andre driftsutgifter enn lønnskostnader<br>(Alle innsatsfaktorer er korrigeret for bosettingsmønster)  | Skolebidrag småskoletrinnet<br>Skolebidrag mellomtrinnet<br>Skolebidrag ungdomstrinnet<br>(Alle produkter er multiplisert med antall elever)                     |
| SFO             | Lønnsutgifter til SFO<br>Andre driftsutgifter enn lønnskostnader   | Antall brukere med heltidsplass<br>Antall brukere med deltidsplass   |
| Pleie og omsorg | Årsverk av personell med relevant fagutdanning<br>Årsverk av personell uten relevant fagutdanning<br>Andre driftsutgifter enn lønnskostnader<br>(Alle innsatsfaktorer er korrigeret for bosettingsmønster) | Liggedøgn i institusjoner<br>Institusjonsbeboere med omfattende bistandsbehov<br>Enerom i institusjon<br>Timer til hjemmesykepleie<br>Timer til praktisk bistand |
| Barnevern       | Årsverk i barnevernet<br>Andre driftsutgifter til tiltak enn lønnskostnader  | Undersøkelser<br>Barn med hjelpetiltak<br>Barn med omsorgstiltak   |
| Kultur          | Årsverk i biblioteker<br>Utgifter til medier i biblioteker<br>Årsverk i kommunale kulturskoler   | Utlån av bøker<br>Utlån av andre medier<br>Elever i kommunal kulturskole   |

Produktindikatorene for barnehage og pleie og omsorg er mindre tilfredsstillende i den forstand at de stort sett fanger opp D-output. I barnehage benyttes oppholdstimer i to ulike aldersgrupper. Begrunnelsen for å skille mellom ulike aldersgrupper er at de yngste barna er mer ressurskrevende enn de eldste. Videre inngår antall kvadratmeter leke- og uteareal som kvalitetsindikator.

Pleie og omsorg er karakterisert ved at det tilbys ulike typer tjenester. I denne sektoren gjøres det først et skille mellom institusjoner og hjemmebaserte tjenester. Videre skilles det mellom praktisk bistand og hjemmesykepleie i hjemmebasert omsorg. I institusjonsomsorgen inngår liggedøgn og antall enerom, i tillegg til beboere med omfattende bistandsbehov. Det siste er nytt av året og tar hensyn til variasjon i pleietyngde mellom kommuner.

Effektiviseringsfokuset i pleie og omsorg har i stor grad dreid seg om overgang fra relativt ressurskrevende institusjonsomsorg til mindre ressurskrevende hjemmebasert omsorg. Slik

overgang sparer kommunene for ressurser samtidig som det gjerne betraktes som en fordel at brukerne kan bo hjemme så lenge som mulig. Dette fanges imidlertid ikke opp i de analysene som er utført.

I SFO skilles det mellom brukere med heltidsplass og brukere med deltidsplass. Deltidsplasser er definert som plasser hvor det er avtalt mindre enn 100 prosent oppholdstid. I barnevern er også produktmålene i stor grad basert på antall brukere. De tjenestene som tilbys i denne sektoren er imidlertid langt mer heterogene enn i barnehage og SFO. Dette er søkt ivaretatt ved at det skilles mellom undersøkelser, hjelpetiltak og omsorgstiltak.

I kultursektoren måles produksjonen ved tre indikatorer som fanger opp aktiviteten i den kommunale kulturskolen og utlån av bøker og andre medier fra biblioteker. Fra i fjor er kino fjernet fra analysene både som innsatsfaktor og produkt på grunn av at veldig mange av kommunene ikke har dette tilbudet. Vi har isteden tatt inn årsverk i kulturskolen som innsatsfaktor og elevtall i kulturskolen som produkt. Dette innebærer fortsatt at betydelige deler av kultursektoren, herunder støtte til aktivitetstilbud til barn og unge og kinotilbud, ikke fanges opp av produkt-indikatorene. Avgrensningen på produktsiden motsvares imidlertid av tilsvarende avgrensning på innsatsfaktorsiden.

På innsatsfaktorsiden er det i utgangspunktet forsøkt å følge et mer enhetlig opplegg hvor det skilles mellom årsverk med og uten relevant utdanning og andre driftsutgifter enn lønn. Andre driftsutgifter enn lønn er målt i faste priser ved bruk av den kommunale deflatoren.

For barnehage benyttes årsverk av personell med og uten pedagogisk utdanning på innsatsfaktorsiden, mens vi i grunnskole skiller mellom årsverk til undervisning og årsverk utført av assistenter. I SFO benyttes lønnskostnader (eksklusive arbeidsgiveravgift, pensjonskostnader og sykelønnsrefusjon) i stedet for årsverkstall. Dette skyldes at det er flere kommuner som rapporterer null årsverk til tross for at de har betydelige lønnskostnader. Med bedre datakvalitet for SFO ville det vært ønskelig å bruke årsverkstall også her. Innen pleie og omsorg skiller vi mellom årsverk av personell med relevant fagutdanning og årsverk av personell uten relevant fagutdanning. Innen barnevern benyttes antall årsverk som innsatsfaktor, uten å skille mellom årsverk med og uten relevant utdanning. Begrunnelsen er at mange kommuner har null årsverk uten relevant utdanning. Dette kan gi store endringer i beregnet effektivitet fra et år til det neste dersom kommunen har null årsverk uten relevant

utdanning bare det ene året. Samtidig vil en utelukking av kommuner med null årsverk uten relevant utdanning medføre at antall kommuner i analysen reduseres betraktelig. I kultur har vi årsverkstall fra bibliotek og kulturskoler.

Fra høsten 2018 er det innført nasjonale bemanningsnormer i barnehage og grunnskole. I barnehage skal kommunene innfri en pedagognorm fra 1. august 2018 og en bemanningsnorm fra 1. august 2019. Etter noen år med øremerkede tilskudd for øke lærertettheten i grunnskolen, ble det innført en norm for lærertetthet fra høsten 2018. Begrunnelsen for normene er at de skal bidra til å heve kvaliteten i barnehagene og gi bedre læringsutbytte i skolen.

Bemanningsnormene i barnehage vil trolig redusere effektiviteten i denne sektoren. Normene vil ikke påvirke målt produksjon (oppholdstimer og lekeareal), men de vil gi en økning i antall årsverk. På sikt kan denne utfordringen løses ved å inkludere bedre og mer objektive indikatorer for kvalitet (for eksempel foreldretilfredshet) og læringsutbytte (for eksempel språkutvikling) i barnehagene. For 2018 har Utdanningsdirektoratet publisert tall for foreldretilfredshet i barnehager for utvalg kommuner. Sammenhengen mellom målt effektivitet og foreldretilfredshet diskuteres i kapittel 3.2.

I grunnskolen er det ikke like opplagt at bemanningsnormene vil bidra til redusert effektivitet. Her er den viktigste begrunnelsen for å innføre norm for lærertetthet at den skal bidra til økt læringsutbytte, og tre av fire indikatorer for produksjon i denne sektoren er skolebidrag som er ment å fange opp læringsutbytte. Det kan imidlertid innvendes at indikatorene ikke er perfekte mål på læringsutbytte. I tillegg kan det ta noe tid før normen får effekt. I så fall vil det observeres en effektivitetsreduksjon på kort sikt også i denne sektoren.

Videre er det grunn til å spørre om ikke staten bør tillegges ansvaret for eventuell ineffektivitet som følge av innføring av bemanningsnormer i barnehage og grunnskole.

I tidligere år er det presentert egne analyser hvor effektivitetsscorene er korrigert for forskjeller i bosettingsmønster kommunene imellom. Dette bygger på en antakelse om at kommunene med spredt bosetting er dyrere å drive enn kommuner med mer konsentrert bosetting. De analyser som ligger til grunn for delkostnadsnøklerne i inntektssystemet dokumenterer at dette er tilfelle i grunnskole og pleie og omsorg. Samtlige innsatsfaktorer i disse to sektorene er korrigert for bosettingsmønster. Korreksjonen er gjort ved å dividere innsatsfaktorbruken med en

kostnadsindeks (basert på delkostnadsnøklene i inntektssystemet) som angir merkostnader knyttet til spredt bosettingsmønster. Argumentet for å gjøre denne korreksjonen er sterkest i pleie og omsorg, mens det i grunnskolen kan argumenteres for at spredt bosetting, mange små skoler og dermed høy lærertetthet kan bidra til bedre elevprestasjoner. I motsetning til for grunnskole og pleie og omsorg, er det ikke kriterier som fanger opp bosettingsmønster i delkostnadsnøkkelen for barnehage.

For noen produkter og innsatsfaktorer mangler det observasjoner for enkelte kommuner. Tabell 2.2 gir en oversikt over antall kommuner som inngår i DEA-analysen for de enkelte sektorer. Antall observasjoner er høyest i barnehage, SFO og pleie og omsorg, hvor vi har data for de fleste av landets kommuner. Antall observasjoner er betydelig lavere i barnevern enn i de øvrige sektorene. Det skyldes at det mangler data for barn med tiltak for mange kommuner. Også i grunnskolene er antall observasjoner relativt lavt. Det skyldes at mange kommuner har for få elever til at det tillates publisering av resultater fra elevundersøkelsen og mål på læringsutbytte. Til sist har vi selv fjernet noen av observasjonene. Mandal og Karasjok er utelatt i henholdsvis barnehage i 2017 og pleie og omsorg i 2018 fordi de hadde stor innvirkning på fronten. Fosnes er også utelatt i analysene av pleie og omsorg i 2017 på grunn av upålitelige data. Blant de utelatte kommunene er det en overvekt av mindre kommuner og kommuner i Finnmark.

Tabell 2.2: Antall kommuner som inngår i DEA-analysene

| Sektor                    | Antall kommuner 2017 | Antall kommuner 2018 |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Barnehage                 | 410                  | 416                  |
| Grunnskole                | 343                  | 357                  |
| Skolefritidsordning (SFO) | 409                  | 403                  |
| Pleie og omsorg           | 405                  | 404                  |
| Barnevern                 | 273                  | 266                  |
| Kultur                    | 379                  | 370                  |

## 2.4. Om tolkningen av beregnet effektivitet

Effektivitetsbegrepet som ligger til grunn for DEA-analysen beskrevet i kapittel 2.2 er såkalt teknisk effektivitet. Kravet til teknisk effektivitet er at det ikke sløses med ressurser. Det innebærer at det ikke skal være mulig å redusere bruken av innsatsfaktorer uten at produksjonen reduseres. Alternativt, at det ikke er mulig å øke produksjonen uten å øke bruken av minst én innsatsfaktor. Teknisk effektivitet er et svakt effektivitetsbegrep i den forstand at produksjonen kan være teknisk effektiv uten at andre effektivitetskrav er oppfylt. Kostnadseffektivitet er sterkere effektivitetsbegrep og innebærer at produksjonen skjer til lavest mulig kostnader. I kapittel 5 preseneterer vi beregninger av kostnadseffektivitet. I kommunaløkonomisk sammenheng benyttes også andre effektivitetsbegreper, eksempelvis resultat- eller formåls-effektivitet og prioriteringseffektivitet. Resultat- eller formålseffektivitet handler om å vurdere ressursbruken i forhold til formålet med aktiviteten, mens prioriteringseffektivitet handler om å tilpasse tjenestesammensetningen til lokale preferanser og behov.

Formålet med DEA-analysen er altså å beregne teknisk effektivitet, men også når det gjelder dette effektivitetsbegrepet, kan den empiriske operasjonaliseringen komme til kort i forhold til et teoretisk ideal. Det har særlig sammenheng med at det er vanskelig å måle alle aspekter ved tjenesteproduksjonen. I de fleste sektorer er det slik at produksjonsindikatorne måler omfanget av tjenesteproduksjonen, og at de bare i begrenset grad fanger opp andre aspekter ved tjenestetilbudet. Hvilken oppfølging og hvilke tilbud får barna mens de oppholder seg i barnehage og SFO? Hvilken hjelp og assistanse ytes innenfor et liggedøgn i institusjonsomsorgen eller en time i hjemmebasert omsorg? Og skillet mellom hjelpe- og omsorgstiltak i barnevernet er naturlig nok en forenkling av de mange tiltakene som benyttes i praksis. Kvaliteten på de empiriske analysene begrenses naturlig nok av det underliggende datagrunnlaget.

Med unntak av i grunnskolen vil ikke analysene si noe om resultateffektivitet eller hvilken effekt tjenestetilbudet har på brukerne. Produksjonsindikatorne fanger ikke opp hvordan barnehage og SFO påvirker barnas livskvalitet, hvordan tilbudet av pleie og omsorg påvirker brukernes funksjonsevne eller hvordan barnevernstiltak påvirker oppvekstvilkårene. Læringsutbytte i grunnskolen kan imidlertid tolkes som en resultatindikator, men også her kan det innvendes at vi ikke fanger opp hvordan det går med elevene i videregående opplæring og høyere utdanning eller i arbeidslivet.

I forbindelse med formåls effektivitet er det relevant å vurdere sammensetningen av tjenestetilbudet innen den enkelte sektor. Kan barnevernstilbudet bli bedre ved å endre ressursfordelingen mellom hjelpetiltak og omsorgstiltak? Kan tilbudet av pleie og omsorg bli bedre ved å endre ressursfordelingen mellom institusjons- og hjemmebasert omsorg? Og kan kulturtilbudet bli bedre ved å endre fordelingen mellom kino og bibliotek? Dette er eksempler på spørsmål som ikke belyses i dette prosjektet. Det har sammenheng med at DEA-analysen «aksepterer» den tjenestefordeling den enkelte kommune har valgt. Den vurdering som gjøres i DEA-analysen er for eksempel hvorvidt de gitte antall liggedøgn i institusjon og timer ytt i hjemmebasert omsorg kunne blitt produsert ved mindre bruk av innsatsfaktorer.

I prosjektet utvikles det en indikator for samlet effektivitet som er et veid gjennomsnitt av effektivitetsscorene i de sektorvise analysene. Det er viktig å presisere at indikatoren for samlet effektivitet ikke sier noe om prioriteringseffektivitet. Indikatoren for samlet effektivitet er, på samme måte som de sektorvise effektivitetsscorene, et mål på teknisk effektivitet. Mer presist gir den uttrykk for gjennomsnittlig teknisk effektivitet for de tjenester som inngår. Det gjøres altså ingen vurdering av om for eksempel pleie og omsorg er riktig dimensjonert i forhold til de øvrige kommunale sektorer.

### **3. Analyseresultater I: Effektivitetsforskjeller mellom kommuner**

#### **3.1. Innledning**

I dette kapitlet gjør vi rede for oppdaterte bergeninger av effektivitet i kommunene basert på data for 2017 og 2018. Kapittel 3.2 presenterer resultatene fra de sektorvise DEA-analysene av barnehage, grunnskole, SFO, pleie og omsorg, barnevern og kultur. Kapittel 3.3 omhandler samlet effektivitet i barnehage, grunnskole og pleie og omsorg. Kapittel 3.4 drøfter usikkerheten knyttet til resultatene. Kapittel 3.5 diskuterer referansekommuner for de ineffektive kommunene.

#### **3.2. Sektorvise DEA-analyser**

Resultatene fra de sektorvise DEA-analysene er oppsummert i tabell 3.1. En første observasjon er at andelen effektive kommuner varierer mye fra sektor til sektor. Andelen effektive kommuner er høyest i barnehage, hvor andelen effektive kommuner er om lag 14 prosent for de to årene samlet. I de øvrige sektorene varierer andelen effektive kommuner fra 5 prosent i SFO til 13 prosent i pleie og omsorg.

Barnehage og grunnskole kommer ut med høyest gjennomsnittlig effektivitet. DEA-analysen indikerer at gjennomsnittskommunen kan redusere ressursbruken med 16-17 prosent i grunnskole og 10-13 prosent i barnehage uten at tjenesteproduksjonen reduseres. I pleie og omsorg har gjennomsnittskommunen et effektiviseringspotensial på opp mot 21 prosent, mens det i kultur er på rundt 30 prosent. I SFO og barnevern er gjennomsnittlig effektiviseringspotensial på rundt 40 prosent.

Tabell 3.1: Deskriptiv statistikk for beregnet effektivitet

| Sektor          | År   | Antall kommuner | Gj.snitt uveid | Min   | Max | Andel effektive |
|-----------------|------|-----------------|----------------|-------|-----|-----------------|
| Barnehage       | 2017 | 410             | 0,898          | 0,620 | 1   | 18,0 %          |
|                 | 2018 | 416             | 0,872          | 0,579 | 1   | 9,6 %           |
| Grunnskole      | 2017 | 343             | 0,842          | 0,546 | 1   | 11,1 %          |
|                 | 2018 | 357             | 0,835          | 0,581 | 1   | 10,4 %          |
| SFO             | 2017 | 409             | 0,595          | 0,168 | 1   | 5,6 %           |
|                 | 2018 | 403             | 0,590          | 0,183 | 1   | 4,7 %           |
| Pleie og omsorg | 2017 | 405             | 0,793          | 0,442 | 1   | 12,6 %          |
|                 | 2018 | 404             | 0,803          | 0,464 | 1   | 13,1 %          |
| Barnevern       | 2017 | 273             | 0,593          | 0,100 | 1   | 8,1 %           |
|                 | 2018 | 266             | 0,578          | 0,087 | 1   | 6,8 %           |
| Kultur          | 2017 | 379             | 0,679          | 0,232 | 1   | 9,8 %           |
|                 | 2018 | 370             | 0,647          | 0,225 | 1   | 5,4 %           |

Merknad: Innsatsfaktorbesparende effektivitet basert på DEA-analyser med variabelt skalautbytte. DEA-analysene er utført slik at det beregnes en felles front for de to årene 2017 og 2018.

De sektorvise effektivitetsscorene er positivt korrelerte, se tabell 3.2. Det er altså en tendens til at kommuner som har høy beregnet effektivitet i én sektor også kommer ut med høy beregnet effektivitet i andre sektorer. Alle de parvise korrelasjonskoeffisientene er signifikant positive.

Tabell 3.2: Korrelasjon mellom effektivitetsscore fra ulike sektorer, 2018

|                 | Barnehage | Grunn-skole | SFO    | Pleie og omsorg | Kultur | Barnevern |
|-----------------|-----------|-------------|--------|-----------------|--------|-----------|
| Barnehage       | 1,000     |             |        |                 |        |           |
| Grunnskole      | 0,306*    | 1,000       |        |                 |        |           |
| SFO             | 0,270*    | 0,301*      | 1,000  |                 |        |           |
| Pleie og omsorg | 0,162*    | 0,202*      | 0,187* | 1,000           |        |           |
| Kultur          | 0,413*    | 0,244*      | 0,381* | 0,245*          | 1,000  |           |
| Barnevern       | 0,174*    | 0,267*      | 0,133* | 0,086*          | 0,185* | 1,000     |

Merknad: \* indikerer at korrelasjonen er statistisk signifikant på 5 prosent nivå.

Forutsetningen om variabelt skalautbytte innebærer at det vil være en tendens til at små kommuner i all hovedsak sammenliknes med andre små kommuner, og at store kommuner i all hovedsak sammenliknes med andre store kommuner, jf. diskusjonen i kapittel 2.2. Én implikasjon av dette er at vi vil forvente at de effektive kommunene er av svært ulik størrelse. Resultatene bekrefter dette. For det første vil det nærmest per definisjon være slik at ytterpunktene med hensyn til innbyggertall kommer ut som effektive da det ikke eksisterer



naturlige referansekommuner for disse. Det er et mer interessant funn at de fleste kommune-størrelser er representert på fronten i minst ett av de to årene. For å illustrere dette har vi delt kommunene inn i ni grupper etter innbyggertall (under 1000, 1000-2000, 2000-3000, 3000-4000, 4000-5000, 5000-10000, 10000-20000, 20000-50000 og over 50000). Innenfor de tre sektorene barnehage, grunnskole og pleie og omsorg som inngår i beregning av samlet effektivitet (se kapittel 3.3), er det kommuner på fronten innen alle disse gruppene.

I kapittel 2.3 diskuterte vi blant annet bemanningsnormer og behovet for nye indikatorer for kvalitet og læringsutbytte i barnehagene. For 2018 har Utdanningsdirektoratet publisert tall for foreldretilfredshet med barnehagene i et utvalg på i underkant av 200 kommuner. Foreldrene ble stilt spørsmålet «Totalt sett, hvor fornøyd eller misfornøyd er du med din barnehage». Svarene skulle være på en 1-5 skala, hvor 5 er best og 1 er dårligst. Undersøkelsen viser at foreldrene gjennomgående er godt fornøyde med barnehagetilbudet og at tilfredsheten er svakt positivt korrelert med beregnet effektivitetsscore. Når kommunene grupperes etter DEA-score, viser det seg at foreldrene er mest fornøyde de kommunene som kommer ut som effektive (DEA-score lik 1). Forskjellene er riktignok ikke store, men indikerer at høy effektivitet ikke går bekostning av høy kvalitet målt ved foreldretilfredshet.

### **3.3. Samlet effektivitet**

Et av formålene med det opprinnelige prosjektet var å utvikle et samlet effektivitetsmål som omfatter flere sektorer. I den sammenheng må det tas stilling til hvilke sektorer som skal inkluderes, noe som handler om å vurdere for hvilke sektorer DEA-analysen gir rimelige og pålitelige resultater. I tabell 3.1 skiller sektorene SFO, barnevern og kultur seg ut med lav gjennomsnittlig effektivitetsscore, i størrelsesorden 0,58-0,68. De tre sektorene kommer også ut med svært lave minimumsverdier. Den laveste effektivitetsscoren er 0,17 i SFO, 0,09 i barnevern og 0,23 i kultursektoren. Det er grunn til å være skeptisk til at gjennomsnittskommunen kan ha et effektiviseringspotensial på 32-42 prosent, og at enkeltkommuner kan ha et effektiviseringspotensial på så mye som 91 prosent. Et samlet effektivitetsmål som bygger på de samme sektoranalysene vil derfor være lite troverdig. I det samlede effektivitetsmålet er derfor SFO, barnevern og kultur holdt utenfor.

For de gjestående sektorene barnehage, grunnskole og pleie og omsorg er resultatene fra de underliggende DEA-analysene mer rimelige. Gjennomsnittlig effektivitetsscore er i størrelses-

orden 0,79-0,90 og på linje med tidligere DEA-analyser av disse sektorene (Borge og Sunnevåg 2006). Minimumsverdier i størrelsesorden 0,58 i barnehage- og 0,55 i grunnskolesektoren framstår heller ikke som urimelig, mens minimumsverdien i pleie og omsorg er på 0,44.

Det beregnes altså en indikator for samlet effektivitet som omfatter barnehage, grunnskole og pleie og omsorg. Indikatoren for samlet effektivitet beregnes som et veid gjennomsnitt av de sektorvise effektivitetsscorene med sektorenes aggregerte budsjettandeler som vekter. Gjennomsnittlige budsjettandeler for perioden 2017-2018 benyttes for begge år. Vektene er altså felles for alle kommuner og felles for begge år. Dette sikrer at variasjon i effektivitet mellom kommuner og over tid ikke påvirkes av variasjon i prioritering. Indikatoren for samlet effektivitet omfatter bare kommuner som inngår i alle tre sektoranalyser i begge år, og er beregnet for i alt 314 kommuner. Samlet effektivitet og de tilhørende DEA-scorene for barnehage, grunnskole og pleie og omsorg for den enkelte kommune er rapportert i vedlegg 2.

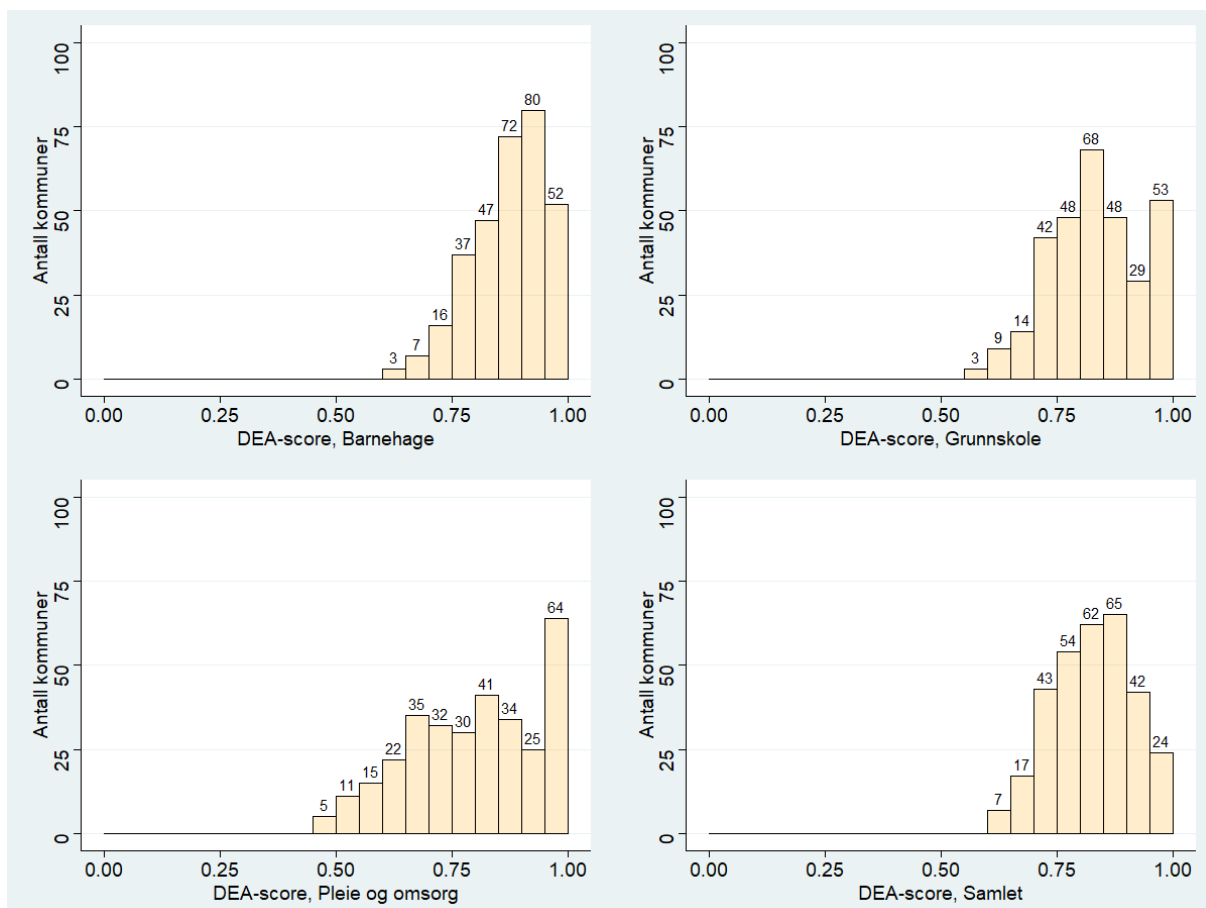
Tabell 3.3: Deskriptiv statistikk for samlet effektivitet og de underliggende DEA-analyser

| Sektor          | År   | Antall komm. | Gj.snitt uveid | Gj.snitt veid | Min   | 1. kvartil | 3. kvartil | Max | Andel effektive |
|-----------------|------|--------------|----------------|---------------|-------|------------|------------|-----|-----------------|
| Barnehage       | 2017 | 314          | 0,904          | 0,959         | 0,620 | 0,852      | 0,973      | 1   | 18,1 %          |
|                 | 2018 | 314          | 0,874          | 0,936         | 0,617 | 0,822      | 0,932      | 1   | 8,0 %           |
| Grunnskole      | 2017 | 314          | 0,841          | 0,916         | 0,546 | 0,772      | 0,909      | 1   | 11,1 %          |
|                 | 2018 | 314          | 0,835          | 0,910         | 0,581 | 0,766      | 0,908      | 1   | 9,9 %           |
| Pleie og omsorg | 2017 | 314          | 0,790          | 0,883         | 0,442 | 0,669      | 0,915      | 1   | 11,5 %          |
|                 | 2018 | 314          | 0,798          | 0,894         | 0,464 | 0,695      | 0,915      | 1   | 11,1 %          |
| Samlet          | 2017 | 314          | 0,830          | 0,909         | 0,598 | 0,768      | 0,899      | 1   | 1,6 %           |
|                 | 2018 | 314          | 0,826          | 0,908         | 0,609 | 0,764      | 0,890      | 1   | 0,6 %           |

Merknad: Samlet effektivitet er et veid gjennomsnitt av effektivitetsscorene for barnehage, grunnskole og pleie og omsorg. Vektene er 0,202 for barnehage, 0,332 for grunnskole og 0,466 for pleie og omsorg. Beregningene omfatter de 314 kommunene som har rapportert tilstrekkelig med data til å få beregnet effektivitet i de tre sektorene for begge år.

Tabell 3.3 rapporterer deskriptiv statistikk for den samlede effektivitetsindikatoren og for de tre sektorene som inngår i samlet effektivitet. Tabellen omfatter de 314 kommunene som er med i DEA-analysene for barnehage, grunnskole og pleie og omsorg i både 2017 og 2018. I figur 3.1 er fordelingen av beregnet effektivitet illustrert for de tre sektorene og for samlet effektivitet. Gjennomsnittene for samlet effektivitet blir naturlig nok et veid gjennomsnitt av gjennomsnittene for barnehage, grunnskole og pleie og omsorg. Gjennomsnittlig samlet effektivitet (uveid) er 0,83. Det nasjonale effektiviseringspotensialet må beregnes med

utgangspunkt i det veide gjennomsnittet (med antall innbyggere som vektor). Det veide gjennomsnittet er om lag 0,91 og betyr at det for kommunene som helhet er et effektiviseringspotensial på rundt 9 prosent innen barnehage, grunnskole og pleie og omsorg. Ressursbruken kan med andre ord reduseres med 9 prosent uten at produksjonen reduseres, dersom alle kommuner blir like effektive som de mest effektive kommunene i samtlige tre sektorer.



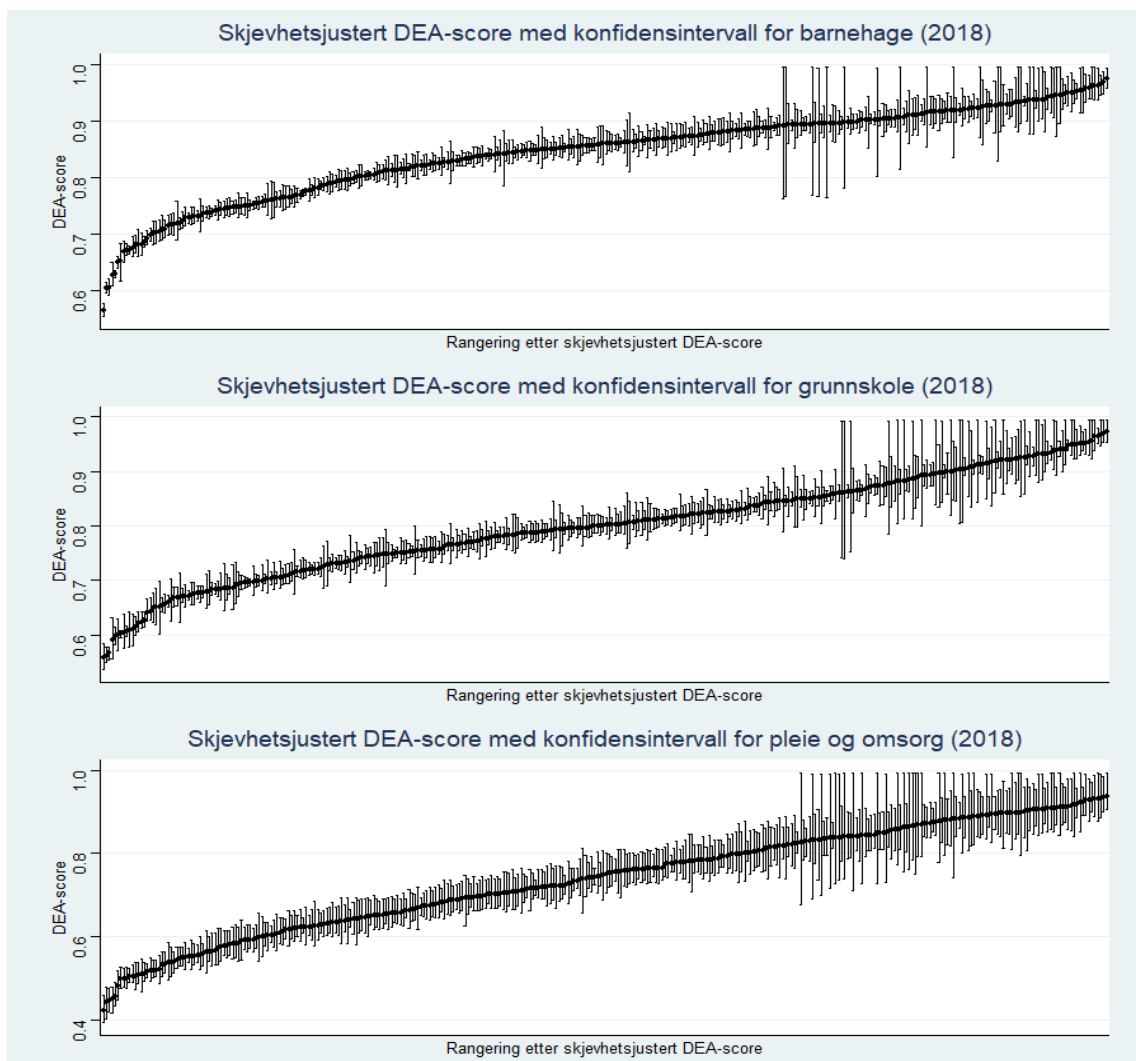
Figur 3.1: Frekvensfordeling enkeltsektorene og samlet effektivitet, 2018

Figur 3.1 viser fordelingen av DEA-scoringer innen de enkelte sektorene og samlet effektivitet i 2018. Figuren viser at spredningen i score er størst i pleie og omsorg og minst i barnehage. Dette underbygges ved å se på kvartilbredden, som beregnes som differansen mellom 3. og 1. kvartil og gir uttrykk for hvor tett den midlere halvparten av kommunene ligger.

### 3.4. Usikkerhet

I årets analyser beskriver vi usikkerheten knyttet til effektivitetsscorene. Siden DEA-metoden i seg selv ikke gir mulighet til å beregne standardfeil eller konfidensintervall, benyttes såkalt «bootstrapping». Metoden er utviklet av Simar og Wilson (1998, 1999, 2000). Bootstrapping baserer seg på at det gjennomføres et større antall trekninger fra utvalget, hvor man i tillegg til de faktiske observasjonene tar hensyn til at fronten potensielt ligger lenger ut enn det som antas i de ordinære analysene. For hver trekning får man dermed en ny front som kommunene i utvalget sammenlignes med, og denne variasjonen gir konfidensintervall for de enkelte observasjonene. Utleddet fra dette får man videre beregnet en skjevhetsjustert effektivitetsscore, som tar høyde for utvalgsskjevhet.

I figur 3.2 presenteres skjevhetsjustert effektivitetsscore (DEA-score) for de tre hovedsektorene i 2018 med tilhørende konfidensintervall, sortert etter den skjevhetsjusterte scoren. Det er en klar tendens til at konfidensintervallene er relativt små for kommunene med lav score, mens usikkerheten er mye større for en del av kommunene med høy score. Årsaken er at kommuner som har få kommuner å sammenligne seg med, enten i kraft av sin størrelse eller en uvanlig kombinasjon av innsatsfaktorer og produkter, får stor variasjon i effektivitetsscore avhengig av hvilke kommuner som blir med i hvert enkelt trekk. Dette resulterer i store konfidensintervall, som reflekterer usikkerheten rundt hvorvidt kommunen kommer ut som effektiv fordi den drives effektivt, eller fordi den ikke har tilstrekkelig med sammenlignbare kommuner.



Figur 3.2: Skjevjustert DEA-score rangert fra lavest til høyest for hver av de tre sektorene i 2018, med tilhørende konfidensintervall.

Deskriptiv statistikk for de skjevjusterte DEA-scorene vises i tabell 3.4, som utelukkende skiller seg fra tabell 3.3 ved at ordinær DEA-score er erstattet av skjevjustert DEA-score. Det framgår at skjevjustering reduserer de uveide gjennomsnittene med 3-4 prosentpoeng, mens reduksjonen er på 7 prosentpoeng for de veide gjennomsnittene. Dette skyldes at de største kommunene i gjennomsnitt har større differanse mellom ordinær og skjevjustert DEA-score. Ingen av kommunene kommer ut som fullt ut effektive, og maksimal score for enkeltsektorene er i området 0,94-0,98. Øvre grense for konfidensintervallene er i området 0,995 for de mest effektive kommunene, noe som indikerer at de mest effektive kommunene bare kommer ut som effektive i maksimalt 2,5 prosent av trekningene.

Tabell 3.4 Deskriptiv statistikk for samlet effektivitet og de underliggende DEA-analyser ved bruk av bootstrapping for å finne skjevhetjusterte DEA-score.

| Sektor          | År   | Antall komm. | Uveid snitt | Veid Snitt | Min  | 1. kvartil | 3. kvartil | Max  | Andel effektive |
|-----------------|------|--------------|-------------|------------|------|------------|------------|------|-----------------|
| Barnehage       | 2017 | 314          | 0,87        | 0,91       | 0,61 | 0,83       | 0,93       | 0,98 | 0               |
|                 | 2018 | 314          | 0,85        | 0,89       | 0,60 | 0,80       | 0,90       | 0,98 | 0               |
| Grunnskole      | 2017 | 314          | 0,81        | 0,86       | 0,53 | 0,74       | 0,88       | 0,97 | 0               |
|                 | 2018 | 314          | 0,80        | 0,85       | 0,56 | 0,74       | 0,87       | 0,97 | 0               |
| Pleie og omsorg | 2017 | 314          | 0,73        | 0,80       | 0,41 | 0,62       | 0,85       | 0,96 | 0               |
|                 | 2018 | 314          | 0,74        | 0,80       | 0,42 | 0,65       | 0,84       | 0,94 | 0               |
| Samlet          | 2017 | 314          | 0,79        | 0,84       | 0,57 | 0,73       | 0,85       | 0,93 | 0               |
|                 | 2018 | 314          | 0,78        | 0,84       | 0,57 | 0,73       | 0,84       | 0,93 | 0               |

Merknad: Samlet effektivitet er et veid gjennomsnitt av effektivitetsscorene for barnehage, grunnskole og pleie og omsorg. Vektene er 0,202 for barnehage, 0,332 for grunnskole og 0,466 for pleie og omsorg. Beregningene omfatter de 314 kommunene som har rapportert tilstrekkelig med data til å få beregnet effektivitet i de tre sektorene for begge år.

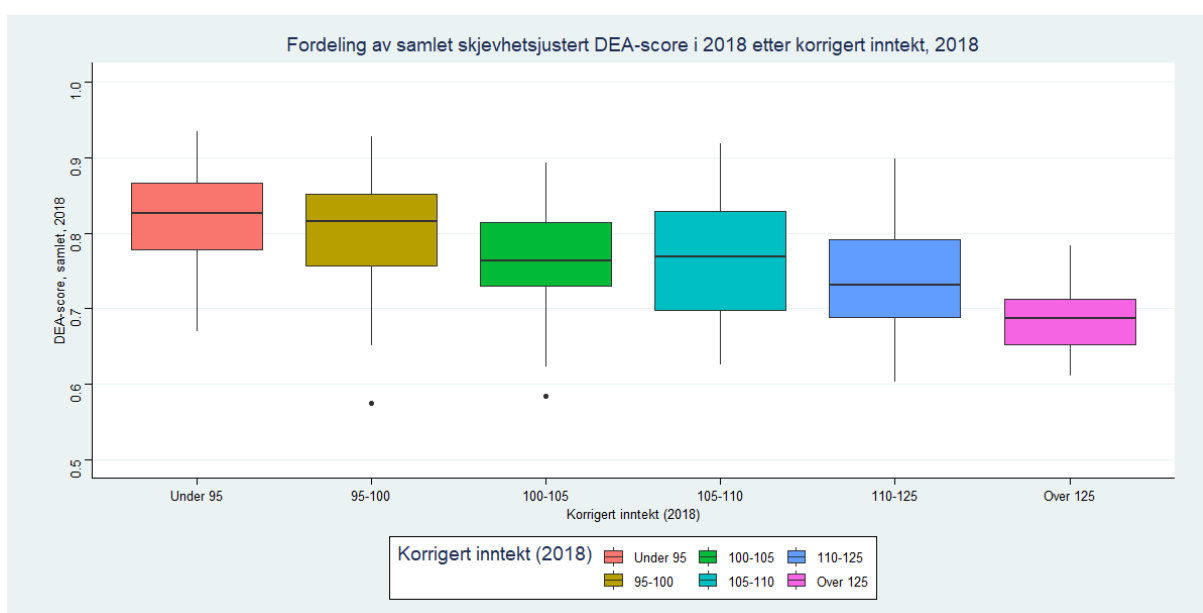
Tabell 3.5 viser samlet effektivitet og de sektorvise (skjevhetkorrigerede) effektivitetsscorene for kommunene gruppert etter korrigeret inntekt per innbygger. Korrigeret er summen av lokale skatteinntekter og rammeoverføringer gjennom inntektssystemet og tar hensyn til forskjeller i beregnet utgiftsbehov basert på kostnadsnøkkelen i inntektssystemet for kommunene. Korrigeret inntekt er normalisert slik at landsgjennomsnittet er lik 100. I hver av de tre sektorene er det en tendens til at beregnet effektivitet avtar med økende inntektsnivå. Indikatoren for samlet effektivitet er også negativt korrelert med korrigeret inntekt.

Tabell 3.5: Samlet og sektorvis (skjevhetkorrigeret) DEA-score for kommunene gruppert etter korrigeret inntekt, 2017 og 2018

| Korrigeret inntekt    | 2017      |            |                 |        | 2018      |            |                 |        |
|-----------------------|-----------|------------|-----------------|--------|-----------|------------|-----------------|--------|
|                       | Barnehage | Grunnskole | Pleie og omsorg | Samlet | Barnehage | Grunnskole | Pleie og omsorg | Samlet |
| Under 95              | 0,927     | 0,864      | 0,760           | 0,828  | 0,900     | 0,862      | 0,781           | 0,832  |
| 95-100                | 0,892     | 0,829      | 0,742           | 0,801  | 0,869     | 0,824      | 0,754           | 0,800  |
| 100-105               | 0,868     | 0,795      | 0,732           | 0,780  | 0,837     | 0,773      | 0,725           | 0,763  |
| 105-110               | 0,834     | 0,807      | 0,747           | 0,784  | 0,800     | 0,799      | 0,735           | 0,769  |
| 110-125               | 0,819     | 0,734      | 0,694           | 0,732  | 0,793     | 0,744      | 0,706           | 0,736  |
| Over 125              | 0,805     | 0,705      | 0,631           | 0,631  | 0,771     | 0,710      | 0,645           | 0,692  |
| Korrelasjon med innt. | -0,36*    | -0,35*     | -0,20*          | -0,38* | -0,38*    | -0,32*     | -0,22*          | -0,37* |
| Antall kommuner       | 314       | 314        | 314             | 314    | 314       | 314        | 314             | 314    |

Merknad: \* indikerer at korrelasjonen er statistisk utsagnskraftig på 5 prosent nivå. I tabellen har vi brukt korrigeret inntekt for 2018 begge år, slik at ikke variasjonen skyldes at kommuner er i forskjellige grupper i de to årene.

Figur 3.3 viser et boxplot for samlet (skjevhetsskorrigert) effektivitet for kommunene gruppert etter korrigert inntekt. Et boxplot gir informasjon både om nivået og spredningen i hver gruppe. Strekene i boksene er medianen, mens topp og bunn av boksene er henholdsvis 3. kvartil og 1. kvartil. Videre er den øvre streken observasjonen som er nærmest 3. kvartil pluss 150 prosent av kvartilbredden, mens den nedre streken er observasjonen som er nærmest 1. kvartil minus 150 prosent av kvartil-bredden. Prikker over øvre strek eller under nedre strek er ekstreme observasjoner som ligger utenfor båndet. Det framgår at beregnet effektivitet jevnt over avtar med økende inntekt. Bortsett fra at spredningen er liten blant kommunene med lavest og høyest inntekt, er spredningen nokså lik i alle inntektsgrupper.



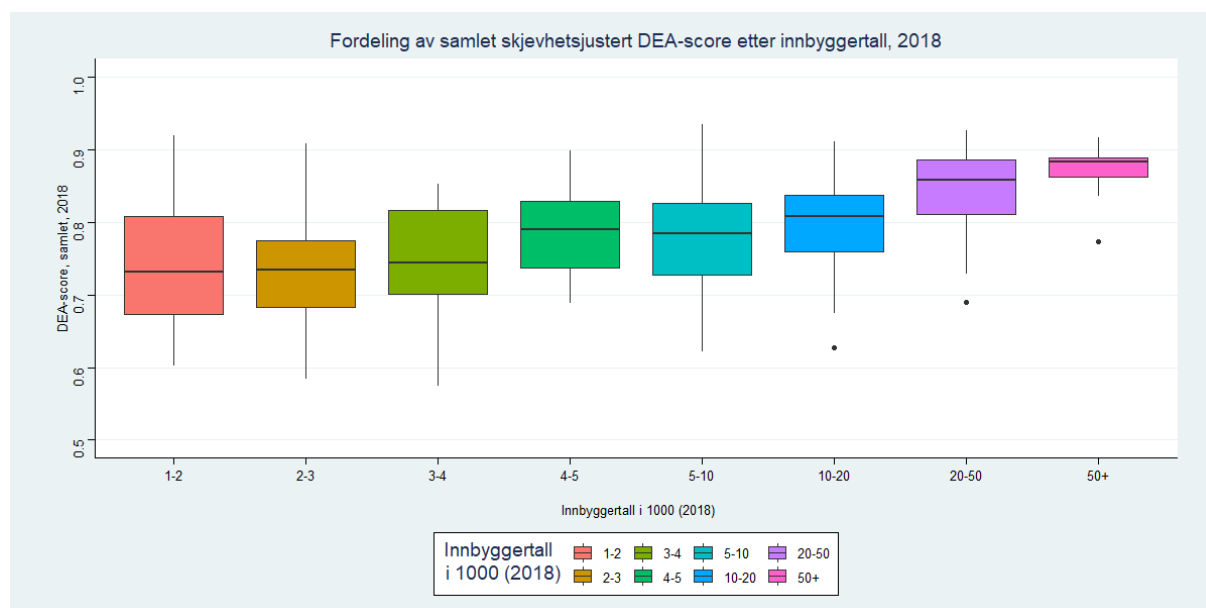
Figur 3.3: Boxplot for samlet effektivitet for kommunene i 2018 gruppert etter korrigert inntekt i 2018

Tabell 3.6 rapporterer samlet (skjevhetsskorrigert) effektivitetsscore og de sektorvise effektivitetsscorene for kommunene gruppert etter antall innbyggere, mens figur 3.4 viser et boxplot for samlet effektivitet. Hovedbildet er at det er en positiv sammenheng mellom beregnet effektivitet og innbyggertall, jf. de rapporterte korrelasjonskoeffisientene i tabell 3.6. Både for samlet effektivitet og de tre sektorvise effektivitetsscorene er sammenhengen mellom beregnet effektivitet og antall innbyggere statistisk utsagnskraftig.

Tabell 3.6: Samlet og sektorvis (skjevhetsskorrigert) DEA-score for kommunene gruppert etter antall innbyggere, 2017 og 2018

| Antall innbyggere                  | 2017      |            |                 |        | 2018      |            |                 |        |
|------------------------------------|-----------|------------|-----------------|--------|-----------|------------|-----------------|--------|
|                                    | Barnehage | Grunnskole | Pleie og omsorg | Samlet | Barnehage | Grunnskole | Pleie og omsorg | Samlet |
| 1000-2000                          | 0,817     | 0,811      | 0,680           | 0,751  | 0,772     | 0,828      | 0,673           | 0,744  |
| 2000-3000                          | 0,820     | 0,769      | 0,701           | 0,748  | 0,796     | 0,751      | 0,696           | 0,735  |
| 3000-4000                          | 0,858     | 0,749      | 0,707           | 0,751  | 0,818     | 0,736      | 0,708           | 0,740  |
| 4000-5000                          | 0,840     | 0,778      | 0,769           | 0,786  | 0,827     | 0,773      | 0,785           | 0,789  |
| 5000-10000                         | 0,894     | 0,805      | 0,707           | 0,777  | 0,862     | 0,799      | 0,726           | 0,778  |
| 10000-20000                        | 0,909     | 0,813      | 0,747           | 0,801  | 0,887     | 0,811      | 0,753           | 0,799  |
| 20000-50000                        | 0,919     | 0,872      | 0,792           | 0,844  | 0,897     | 0,862      | 0,800           | 0,840  |
| Over 50000                         | 0,933     | 0,890      | 0,842           | 0,876  | 0,902     | 0,889      | 0,847           | 0,872  |
| Korrelasjon med innb. Antall komm. | 0,166*    | 0,191*     | 0,165*          | 0,239* | 0,199*    | 0,197*     | 0,168*          | 0,247* |
|                                    | 314       | 314        | 314             | 314    | 314       | 314        | 314             | 314    |

Merknad: \* indikerer at korrelasjonen er statistisk utsagnskraftig på 5 prosent nivå. Befolkningstall er fra 2018 for begge årene.



Figur 3.4: Boxplot for samlet effektivitet for kommunene gruppert etter antall innbyggere (i 1000), 2018

Det er altså en tendens til at beregnet effektivitet øker med økende innbyggertall. At effektiviteten gjennomgående øker med økende innbyggertall, er ikke et resultat av stordriftsfordeler, siden det tillates variabelt skalautbytte i de underliggende DEA-analysene. Tolkningen er snarere at det er mindre variasjon i effektivitet blant de største kommunene slik at den gjennomsnittlige avstanden til fronten er mindre. Det kan være ulike forklaringer på dette. Én forklaring er at det er større variasjon mellom de minste kommunene enn mellom de store. En annen forklaring er at målefeil er mer utbredt i små kommuner enn i store. En tredje mulig



forklaring er at det er relativt få store kommuner, og at det på grunn av dette er mer sannsynlig at disse blir vurdert i forhold til en for «snill» front.

### 3.5. Referansekommuner

DEA-analyse innebærer at ineffektive kommuner evalueres i forhold til en observert beste praksis eller kommuner som ligger på fronten, se diskusjonen i kapittel 2.2. Hver ineffektive kommune vurderes i forhold til en syntetisk kommune, hvor den syntetiske kommunen er et veid gjennomsnitt av effektive kommuner. De effektive kommunene som inngår i beregningen av den syntetiske kommunen omtales som referansekommunene til den ineffektive kommunen. Vedlegg 3 gir en samlet oversikt over referansekommuner i DEA-analysene av barnehage, grunnskole og pleie og omsorg. Kittelsen og Førstund (1992) og Sherman og Zhu (2006, kap. 2) diskuterer referansekommuner i større detalj.

Tabell 3.7: Referansekommuner for Halden kommune i 2017

|             | Barnehage          | Grunnskole            | Pleie og omsorg       |
|-------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| Referanse 1 | Halden 2017 (1,00) | Halden 2018 (0,25)    | Moss 2018 (0,31)      |
| Referanse 2 |                    | Oppegård 2018 (0,18)  | Tønsberg 2018 (0,09)  |
| Referanse 3 |                    | Haugesund 2018 (0,46) | Eigersund 2017 (0,01) |
| Referanse 4 |                    | Gjesdal 2017 (0,02)   | Bømlo 2018 (0,25)     |
| Referanse 5 |                    | Hornindal 2017 (0,09) | Molde 2018 (0,19)     |
| Referanse 6 |                    |                       | Steinkjer 2017 (0,14) |

Merknad: Tall i parentes er vekten referansekommunen har i beregning av den syntetiske kommunen.

For å gi en nærmere forklaring av tabellene i vedlegg 3 fokuserer vi i tabell 3.7 på Halden kommune i 2017. Innen barnehage er 2017-observasjonen for Halden effektiv, og den kommer opp som sin egen referansekommune med 100 prosent vekt.

I grunnskolesektoren har Halden fem referanseobservasjoner, hvorav den ene er Halden selv i 2018. Dette betyr at kommunen er effektiv i 2018, og scoren på 0,98 viser at kommunen ikke er langt unna heller i 2017. De øvrige referanseobservasjonene er Oppegård og Haugesund i 2018, samt Gjesdal og Hornindal i 2017. Som vi ser er det ikke noe i veien for at observasjoner fra 2018 kan inngå i referansesettet til en ineffektiv kommune i 2017, og motsatt. Blant referanseobservasjonene har Haugesund i 2018 størst vekt (46 prosent) og Gjesdal minst vekt (2 prosent) i beregning av den syntetiske kommunen som Halden i 2017 vurderes mot.

I pleie og omsorg har Halden kommune i 2017 seks referansekommuner. Disse er Moss, Tønsberg, Bømlo og Molde observert i 2018, og Steinkjer og Eigersund observert i 2017. Blant disse har Moss størst vekt (31 prosent), mens Eigersund har minst vekt (1 prosent) i beregning av den syntetiske sammenlikningskommunen.

En fullstendig oversikt over referansekommuner og vekter for den enkelte kommune ligger imidlertid ute på KMDs nettside for kommunedata.<sup>3</sup>

---

<sup>3</sup> <https://www.regjeringen.no/no/tema/kommuner-og-regioner/kommunedata/effektivitetsanalyse/id2520379/>

## 4. Analyseresultater II: Effektivitetsutvikling over tid

### 4.1. Innledning

I dette kapitlet fokuserer vi eksplisitt på endring i effektivitet over tid. Analysene omfatter de 314 kommunene som inngår i analysene av barnehage, grunnskole og pleie og omsorg i begge årene 2017 og 2018. For disse kommunene kan vi både beregne endring i sektoreffektivitet og endring i samlet effektivitet. I det følgende analyseres endring i effektivitet både på kommune-nivå og for kommunene som helhet.

### 4.2. Endring i effektivitet

Utgangspunktet for beregning av endring i effektivitet er effektivitetsscorene for 2017 og 2018 rapportert i vedlegg 3. Endring i effektivitet er differansen mellom effektivitetsscoren for 2018 og effektivitetsscoren for 2017. Halden kan tjene som eksempel. Kommunen hadde en samlet effektivitet på 0,935 i 2017 og 0,892 i 2018 (se vedlegg 2). Endringen i effektivitet er altså 0,043, som tilsvarer en nedgang i effektivitetsscore på 4,3 prosentpoeng. På sektornivå fikk Halden en effektivitetsreduksjon i barnehage på 4 prosentpoeng ( $0,96 - 1 = -0,04$ ), en effektivitetsforbedring i grunnskole på 2 prosentpoeng ( $1 - 0,98 = 0,02$ ) og en reduksjon i pleie og omsorg på 8,8 prosentpoeng ( $0,786 - 0,864 = -0,088$ ). Effektivitetsendringene for de øvrige kommunene er beregnet på tilsvarende måte.

Tabell 4.1: Endring i beregnet effektivitet, 2017-2018

| År              | Gj.snitt (uveid) | Gj.snitt (veid) | Minimum | 1. kvartil | 3. kvartil | Maksimum |
|-----------------|------------------|-----------------|---------|------------|------------|----------|
| Barnehage       | -0,0297          | -0,0229         | -0,2286 | -0,0656    | 0,0005     | 0,2771   |
| Grunnskole      | -0,0062          | -0,0054         | -0,1723 | -0,0365    | 0,0191     | 0,1746   |
| Pleie og omsorg | 0,0082           | 0,0112          | -0,3517 | -0,0458    | 0,0601     | 0,2517   |
| Samlet          | -0,0043          | -0,0012         | -0,1865 | -0,0313    | 0,0245     | 0,1274   |

Merknad: Omfatter de 314 kommunene som inngår i analysene begge år.

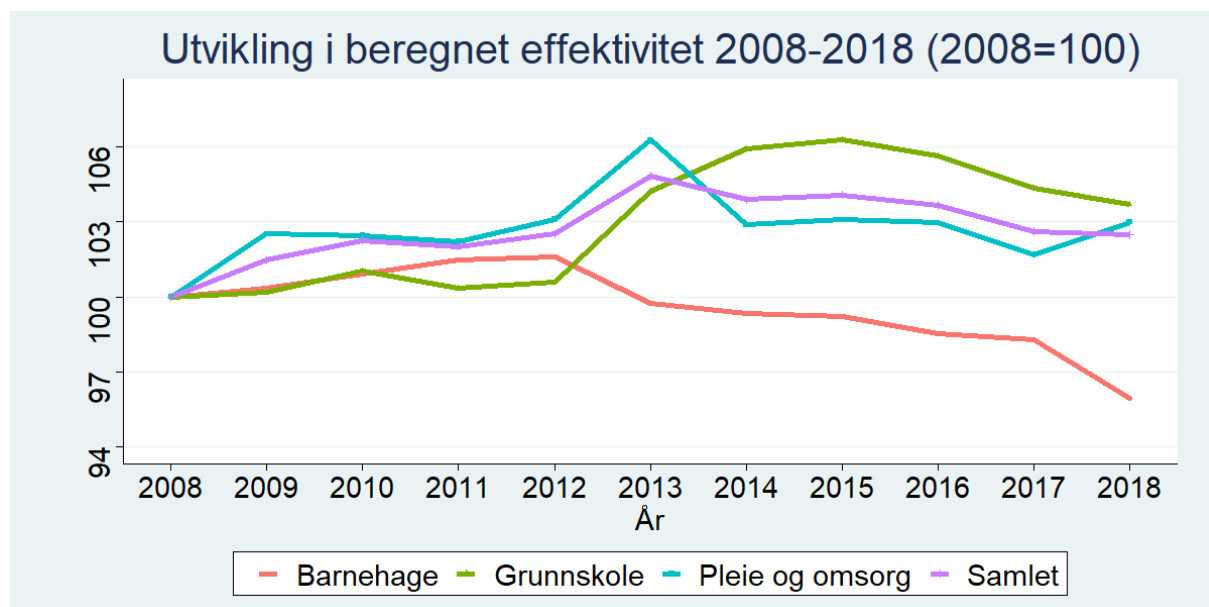
Tabell 4.1 rapporterer deskriptiv statistikk for endring i effektivitet i barnehage, grunnskole og pleie og omsorg, samt for de tre sektorene samlet. I gjennomsnitt (uveid) ble samlet effektivitet redusert med 0,4 prosentpoeng. Det veide gjennomsnittet (med antall innbyggere som vektor) er en bedre indikator for den nasjonale utviklingen. Det veide gjennomsnittet for samlet effektivitet gikk ned med 0,1 prosentpoeng fra 2017 til 2018. Målt effektivitet gikk ned i

barnehage og grunnskole, men økte i pleie og omsorg. Reduksjonen var spesielt sterk i barnehagesektoren, noe som kan ha sammenheng med de tidligere omtalte bemanningsnormene.

Tabell 4.2: Endring i beregnet effektivitet 2008-2018, prosent

| År              | 2008-09 | 2009-10 | 2010-11 | 2011-12 | 2012-13 | 2013-14 | 2014-15 | 2015-16 | 2016-17 | 2017-18 | 2008-18 |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Barnehage       | 0,37    | 0,54    | 0,58    | 0,11    | -1,83   | -0,41   | -0,13   | -0,69   | -0,22   | -2,38   | -4,04   |
| Grunnskole      | 0,18    | 0,87    | -0,70   | 0,23    | 3,61    | 1,63    | 0,35    | -0,59   | -1,25   | -0,59   | 3,72    |
| Pleie og omsorg | 2,53    | -0,06   | -0,25   | 0,87    | 3,09    | -3,21   | 0,21    | -0,13   | -1,23   | 1,27    | 2,99    |
| Samlet          | 1,47    | 0,79    | -0,24   | 0,48    | 2,26    | -0,90   | 0,18    | -0,40   | -1,01   | -0,13   | 2,49    |

Tabell 4.2 viser effektivitetsutviklingen over en lengre periode ved at beregningene for 2017-2018 kjedes sammen med tilsvarende beregninger for 2008-2017. Tallene i tabell 4.2 viser den prosentvise endringen i beregnet effektivitet. For de ti årene har det vært en økning i samlet effektivitet på 2,5 prosent eller 0,25 prosent i årlig gjennomsnitt. Økningen i effektivitet har vært høyest i grunnskolen med 3,7 prosent for perioden under ett. I pleie og omsorg har beregnet effektivitet økt med 3 prosent, mens barnehagene har hatt en nedgang på 4 prosent. Utviklingen over tid er illustrert grafisk i figur 4.1.



Figur 4.1: Beregnet effektivitet 2008-2018, 2008=100

Den negative utviklingen for barnehagene fra 2012 kan i noen grad tilskrives økt bemanning med sikte på å øke kvaliteten, men kan også være et resultat av manglende tilpasning til færre barn. Innføring av bemanningsnorm fra 1. august 2018 og pedagognorm fra 1. august 2019

aktualiserer behovet for å inkludere bedre og mer objektive indikatorer for kvalitet og læringsutbytte i barnehagene. I grunnskolen er det de senere årene bevilget øremerkede midler for å øke lærertettheten og fra høsten 2018 ble det en innført en norm for lærertetthet. Det forventes at økt lærertetthet skal bidra til bedre læring. Det kan imidlertid ta noe tid før økt lærertetthet får effekt, noe som kan forklare den negative utviklingen fra 2015.

På kommunenivå er endringene i beregnet effektivitet betydelige. Det framgår av tabell 4.1 at endring i samlet effektivitet fra 2017 til 2018 varierte fra en reduksjon på 18,7 prosentpoeng til en økning på 12,7 prosentpoeng. Den midlere halvparten av kommunene ligger innenfor et intervall på 5,6 prosentpoeng (fra en effektivitetsreduksjon på 3,1 prosentpoeng til en effektivitetsøkning på 2,5 prosentpoeng). Vi legger også merke til at forskjellen mellom minimums- og maksimumsverdiene i effektivitetsutviklingen kommunene imellom er vesentlig mindre for samlet effektivitet enn for enkeltsektorene.

Tabell 4.3: Endring i effektivitet, korrigert inntekt og antall innbyggere, kommunene gruppert etter endring i samlet effektivitet 2017-2018

| Endring i samlet effektivitet | Antall kommuner | Korrigert inntekt<br>2018 | Antall innbyggere<br>2018 | Samlet effektivitet<br>2017 |
|-------------------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Nedgang på 0,10-0,25          | 7               | 106,0                     | 5670                      | 0,88                        |
| Nedgang på 0,05-0,10          | 38              | 102,6                     | 8982                      | 0,85                        |
| Nedgang på 0-0,05             | 123             | 103,5                     | 14350                     | 0,84                        |
| Økning på 0-0,05              | 110             | 101,0                     | 12573                     | 0,80                        |
| Økning på 0,05-0,10           | 30              | 106,4                     | 10903                     | 0,78                        |
| Økning på 0,10-0,25           | 6               | 100,3                     | 8720                      | 0,75                        |
| Antall kommuner               | 314             |                           |                           |                             |
| Korrelasjon                   |                 | 0,018                     | 0,022                     | -0.287*                     |

Merknad: Korrelasjonskoeffisienter for korrelasjonen mellom endring i effektivitet og henholdsvis korrigert inntekt, antall innbyggere og effektivitetsscore. \* indikerer at korrelasjonen er statistisk utsagnskraftig.

I tabell 4.3 er kommunene gruppert etter endring i samlet effektivitet fra 2017 til 2018. Det framgår at 146 kommuner (47 prosent) hadde en positiv effektivitetsutvikling fra 2017 til 2018, mens de resterende 168 (53 prosent) fikk en negativ effektivitetsutvikling. I 3/4 av kommunene var endringen i samlet effektivitet mindre enn 5 prosentpoeng. Bare 13 kommuner (4 prosent) hadde en endring i samlet effektivitet (økning eller reduksjon) på mer enn 10 prosentpoeng fra 2017 til 2018.

Tabell 4.3 viser også gjennomsnittsverdier for korrigert inntekt og antall innbyggere i 2018 og samlet effektivitet i 2017 for hver av gruppene. Endring i samlet effektivitet viser ingen

systematisk sammenheng med korrigert inntekt og innbyggertall. Det er en klarere sammenheng mellom endring i effektivitet og effektivitetsnivået i 2017. Kommuner med stor effektivitetsforbedring hadde i gjennomsnitt lav effektivitet i 2017, mens kommuner med stor effektivitetsreduksjon gjennomgående startet ut på et høyt effektivitetsnivå.

Det er ikke opplagt hvordan den negative sammenhengen mellom initial effektivitet og effektivitetsendring skal tolkes. En første tolkning er at de kommunene som er minst effektive i utgangspunktet har lettest for å øke effektiviteten, og at de som allerede er effektive har begrenset potensial for forbedringer. Men en slik «catching up»-historie kan ikke forklare effektivitetsnedgang i mange av de mest effektive kommunene. En annen tolkning er at målefeil og statistiske feilkilder systematisk kan trekke i retning av økt effektivitet blant kommuner med lav initial effektivitet og redusert effektivitet blant kommuner med høy initial effektivitet.

Tabell 4.4: De 10 kommunene med størst økning i samlet effektivitet fra 2017 til 2018

| Kommune     | Endring i effektivitet | Korrigert inntekt 2018 | Antall innbyggere 2018 | Samlet effektivitet 2017 |
|-------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| Rennebu     | 0,127                  | 111                    | 2501                   | 0,658                    |
| Stranda     | 0,112                  | 100                    | 4565                   | 0,757                    |
| Sogndal     | 0,112                  | 103                    | 8191                   | 0,824                    |
| Levanger    | 0,110                  | 95                     | 20254                  | 0,755                    |
| Hobøl       | 0,106                  | 96                     | 5642                   | 0,778                    |
| Vestvågøy   | 0,103                  | 97                     | 11480                  | 0,714                    |
| Hjartdal    | 0,100                  | 121                    | 1572                   | 0,720                    |
| Stjørdal    | 0,100                  | 91                     | 24028                  | 0,826                    |
| Søgne       | 0,094                  | 94                     | 11403                  | 0,775                    |
| Nedre Eiker | 0,091                  | 91                     | 24963                  | 0,768                    |

Tabell 4.4 og 4.5 viser kommunene som hadde henholdsvis størst økning og størst reduksjon i beregnet effektivitet fra 2017 til 2018. De to tabellene bekrefter inntrykket fra tabell 4.3 at det er sammenheng mellom endring i beregnet effektivitet og effektivitetsnivået i utgangspunktet. Kommunene med størst økning i beregnet effektivitet fra 2017 til 2018 hadde stort sett lav effektivitet i 2017, mens kommunene med størst reduksjon stort sett hadde høy effektivitet i 2017. Det er imidlertid unntak fra denne regelen. Sogndal og Stjørdal hadde betydelig økning i beregnet effektivitet fra rimelig høye nivåer, mens Askvoll utmerker seg med en betydelig nedgang fra et allerede lavt nivå.

Tabell 4.5: De 10 kommunene med størst reduksjon i samlet effektivitet fra 2017 til 2018

| Kommune   | Endring i effektivitet | Korrigert inntekt 2018 | Antall innbyggere<br>2018 | Samlet effektivitet<br>2017 |
|-----------|------------------------|------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Oppdal    | -0,186                 | 104                    | 6975                      | 0,947                       |
| Salangen  | -0,150                 | 108                    | 2183                      | 0,870                       |
| Ballangen | -0,113                 | 106                    | 2470                      | 0,786                       |
| Åsnes     | -0,111                 | 95                     | 7214                      | 0,940                       |
| Norddal   | -0,111                 | 123                    | 1645                      | 0,858                       |
| Lund      | -0,106                 | 97                     | 3213                      | 0,848                       |
| Lindås    | -0,106                 | 109                    | 15812                     | 0,906                       |
| Eidsberg  | -0,097                 | 95                     | 11424                     | 0,937                       |
| Askvoll   | -0,091                 | 98                     | 3038                      | 0,700                       |
| Aremark   | -0,091                 | 106                    | 1357                      | 0,866                       |

## 5. Analyseresultater III: Kostnadseffektivitet

I det følgende presenteres det resultatene fra en modellspesifikasjon med utgifter som eneste innsatsfaktor. Utgifter er definert som brutto driftsutgifter fratrukket avskrivninger og arbeidsgiveravgift. Analysene omfatter barnehage, grunnskole og pleie og omsorg og produktindikatorerne er de samme som i tabell 2.1. I grunnskole og pleie og omsorg er utgiftene korrigert for bosettingsmønster på samme måte som beskrevet i kapittel 2.3.

Når utgifter benyttes som innsatsfaktor, endres effektivitetsbegrepet fra teknisk effektivitet til kostnadseffektivitet. Siden kostnadseffektivitet er et strengere effektivitetsbegrep enn teknisk effektivitet, forventes det at beregnet effektivitet i gjennomsnitt reduseres. Rent teknisk skyldes det at modellene inneholder færre innsatsfaktorer og dermed færre variabler totalt.

Tabell 5.1 Deskriptiv statistikk for samlet effektivitet og de underliggende DEA-analyser ved bruk av utgifter som eneste innsatsfaktor.

| Sektor          | År   | Antall komm. | Uveid snitt | Veid snitt | Min  | 1. kvartil | 3. kvartil | Max  | Andel effektive |
|-----------------|------|--------------|-------------|------------|------|------------|------------|------|-----------------|
| Barnehage       | 2017 | 314          | 0,83        | 0,90       | 0,42 | 0,76       | 0,90       | 1,00 | 4,4 %           |
|                 | 2018 | 314          | 0,79        | 0,87       | 0,48 | 0,72       | 0,86       | 1,00 | 3,2 %           |
| Grunnskole      | 2017 | 314          | 0,80        | 0,88       | 0,53 | 0,73       | 0,86       | 1,00 | 2,8 %           |
|                 | 2018 | 314          | 0,79        | 0,88       | 0,53 | 0,72       | 0,86       | 1,00 | 2,5 %           |
| Pleie og omsorg | 2017 | 314          | 0,54        | 0,74       | 0,20 | 0,38       | 0,68       | 1,00 | 1,9 %           |
|                 | 2018 | 314          | 0,54        | 0,75       | 0,20 | 0,38       | 0,70       | 1,00 | 2,5 %           |
| Samlet          | 2017 | 314          | 0,68        | 0,82       | 0,46 | 0,60       | 0,76       | 0,99 | 0,0 %           |
|                 | 2018 | 314          | 0,67        | 0,81       | 0,45 | 0,58       | 0,75       | 1,00 | 0,3 %           |

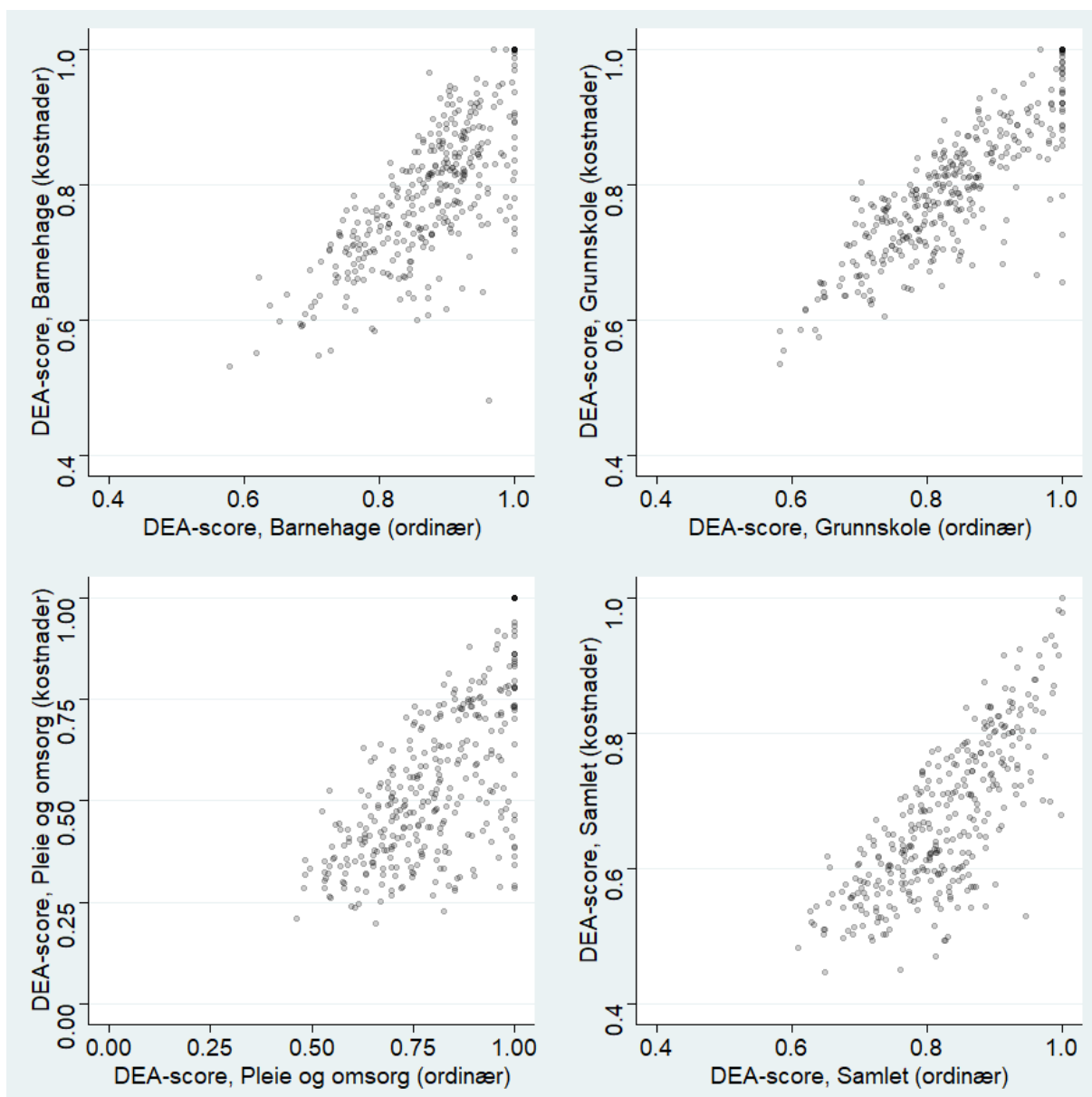
Merknad: Se tabell 3.3.

Tabell 5.1 viser deskriptiv statistikk for DEA-score når utgifter inngår som eneste innsatsfaktor. Sammenlignet med de ordinære analysene, presentert i tabell 3.3, er gjennomsnittlig DEA-score lavere. Dette er som forventet i og med at kostnadseffektivitet er et strengere effektivitetsbegrep enn teknisk effektivitet. Reduksjonen i beregnet effektivitet er minst i grunnskolen (4-6 prosentpoeng) og barnehage (6-8 prosentpoeng). Reduksjonen er betydelig større i pleie og omsorg. I alle tre sektorer får et flertall av kommunene redusert effektivitet ved overgang fra teknisk effektivitet til kostnadseffektivitet.

Figur 5.1 viser sammenhengen mellom ordinær DEA-score og DEA-score basert på en spesifisering med kun utgifter som innsatsfaktor. Vi merker oss at flertallet av kommunene



kommer ut med en lavere score, som skyldes at det blir flere sammenlignbare kommuner når man bare skal sammenligne langs én dimensjon på innsatsfaktorsiden. Spesielt kan vi legge merke til at det innenfor alle sektorer er kommuner som er effektive i de ordinære analysene som vurderes mye dårligere når man bare ser på kostnadseffektivitet. Dette kan skyldes at kommunen har en spesiell faktorkombinasjon i de ordinære analysene som gjør at den ikke har noen å sammenligne seg med, eller feilrapportering (ikke samsvar mellom årsverk og kostnader). Det er likevel en klart positiv trend mellom variablene (korrelasjon mellom 0,64 og 0,83 for enkeltsektorene, og 0,76 for samlet score).



Figur 5.1 Sammenhengen mellom DEA-score basert på ordinær spesifikasjon og spesifikasjon med kun kostnader som innsatsfaktor for de tre sektorene og samlet sett i 2018.

## **6. Analyseresultater IV: Alternativ modell for grunnskole**

Effektivitetsanalysene av grunnskole presentert i kapittel 3 og 4 benyttet produksjons- og innsatsfaktorer på kommunenivå. Ettersom det er stor variasjon i innbyggertallet blant de største kommunene, vil normalt disse havne på eller nær effektivitetsfronten ettersom de har få andre kommuner å sammenligne seg med. I arbeidet med effektivitetsanalysene til utvalgets høstrapport i fjor ble det blant annet prøvd ut å gjennomføre effektivitetsanalyser i grunnskolesektoren på skolenivå. I årets analyse er dette videreført.

Datamaterialet som er benyttet er tilgjengelige skoledata fra databasene Skoleporten og GSI hos Utdanningsdirektoratet. Produktmålene som inngår er i hovedsak de samme som inngår i hovedmodellen på kommunenivå, med den forskjell at det er beregnet en egen DEA-score for henholdsvis barnetrinnet og ungdomstrinnet. Produktmålene som inngår på barnetrinnet er skolebidrag for henholdsvis småbarn- og mellomtrinnet og elevenes rapporterte læringsmiljø i 7. trinn. Indikatoren for læringsmiljø fanger opp trivsel, mobbing, elevdemokrati og medvirkning. Alle disse målene er multiplisert med tilhørende antall elever. Innsatsfaktoren som inkluderes er undervisningsårsverk. Tilsvarende er skolebidragsindikatorer og læringsmiljø produktmål på analysen for ungdomstrinnet, mens innsatsfaktor er undervisningsårsverk på ungdomstrinnet.

For at skoler skal være med i analysen er det satt krav til at skolenes samlede elevandel på kommunenivå minst må utgjøre 75 prosent av samlet elevtall ettersom noen skoler mangler en eller flere indikatorer. Analysen medfører at effektiviteten vil evalueres mot skoler med om lag samme størrelse (slik som med kommuner i hovedanalysen). Som i analysene på kommunenivå, antas det variabelt skalautbytte (VRS).

Etter at det har blitt beregnet en DEA-score for hver skole, blir det så beregnet en DEA-score på kommunenivå ved å ta snittet av effektivitetsscorene på skolenivå hvor elevtall benyttes som vektorer. Det må presiseres at effektivitetsfronten ikke lenger dannes av kommuner, men skoler. Videre lages det en samlet effektivitetsindikator for skolesektoren ved å aggregere DEA-score for småbarn- og mellomtrinnet og ungdomstrinnet med henholdsvis vekten 7/10 og 3/10. En beskrivelse av resultatene finnes i tabell 6.1.

Tabell 6.1 Deskriptiv statistikk for effektivitetsscore i grunnskole basert på DEA på skolenivå.

| Sektor                    | År   | Antall kommuner | Gj.snitt uveid | Gj.snitt uveid | Min  | Max  | Andel effektive kommuner |
|---------------------------|------|-----------------|----------------|----------------|------|------|--------------------------|
| Grunnskole samlet         | 2017 | 204             | 0,63           | 0,70           | 0,37 | 0,82 | 0 %                      |
|                           | 2018 | 233             | 0,62           | 0,69           | 0,36 | 0,85 | 0 %                      |
| Småbarn- og mellomtrinnet | 2017 | 219             | 0,63           | 0,70           | 0,34 | 0,88 | 0 %                      |
|                           | 2018 | 249             | 0,61           | 0,68           | 0,34 | 0,85 | 0 %                      |
| Ungdomstrinnet            | 2017 | 319             | 0,63           | 0,69           | 0,36 | 0,94 | 0 %                      |
|                           | 2018 | 340             | 0,64           | 0,70           | 0,31 | 1,00 | 0,3 %                    |

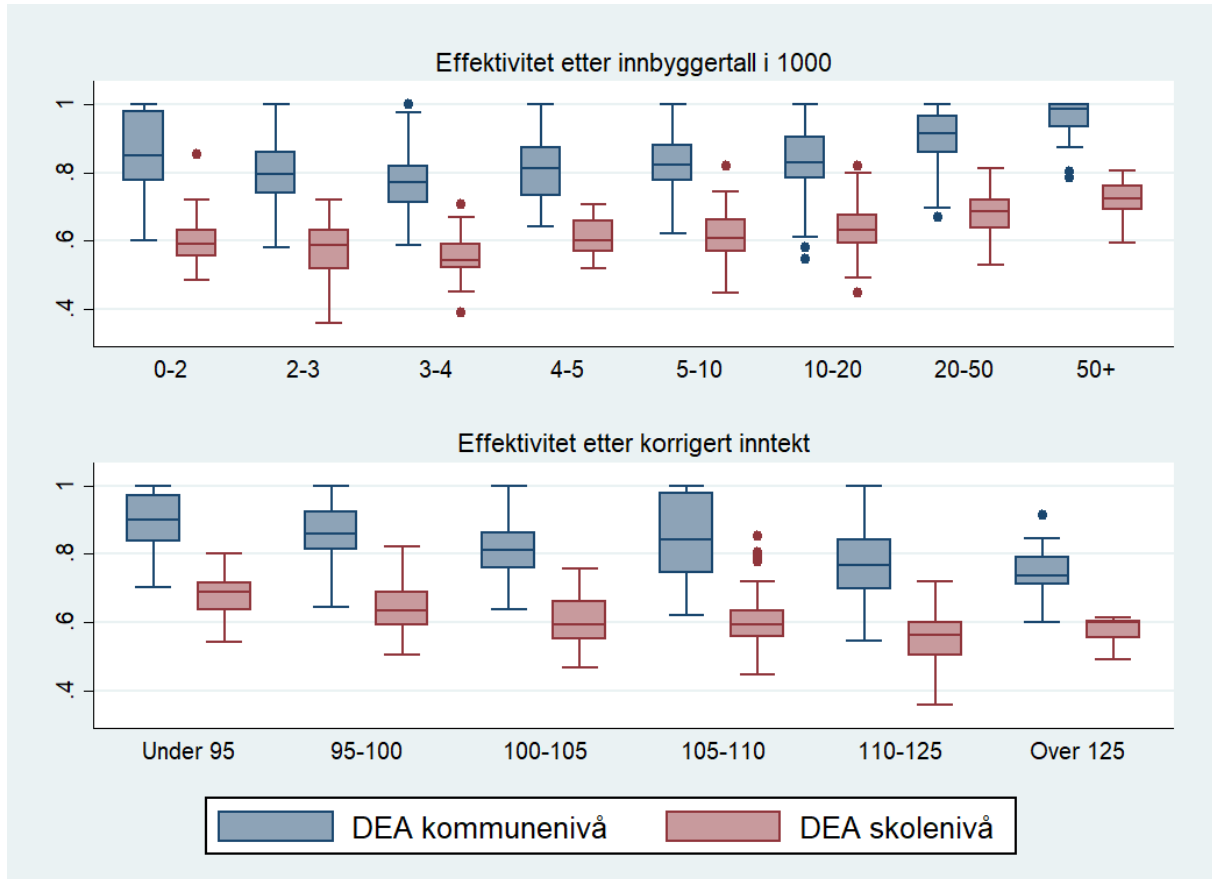
Merknad: Siden alle skoler i kommuner må ha effektivitetsscore på 1 for at kommunen skal få en score på 1, vil få av kommunene være fullt effektive når analysen utføres på skolenivå. Én kommune har 1 i score på den ene skolen sin i ungdomstrinnet i 2018, men siden den har ineffektive skoler på småbarn- og mellomtrinnet får den ikke score på 1 samlet sett.

Resultatene på kommunenivå for samlet DEA-score er presentert i vedlegg 2. I alt blir det beregnet en alternativ effektivitetsscore i grunnskolesektoren samlet for 204 kommuner i 2017 og 233 kommuner i 2018. Årsaken til lavt antall kommuner skyldes manglende tallmateriale særlig for småbarn- og mellomtrinnet, hvor antallet kommuner med tilstrekkelig datarapportering er henholdsvis 219 og 249 for de to årene. Høyest DEA-score i 2018 er 0,85. Årsaken til at ingen kommuner får en beregnet score på 1 skyldes at effektivitetsfronten her dannes av skoler, ikke kommuner. Det veide snittet er noe høyere enn uveid snitt, 0,69 mot 0,62 i 2018, noe som indikerer at effektivitet i snitt er høyere i folkerike kommuner enn i kommuner med lave innbyggertall.

Store skoler i de store byene blir nå sammenlignet med store skoler overalt ellers. Oslo, som i de vanlige analysene vil få score på 1 i mangel på sammenlignbare kommuner vil nå naturligvis få en score som er lavere enn 1, siden en score på 1 vil kreve at alle skoler i kommunen har en score på 1.

Figur 6.1 viser et boksdiagram for beregnet effektivitetsscore med hovedmodellen (blåe søyler) og den alternative modellformuleringen basert på skolenivå (røde søyler) etter henholdsvis kommunestørrelse og korrigert inntekt. I motsetning til sammenhengene rapportert i figur 3.3 og figur 3.4 er det her ikke tatt utgangspunkt i skjevhetjustert DEA-score. Øvre del av figuren viser beregnet effektivitet etter innbyggertall. Det framgår at det er en U-formet sammenheng mellom beregnet effektivitet og antall innbyggere, både når effektiviteten er beregnet med utgangspunkt i analyser på kommunenivå og analyser på skolenivå. I begge tilfeller er beregnet

effektivitet i gjennomsnitt lavest for kommuner med 3000-4000 innbyggere. Nedre delen av figuren viser beregnet effektivitet etter korrigert inntekt. Beregnet effektivitet, både på kommune- og skolenivå, avtar med økende korrigert inntekt.



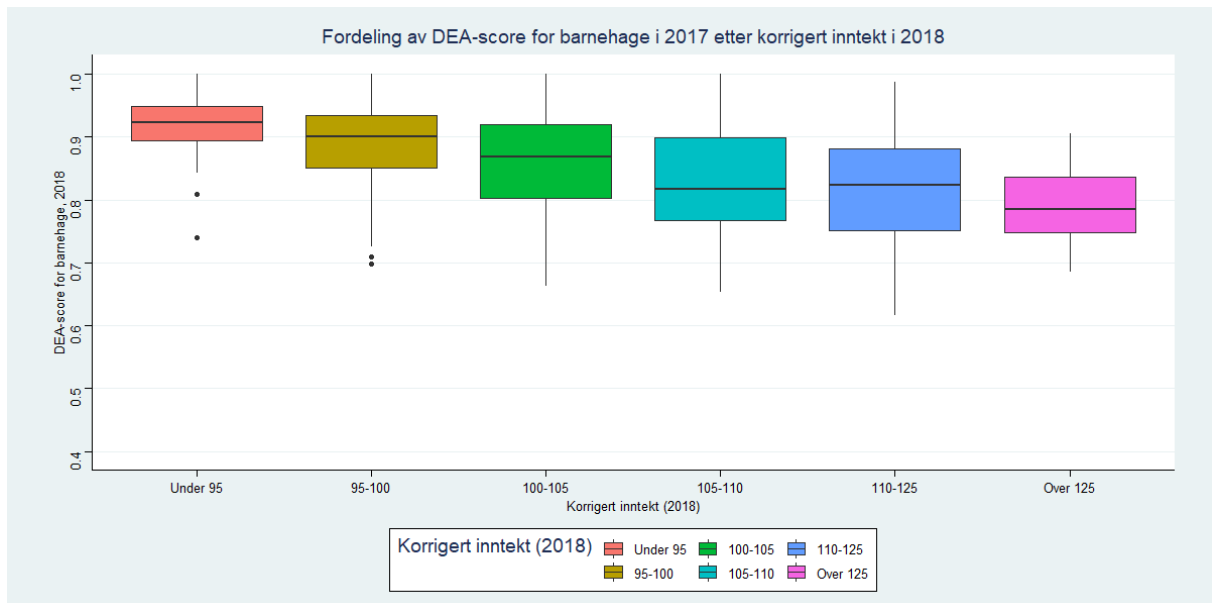
Figur 6.1 Effektivitet i grunnskole, alternative modeller.

## Referanser

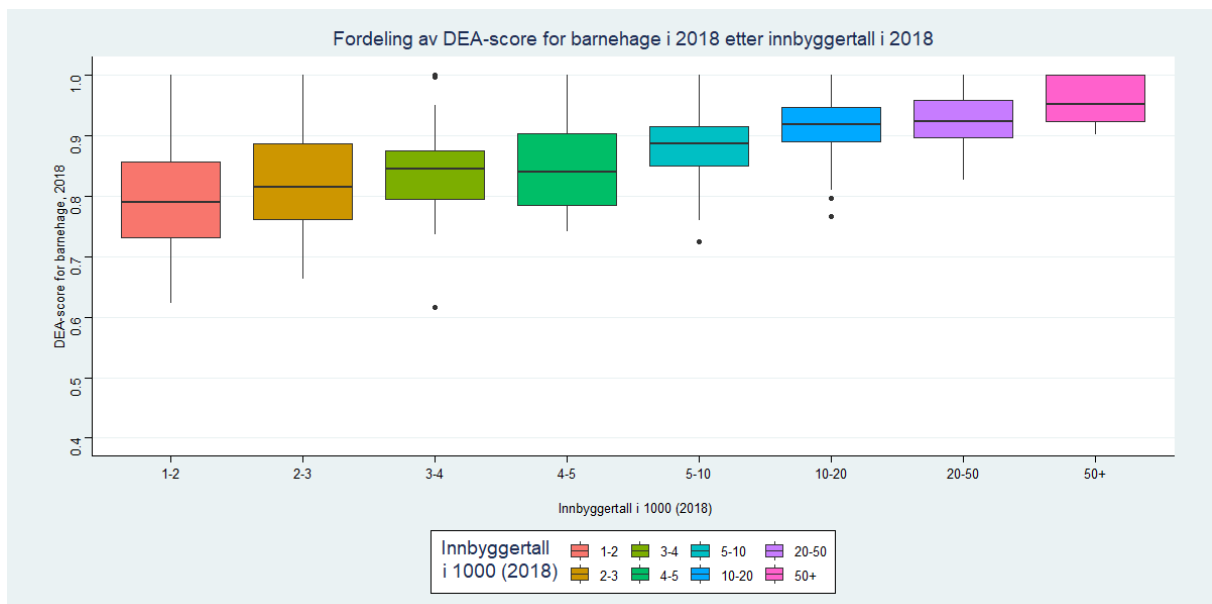
- Borge, L.-E., & Haraldsvik, M. (2009): Efficiency potential and determinants of efficiency: An analysis of the care for the elderly sector in Norway. *International Tax and Public Finance* 16, 468-486.
- Borge, L.-E., & Naper, L.R. (2006): Efficiency potential and efficiency variation in Norwegian lower secondary schools. *FinanzArchiv* 62, 221-249.
- Borge, L.-E., & Pettersen, I. (2012): Effektivitet i kommunale tjenester: Analyser for 2009 og 2010. Rapport 03/12, Senter for økonomisk forskning, NTNU.
- Borge, L.-E., & Pettersen, I. (2016): Effektivitet i kommunale tjenester: Analyser for 2013-2014. Rapport 03/16, Senter for økonomisk forskning, NTNU.
- Borge, L.-E., & Sunnevåg, K.J. (2006): Effektivitet og effektivitetsutvikling i kommunesektoren: Sluttrapport. Rapport nr. 07/06, Senter for økonomisk forskning, NTNU.
- Borge, L.-E., Johannesen, A.B., & Tovmo, P. (2010): Barnehager i inntektssystemet for kommunene. Rapport nr. 02/10, Senter for økonomisk forskning, NTNU.
- Borge, L.-E., Kråkenes, T., & Nyhus, O. (2018): Effektivitet i kommunale tjenester: Analyser for 2015-2016. Rapport nr. 01/18, Senter for økonomisk forskning, NTNU
- Borge, L.-E., Kråkenes, T., & Nyhus, O. (2019): Effektivitet i kommunale tjenester: Analyser for 2016-2017. Rapport nr. 02/19, Senter for økonomisk forskning, NTNU
- Borge, L.-E., Kråkenes, T., & Pettersen, I. (2016): Effektivitet i kommunale tjenester: Analyser for 2014-2015. Rapport nr. 06/16, Senter for økonomisk forskning, NTNU.
- Borge, L.-E., Nyhus, O.H., & Pettersen, I. (2014): Effektivitet i kommunale tjenester: Analyser for 2010-2013. Rapport nr. 03/14, Senter for økonomisk forskning, NTNU.
- Borge, L.-E., Pettersen, I., & Tovmo, P. (2011): Effektivitet i kommunale tjenester. Rapport 02/11, Senter for økonomisk forskning, NTNU.
- Charnes, A., Cooper, W.W., & Rhodes, E. (1978): Measuring the efficiency of decision making units. *European Journal of Operational Research* 2, 429-444.
- Edvardsen, D.F., Førsum, F.R., & Aas, E. (2000): Effektivitet i pleie- og omsorgssektoren. Rapport nr. 2/2000, Frischsenteret, Universitetet i Oslo.
- Farrel, M.J. (1957): The measurement of productive efficiency. *Journal of the Royal Statistical Society (Series A)* 120, 253-281.
- Hanushek, E. (1986): The economics of schooling: Production efficiency in public schools. *Journal of Economic Literature* 24, 1141-1177.

- Hjalmarson, L., Kumbhakar, S.C., & Heshmati, A. (1996): DEA, DFA and SFA: A comparison. *Journal of Productivity Analysis* 7, 303-327.
- Hægeland, T., Raaum, O., & Salvanes, K.G. (2004): Pupil achievement, school resources and family background. Frischsenteret og Statistisk sentralbyrå.
- Håkonsen, L., & Lunder, T.E. (2008): Kostnadsforskjeller i barnehagesektoren. Rapport 243, Telemarksforskning.
- Kittelsen, S.A.C., & Førsvund, F. (1992): Efficiency analysis of Norwegian district courts, *Journal of Productivity Analysis* 3, 277-306.
- Kittelsen, S.A.C., & Førsvund, F. (2001): Empiriske forskningsresultater om effektivitet i offentlig tjenesteproduksjon. *Økonomisk forum* 55(6), 22-29.
- Sherman, H.D., & Zhu, J. (2006): *Service productivity management: Improving service performance using data envelopment analysis (DEA)*, Springer.

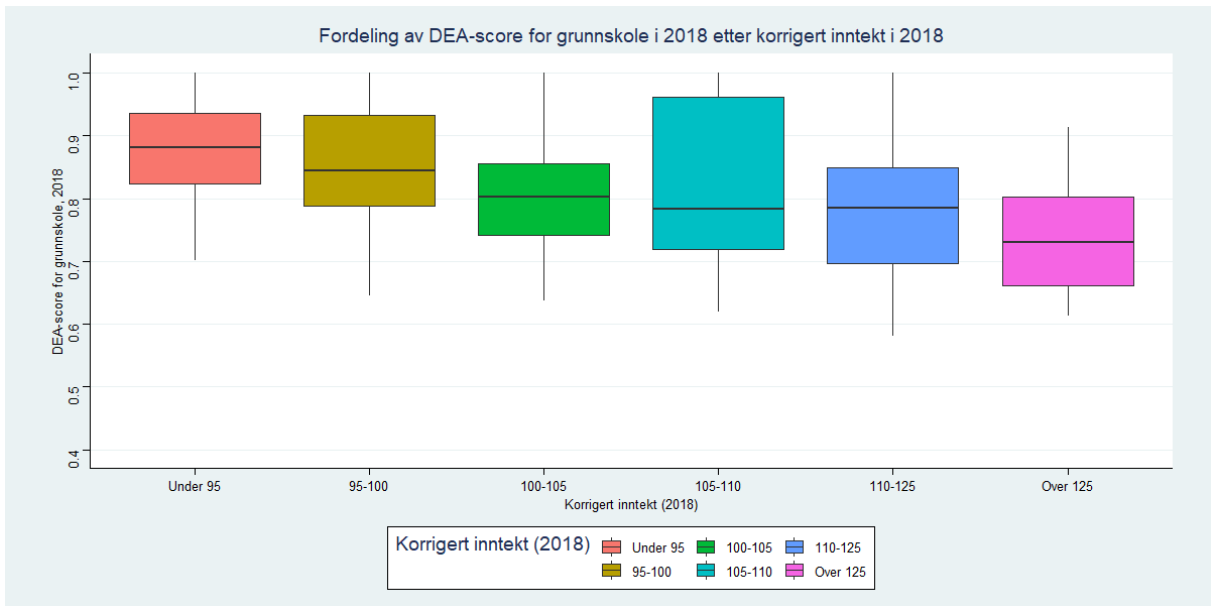
## Vedlegg 1 Boxplot for barnehage, grunnskole og pleie og omsorg



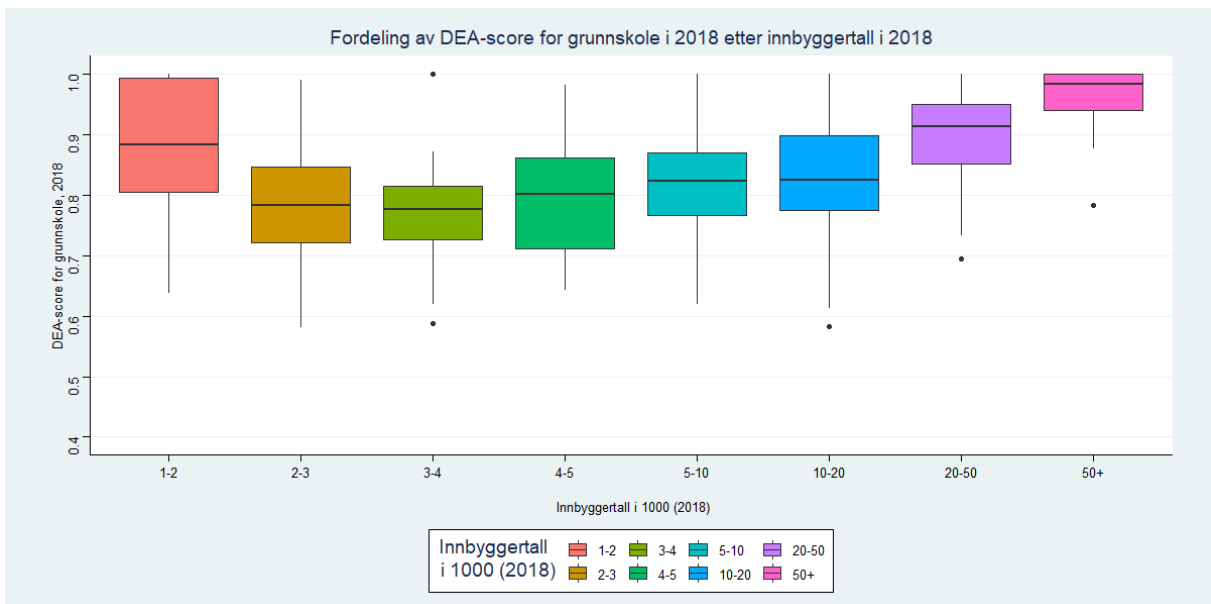
Figur V1.1: Boxplot for DEA-score for barnehage i 2018 for kommunene gruppert etter korrigert inntekt (landsgjennomsnittet lik 100) i 2018



Figur V1.2: Boxplot for DEA-score for barnehage i 2018 for kommunene gruppert etter antall innbyggere (i 1000) i 2018

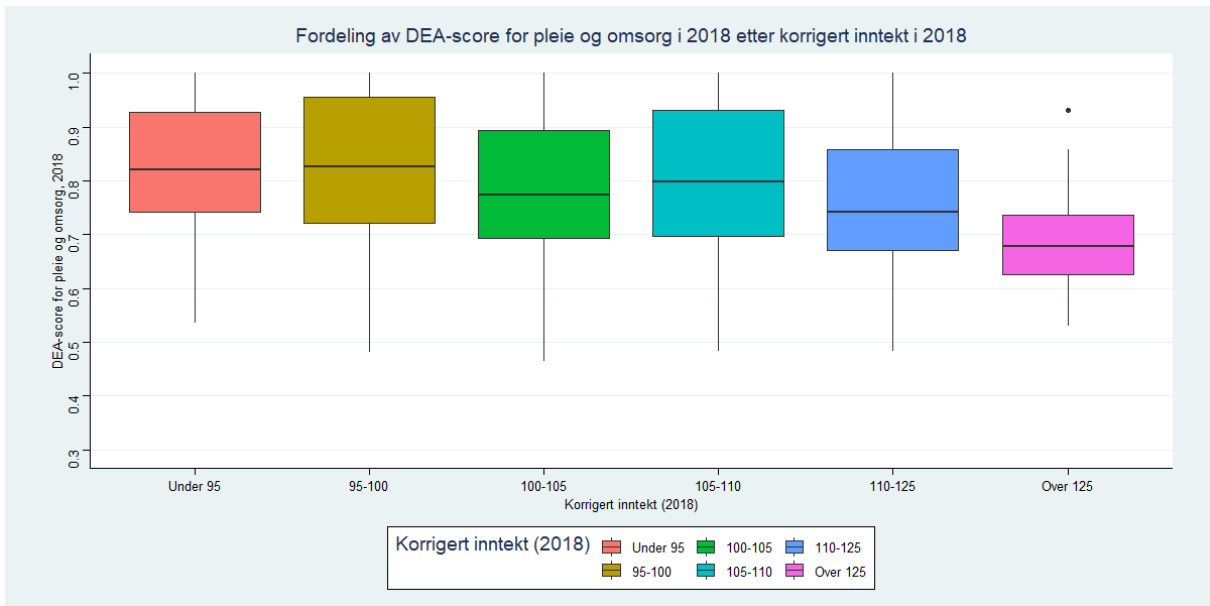


Figur V1.3: Boxplot for DEA-score for grunnskole i 2018 for kommunene gruppert etter korrigert inntekt (landsgjennomsnittet lik 100) i 2018

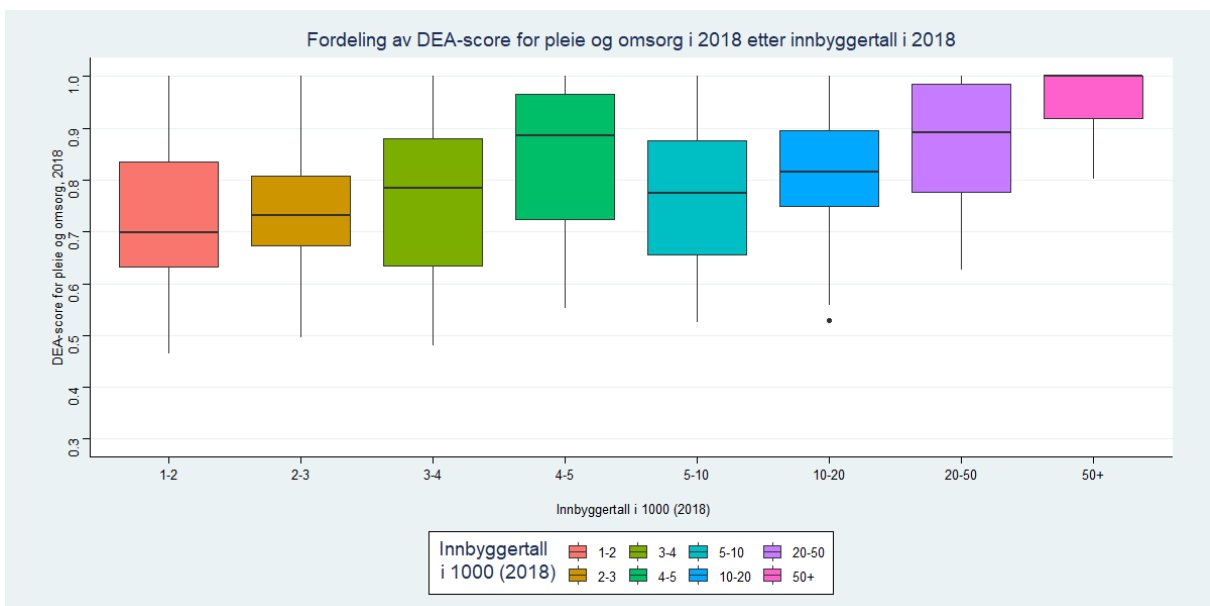


Figur V1.4: Boxplot for DEA-score for grunnskole i 2018 for kommunene gruppert etter antall innbyggere (i 1000) i 2018





Figur V1.5: Boxplot for DEA-score for pleie og omsorg i 2018 for kommunene gruppert etter korrigert inntekt (landsgjennomsnittet lik 100) i 2018



Figur V1.6: Boxplot for DEA-score for pleie og omsorg i 2018 for kommunene gruppert etter antall innbyggere (i 1000) i 2018

## **Vedlegg 2 Kommunevise DEA-scorer**

Dette vedlegget rapporterer kommunevise resultater fra de forskjellige DEA-analysene.

Tabell V2.1 viser resultatene fra den ordinære modellen, og sammenligner disse med skjevhetsskorrigert DEA-score og tilhørende nedre og øvre konfidensintervall. De to siste kolonnene viser resultatene fra modellen hvor vi kjører DEA på skolenivå og aggregerer opp til kommunale gjennomsnitt. NKI og ØKI er henholdsvis nedre og øvre grense i 95 prosent konfidensintervall.

Tabell V2.2 sammenligner resultatene fra den ordinære spesifikasjonen med resultatene fra modellen med kostnader som eneste innsatsfaktor.

Dataanalysene er beheftet med betydelig usikkerhet, og resultatene for enkeltkommuner må tolkes med enda større varsomhet enn resultatene for grupper av kommuner som benyttes i rapporten for øvrig. Usikkerheten er i hovedsak knyttet til datakvaliteten og den begrensing på produktmålene som følger av eksisterende datatilfang. I noen grad vil også DEA-metoden legge føringer på resultatene. Store endringer i beregnet effektivitet fra et år til et annet kan gjenspeile betydelige endringer i for eksempel antall brukere, men også tilfeldige målefeil.

Tabell V2.1: Samlet effektivitet og underliggende DEA-score for barnehage, grunnskole og pleie og omsorg, skjevhetiskorrigert DEA-score med nedre konfidensintervall (NKI) og øvre konfidensintervall (ØKI) og DEA-score for grunnskole hvor analysene er gjort på skolenivå.

| Kommune            | Ordinær DEA-score |      |            |      |                 |      |        |      |                | Skjevhetiskorrigert DEA-score |      |      |            |      |      |                 |      |      | DEA-score            |      |
|--------------------|-------------------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-------------------------------|------|------|------------|------|------|-----------------|------|------|----------------------|------|
|                    | Barnehage         |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage                     |      |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |      | Grunnskole skolenivå |      |
|                    | 2017              | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        | DEA                           | NKI  | ØKI  | DEA        | NKI  | ØKI  | DEA             | NKI  | ØKI  | 2017                 | 2018 |
| 101 Halden         | 1,00              | 0,96 | 0,98       | 1,00 | 0,87            | 0,79 | 0,93   | 0,89 | -0,04          | 0,93                          | 0,90 | 0,96 | 0,92       | 0,85 | 0,99 | 0,73            | 0,68 | 0,78 |                      |      |
| 104 Moss           | 0,90              | 0,93 | 0,93       | 0,94 | 1,00            | 1,00 | 0,96   | 0,97 | 0,01           | 0,90                          | 0,87 | 0,93 | 0,89       | 0,83 | 0,93 | 0,83            | 0,69 | 0,99 | 0,67                 |      |
| 105 Sarpsborg      | 1,00              | 0,91 | 1,00       | 0,93 | 0,93            | 0,85 | 0,97   | 0,89 | -0,08          | 0,88                          | 0,86 | 0,90 | 0,89       | 0,85 | 0,93 | 0,78            | 0,71 | 0,85 | 0,72                 | 0,69 |
| 106 Fredrikstad    | 1,00              | 0,94 | 0,97       | 1,00 | 0,81            | 0,97 | 0,90   | 0,97 | 0,07           | 0,90                          | 0,86 | 0,93 | 0,92       | 0,86 | 0,99 | 0,90            | 0,84 | 0,96 | 0,69                 | 0,68 |
| 111 Hvaler         | 0,83              | 0,80 | 0,77       | 0,75 | 0,91            | 0,98 | 0,85   | 0,86 | 0,02           | 0,79                          | 0,78 | 0,80 | 0,73       | 0,72 | 0,74 | 0,90            | 0,85 | 0,97 | 0,57                 | 0,60 |
| 118 Aremark        | 0,88              | 0,79 | 0,83       | 0,87 | 0,88            | 0,70 | 0,87   | 0,78 | -0,09          | 0,76                          | 0,74 | 0,79 | 0,83       | 0,80 | 0,87 | 0,65            | 0,62 | 0,70 | 0,58                 | 0,60 |
| 119 Marker         | 0,86              | 0,87 | 0,77       | 0,82 | 0,80            | 0,72 | 0,80   | 0,78 | -0,02          | 0,84                          | 0,82 | 0,87 | 0,78       | 0,76 | 0,81 | 0,66            | 0,62 | 0,72 | 0,51                 | 0,55 |
| 121 Rømskog        | 1,00              | 1,00 |            |      | 1,00            | 1,00 |        |      |                | 0,92                          | 0,86 | 1,00 |            |      | 0,90 | 0,81            | 0,99 |      |                      |      |
| 122 Trøgstad       | 0,94              | 0,89 | 0,93       | 0,88 | 0,83            | 0,73 | 0,89   | 0,81 | -0,07          | 0,87                          | 0,87 | 0,89 | 0,87       | 0,86 | 0,88 | 0,69            | 0,67 | 0,72 | 0,71                 | 0,69 |
| 123 Spydeberg      | 1,00              | 1,00 | 0,93       | 0,98 | 0,92            | 0,97 | 0,94   | 0,98 | 0,04           | 0,96                          | 0,94 | 1,00 | 0,95       | 0,94 | 0,97 | 0,91            | 0,87 | 0,97 | 0,66                 | 0,69 |
| 124 Askim          | 0,92              | 0,84 | 0,99       | 1,00 | 0,85            | 0,78 | 0,91   | 0,87 | -0,04          | 0,83                          | 0,82 | 0,84 | 0,97       | 0,95 | 0,99 | 0,72            | 0,68 | 0,78 |                      | 0,71 |
| 125 Eidsberg       | 0,92              | 0,93 | 0,86       | 0,82 | 1,00            | 0,82 | 0,94   | 0,84 | -0,10          | 0,92                          | 0,91 | 0,93 | 0,80       | 0,78 | 0,81 | 0,76            | 0,69 | 0,81 | 0,65                 | 0,63 |
| 127 Skiptvet       | 0,86              | 0,86 | 0,91       | 0,87 | 0,94            | 0,84 | 0,91   | 0,85 | -0,06          | 0,84                          | 0,82 | 0,86 | 0,84       | 0,83 | 0,87 | 0,79            | 0,77 | 0,83 |                      |      |
| 128 Rakkestad      | 1,00              | 0,94 |            | 0,87 | 0,80            | 0,70 |        | 0,80 |                | 0,91                          | 0,88 | 0,94 | 0,85       | 0,84 | 0,86 | 0,66            | 0,63 | 0,69 |                      | 0,61 |
| 135 Råde           | 0,97              | 0,92 |            | 0,81 | 0,56            | 0,53 |        | 0,70 |                | 0,90                          | 0,89 | 0,91 | 0,79       | 0,79 | 0,81 | 0,50            | 0,48 | 0,53 |                      | 0,57 |
| 136 Rygge          | 0,98              | 0,90 | 0,84       | 0,89 | 0,59            | 0,65 | 0,75   | 0,78 | 0,03           | 0,87                          | 0,85 | 0,90 | 0,87       | 0,86 | 0,89 | 0,60            | 0,55 | 0,65 |                      | 0,64 |
| 137 Våler          | 0,89              | 0,90 | 0,73       | 0,74 | 0,70            | 0,80 | 0,75   | 0,80 | 0,05           | 0,89                          | 0,88 | 0,90 | 0,72       | 0,71 | 0,73 | 0,76            | 0,72 | 0,80 | 0,56                 | 0,57 |
| 138 Hobøl          | 1,00              | 0,98 | 0,70       | 0,84 | 0,74            | 0,87 | 0,78   | 0,88 | 0,11           | 0,93                          | 0,86 | 0,97 | 0,81       | 0,79 | 0,84 | 0,82            | 0,79 | 0,86 |                      | 0,58 |
| 211 Vestby         | 1,00              | 0,89 | 0,82       | 0,84 | 0,84            | 0,86 | 0,87   | 0,86 | -0,01          | 0,87                          | 0,85 | 0,89 | 0,81       | 0,79 | 0,83 | 0,80            | 0,75 | 0,86 | 0,62                 | 0,63 |
| 213 Ski            | 1,00              | 1,00 | 1,00       | 1,00 | 0,82            | 0,89 | 0,91   | 0,95 | 0,04           | 0,94                          | 0,88 | 1,00 | 0,93       | 0,88 | 0,99 | 0,84            | 0,81 | 0,89 | 0,78                 | 0,75 |
| 214 Ås             | 0,93              | 0,92 | 0,97       | 0,91 | 0,82            | 0,76 | 0,89   | 0,84 | -0,05          | 0,90                          | 0,89 | 0,92 | 0,86       | 0,82 | 0,90 | 0,71            | 0,68 | 0,75 | 0,72                 | 0,66 |
| 215 Frogn          | 0,94              | 0,92 | 0,89       | 0,85 | 0,97            | 0,96 | 0,94   | 0,92 | -0,02          | 0,90                          | 0,88 | 0,92 | 0,83       | 0,81 | 0,85 | 0,89            | 0,82 | 0,95 |                      | 0,67 |
| 216 Nesodden       | 0,96              | 0,92 | 0,90       | 0,89 | 0,98            | 0,87 | 0,95   | 0,89 | -0,06          | 0,88                          | 0,85 | 0,92 | 0,86       | 0,85 | 0,88 | 0,81            | 0,75 | 0,87 | 0,74                 | 0,73 |
| 217 Oppegård       | 1,00              | 0,93 | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 1,00 | 1,00   | 0,99 | -0,01          | 0,89                          | 0,85 | 0,93 | 0,90       | 0,84 | 0,99 | 0,93            | 0,89 | 0,99 | 0,81                 | 0,80 |
| 219 Bærum          | 1,00              | 0,98 | 1,00       | 1,00 | 0,95            | 1,00 | 0,98   | 1,00 | 0,02           | 0,93                          | 0,88 | 0,97 | 0,90       | 0,80 | 0,99 | 0,83            | 0,70 | 0,99 | 0,80                 | 0,80 |
| 220 Asker          | 1,00              | 0,92 | 0,96       | 0,97 | 1,00            | 1,00 | 0,99   | 0,97 | -0,01          | 0,89                          | 0,86 | 0,92 | 0,92       | 0,88 | 0,96 | 0,84            | 0,74 | 0,99 | 0,75                 | 0,72 |
| 221 Aurskog-Høland | 1,00              | 0,91 | 1,00       | 0,93 | 0,95            | 0,98 | 0,98   | 0,95 | -0,02          | 0,87                          | 0,84 | 0,91 | 0,91       | 0,90 | 0,93 | 0,93            | 0,88 | 0,98 | 0,75                 | 0,71 |
| 226 Sørnum         | 0,94              | 0,91 | 0,90       | 0,95 | 0,75            | 0,62 | 0,84   | 0,79 | -0,05          | 0,89                          | 0,88 | 0,90 | 0,93       | 0,92 | 0,95 | 0,58            | 0,55 | 0,61 |                      | 0,77 |
| 227 Fet            | 0,92              | 0,90 | 1,00       | 0,96 | 0,46            | 0,53 | 0,73   | 0,75 | 0,02           | 0,88                          | 0,86 | 0,90 | 0,94       | 0,93 | 0,96 | 0,50            | 0,48 | 0,53 |                      |      |
| 228 Rælingen       | 0,95              | 0,94 | 1,00       | 1,00 | 0,55            | 0,57 | 0,78   | 0,79 | 0,01           | 0,92                          | 0,91 | 0,94 | 0,95       | 0,92 | 0,99 | 0,53            | 0,51 | 0,56 | 0,78                 | 0,80 |
| 229 Enebakk        | 1,00              | 1,00 | 0,97       | 1,00 | 0,92            | 0,81 | 0,96   | 0,91 | -0,04          | 0,94                          | 0,90 | 0,99 | 0,97       | 0,95 | 0,99 | 0,76            | 0,73 | 0,80 |                      |      |
| 230 Lørenskog      | 0,99              | 0,97 | 0,97       | 0,93 | 0,96            | 0,89 | 0,97   | 0,92 | -0,05          | 0,93                          | 0,89 | 0,97 | 0,89       | 0,87 | 0,92 | 0,84            | 0,80 | 0,89 | 0,80                 | 0,74 |
| 231 Skedsmo        | 0,96              | 1,00 | 1,00       | 0,99 | 0,83            | 0,92 | 0,91   | 0,96 | 0,05           | 0,95                          | 0,90 | 1,00 | 0,92       | 0,84 | 0,98 | 0,84            | 0,78 | 0,91 | 0,76                 | 0,72 |
| 233 Nittedal       | 0,88              | 0,96 | 0,99       | 0,98 | 0,77            | 0,74 | 0,87   | 0,87 | 0,00           | 0,93                          | 0,91 | 0,96 | 0,95       | 0,92 | 0,98 | 0,68            | 0,64 | 0,74 | 0,72                 | 0,72 |
| 234 Gjerdrum       | 1,00              | 0,90 | 1,00       | 0,94 | 0,69            | 0,72 | 0,86   | 0,83 | -0,03          | 0,89                          | 0,88 | 0,90 | 0,92       | 0,91 | 0,94 | 0,68            | 0,65 | 0,71 | 0,73                 | 0,67 |
| 235 Ullensaker     | 0,93              | 0,92 | 1,00       | 0,92 | 0,92            | 0,93 | 0,95   | 0,93 | -0,02          | 0,90                          | 0,89 | 0,92 | 0,87       | 0,84 | 0,92 | 0,86            | 0,80 | 0,92 | 0,77                 | 0,69 |
| 236 Nes            | 0,95              | 0,88 | 0,86       | 0,88 | 0,68            | 0,69 | 0,79   | 0,79 | 0,00           | 0,86                          | 0,84 | 0,87 | 0,86       | 0,84 | 0,88 | 0,64            | 0,61 | 0,69 | 0,65                 | 0,65 |
| 237 Eidsvoll       | 1,00              | 0,94 | 0,94       | 0,92 | 0,66            | 0,67 | 0,82   | 0,81 | -0,01          | 0,92                          | 0,91 | 0,94 | 0,90       | 0,87 | 0,92 | 0,62            | 0,59 | 0,67 | 0,71                 | 0,69 |

SØF-rapport nr. 05/20

| Kommune          | Ordinær DEA-score |      |      |            |      |      |                 |      |         | Skjevhetiskorrigert DEA-score |                |           |      |      |            |      |      |                 | DEA-score |      |                      |      |
|------------------|-------------------|------|------|------------|------|------|-----------------|------|---------|-------------------------------|----------------|-----------|------|------|------------|------|------|-----------------|-----------|------|----------------------|------|
|                  | Barnehage         |      |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |         | Samlet                        | Endring samlet | Barnehage |      |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |           |      | Grunnskole skolenivå |      |
|                  | 2017              | 2018 | 2017 | 2018       | 2017 | 2018 | 2017            | 2018 | 2017-18 |                               |                | DEA       | NKI  | ØKI  | DEA        | NKI  | ØKI  | DEA             | NKI       | ØKI  | 2017                 | 2018 |
| 238 Nannestad    | 0,96              | 0,96 | 0,97 | 1,00       | 0,86 | 0,81 | 0,92            | 0,90 | -0,02   | 0,94                          | 0,92           | 0,96      | 0,97 | 0,95 | 0,99       | 0,76 | 0,74 | 0,80            | 0,72      | 0,77 |                      |      |
| 239 Hurdal       | 1,00              | 1,00 | 1,00 | 0,97       | 0,75 | 0,96 | 0,88            | 0,97 | 0,09    | 0,93                          | 0,90           | 1,00      | 0,92 | 0,90 | 0,96       | 0,89 | 0,84 | 0,95            | 0,63      | 0,56 |                      |      |
| 301 Oslo         | 1,00              | 1,00 | 1,00 | 1,00       | 1,00 | 1,00 | 1,00            | 1,00 | 0,00    | 0,89                          | 0,77           | 1,00      | 0,86 | 0,74 | 0,99       | 0,83 | 0,68 | 0,99            | 0,79      | 0,78 |                      |      |
| 402 Kongsvinger  | 0,92              | 0,92 | 0,84 | 0,82       | 0,80 | 0,81 | 0,84            | 0,84 | 0,00    | 0,89                          | 0,87           | 0,92      | 0,80 | 0,79 | 0,81       | 0,76 | 0,72 | 0,81            |           |      |                      |      |
| 403 Hamar        | 0,92              | 0,89 | 0,89 | 0,85       | 0,89 | 0,85 | 0,90            | 0,86 | -0,04   | 0,86                          | 0,83           | 0,89      | 0,82 | 0,81 | 0,84       | 0,79 | 0,75 | 0,85            | 0,67      | 0,67 |                      |      |
| 412 Ringsaker    | 0,95              | 0,96 | 0,84 | 0,80       | 1,00 | 0,98 | 0,94            | 0,91 | -0,02   | 0,91                          | 0,86           | 0,95      | 0,75 | 0,69 | 0,79       | 0,90 | 0,81 | 0,97            | 0,55      | 0,53 |                      |      |
| 415 Løten        | 0,85              | 0,84 | 0,72 | 0,74       | 0,68 | 0,82 | 0,73            | 0,80 | 0,07    | 0,82                          | 0,81           | 0,84      | 0,72 | 0,70 | 0,74       | 0,77 | 0,74 | 0,81            | 0,61      | 0,61 |                      |      |
| 417 Stange       | 0,97              | 0,90 | 0,89 | 0,88       | 0,79 | 0,69 | 0,86            | 0,80 | -0,07   | 0,87                          | 0,85           | 0,90      | 0,85 | 0,84 | 0,87       | 0,65 | 0,62 | 0,69            | 0,66      | 0,67 |                      |      |
| 418 Nord-Odal    | 0,77              | 0,73 | 0,83 | 0,74       | 0,80 | 0,75 | 0,80            | 0,74 | -0,07   | 0,70                          | 0,68           | 0,72      | 0,72 | 0,71 | 0,73       | 0,70 | 0,67 | 0,74            | 0,65      | 0,57 |                      |      |
| 419 Sør-Odal     | 0,86              | 0,81 | 0,76 | 0,77       | 0,67 | 0,65 | 0,74            | 0,72 | -0,02   | 0,80                          | 0,79           | 0,81      | 0,75 | 0,74 | 0,76       | 0,62 | 0,60 | 0,65            |           |      |                      |      |
| 420 Eidskog      | 0,99              | 1,00 | 0,83 | 0,84       | 0,84 | 0,85 | 0,87            | 0,88 | 0,01    | 0,94                          | 0,91           | 1,00      | 0,82 | 0,80 | 0,84       | 0,78 | 0,74 | 0,84            | 0,56      |      |                      |      |
| 423 Grue         | 0,83              | 0,84 | 0,89 | 0,87       | 0,73 | 0,65 | 0,81            | 0,76 | -0,04   | 0,82                          | 0,80           | 0,84      | 0,85 | 0,83 | 0,87       | 0,62 | 0,60 | 0,64            | 0,61      | 0,57 |                      |      |
| 425 Åsnes        | 0,94              | 0,85 | 0,92 | 0,86       | 0,95 | 0,79 | 0,94            | 0,83 | -0,11   | 0,82                          | 0,80           | 0,85      | 0,84 | 0,83 | 0,86       | 0,76 | 0,73 | 0,79            | 0,67      | 0,61 |                      |      |
| 426 Våler        | 0,88              | 0,86 | 0,73 | 0,75       | 0,69 | 0,66 | 0,74            | 0,73 | -0,01   | 0,85                          | 0,84           | 0,86      | 0,72 | 0,70 | 0,74       | 0,63 | 0,61 | 0,66            |           |      |                      |      |
| 427 Elverum      | 0,92              | 0,89 | 0,92 | 0,90       | 0,89 | 0,77 | 0,90            | 0,84 | -0,07   | 0,87                          | 0,85           | 0,89      | 0,87 | 0,86 | 0,89       | 0,71 | 0,67 | 0,76            | 0,73      | 0,72 |                      |      |
| 428 Trysil       | 0,81              | 0,89 | 0,68 | 0,69       | 0,58 | 0,52 | 0,66            | 0,65 | -0,01   | 0,86                          | 0,85           | 0,89      | 0,67 | 0,66 | 0,68       | 0,48 | 0,45 | 0,52            |           |      |                      |      |
| 429 Åmot         | 0,92              | 0,91 | 0,87 | 0,82       | 0,62 | 0,82 | 0,76            | 0,84 | 0,08    | 0,89                          | 0,87           | 0,90      | 0,80 | 0,79 | 0,82       | 0,78 | 0,75 | 0,81            | 0,71      | 0,67 |                      |      |
| 430 Stor-Elvdal  | 0,76              | 0,70 | 0,79 |            | 0,82 | 0,74 | 0,80            |      |         | 0,67                          | 0,65           | 0,70      |      |      | 0,69       | 0,66 | 0,74 | 0,58            |           |      |                      |      |
| 432 Rendalen     | 0,87              | 0,86 | 0,98 | 0,98       | 0,62 | 0,69 | 0,79            | 0,82 | 0,03    | 0,84                          | 0,83           | 0,85      | 0,93 | 0,89 | 0,97       | 0,65 | 0,63 | 0,69            |           |      |                      |      |
| 434 Engerdal     | 0,83              | 0,73 | 1,00 | 0,96       | 0,47 | 0,48 | 0,72            | 0,69 | -0,03   | 0,70                          | 0,69           | 0,72      | 0,92 | 0,89 | 0,96       | 0,45 | 0,42 | 0,48            | 0,63      | 0,61 |                      |      |
| 436 Tolga        | 0,87              | 0,88 |      | 0,83       | 0,71 | 0,77 |                 | 0,81 |         | 0,84                          | 0,81           | 0,87      | 0,80 | 0,78 | 0,82       | 0,73 | 0,70 | 0,76            |           |      |                      |      |
| 437 Tynset       | 0,81              | 0,87 | 0,82 | 0,77       | 0,68 | 0,80 | 0,75            | 0,80 | 0,05    | 0,85                          | 0,83           | 0,87      | 0,75 | 0,75 | 0,76       | 0,78 | 0,76 | 0,80            |           | 0,56 |                      |      |
| 438 Alvdal       | 0,81              | 0,78 | 0,82 | 0,78       | 0,83 | 0,70 | 0,82            | 0,74 | -0,08   | 0,77                          | 0,77           | 0,78      | 0,75 | 0,72 | 0,78       | 0,65 | 0,62 | 0,69            |           |      |                      |      |
| 439 Follidal     | 1,00              | 1,00 | 0,84 | 0,78       | 0,75 | 0,65 | 0,83            | 0,77 | -0,06   | 0,95                          | 0,92           | 1,00      | 0,75 | 0,72 | 0,78       | 0,61 | 0,58 | 0,65            | 0,54      | 0,53 |                      |      |
| 441 Os           | 1,00              | 1,00 | 0,94 |            | 1,00 | 0,83 | 0,98            |      |         | 0,96                          | 0,91           | 1,00      |      |      | 0,78       | 0,74 | 0,83 |                 |           |      |                      |      |
| 501 Lillehammer  | 0,89              | 0,89 | 1,00 | 0,95       | 0,83 | 0,87 | 0,90            | 0,90 | 0,00    | 0,86                          | 0,85           | 0,88      | 0,93 | 0,91 | 0,94       | 0,81 | 0,76 | 0,86            | 0,75      | 0,71 |                      |      |
| 502 Gjøvik       | 0,94              | 0,93 | 0,84 | 0,85       | 1,00 | 1,00 | 0,93            | 0,94 | 0,00    | 0,90                          | 0,86           | 0,93      | 0,83 | 0,80 | 0,85       | 0,85 | 0,73 | 0,99            | 0,61      | 0,59 |                      |      |
| 511 Dovre        | 0,84              | 0,95 | 0,83 | 0,87       | 0,98 | 1,00 | 0,90            | 0,95 | 0,04    | 0,91                          | 0,89           | 0,94      | 0,81 | 0,76 | 0,86       | 0,90 | 0,85 | 0,99            |           |      |                      |      |
| 512 Lesja        | 0,72              | 0,76 | 0,89 | 0,79       | 0,69 | 0,70 | 0,76            | 0,74 | -0,02   | 0,73                          | 0,70           | 0,76      | 0,73 | 0,70 | 0,78       | 0,66 | 0,62 | 0,70            |           |      |                      |      |
| 513 Skjåk        | 0,89              | 0,86 | 0,75 | 0,78       | 0,66 | 0,67 | 0,74            | 0,74 | 0,01    | 0,83                          | 0,82           | 0,85      | 0,74 | 0,71 | 0,77       | 0,63 | 0,59 | 0,67            | 0,65      |      |                      |      |
| 514 Lom          | 0,83              | 0,77 |      | 0,78       | 0,86 | 0,92 |                 | 0,85 |         | 0,76                          | 0,75           | 0,77      | 0,75 | 0,73 | 0,78       | 0,87 | 0,84 | 0,92            |           | 0,51 |                      |      |
| 515 Vågå         | 0,93              | 0,95 | 0,75 | 0,74       | 0,63 | 0,75 | 0,73            | 0,79 | 0,06    | 0,92                          | 0,90           | 0,95      | 0,72 | 0,71 | 0,74       | 0,69 | 0,66 | 0,74            |           | 0,54 |                      |      |
| 516 Nord-Fron    | 0,97              | 0,96 | 0,73 | 0,76       | 0,88 | 0,77 | 0,85            | 0,80 | -0,05   | 0,93                          | 0,90           | 0,95      | 0,74 | 0,73 | 0,75       | 0,72 | 0,69 | 0,76            | 0,60      | 0,61 |                      |      |
| 517 Sel          | 0,84              | 0,85 | 0,79 | 0,79       | 0,61 | 0,61 | 0,71            | 0,72 | 0,01    | 0,82                          | 0,80           | 0,84      | 0,77 | 0,75 | 0,78       | 0,57 | 0,53 | 0,61            | 0,57      | 0,61 |                      |      |
| 519 Sør-Fron     | 0,78              | 0,75 | 0,79 | 0,78       | 0,69 | 0,85 | 0,74            | 0,81 | 0,07    | 0,74                          | 0,73           | 0,75      | 0,77 | 0,75 | 0,78       | 0,80 | 0,75 | 0,85            |           | 0,58 |                      |      |
| 520 Ringebu      |                   |      |      | 0,81       | 0,59 | 0,66 |                 |      |         |                               |                |           | 0,76 | 0,73 | 0,81       | 0,61 | 0,59 | 0,66            |           | 0,52 |                      |      |
| 521 Øyer         | 1,00              | 0,91 | 0,86 | 0,87       | 0,90 | 0,94 | 0,91            | 0,91 | 0,00    | 0,88                          | 0,87           | 0,90      | 0,85 | 0,84 | 0,86       | 0,88 | 0,83 | 0,93            | 0,61      | 0,61 |                      |      |
| 522 Gausdal      | 0,85              | 0,89 |      | 0,81       | 0,74 | 0,83 |                 | 0,83 |         | 0,86                          | 0,85           | 0,88      | 0,79 | 0,78 | 0,80       | 0,78 | 0,75 | 0,82            |           | 0,54 |                      |      |
| 528 Østre Toten  | 0,95              | 0,92 | 0,77 | 0,76       | 0,88 | 0,93 | 0,85            | 0,87 | 0,02    | 0,90                          | 0,88           | 0,92      | 0,74 | 0,73 | 0,76       | 0,88 | 0,84 | 0,92            | 0,54      | 0,55 |                      |      |
| 529 Vestre Toten | 0,92              | 0,86 | 0,85 | 0,77       | 0,64 | 0,83 | 0,77            | 0,82 | 0,05    | 0,85                          | 0,85           | 0,86      | 0,75 | 0,73 | 0,77       | 0,79 | 0,75 | 0,82            | 0,62      | 0,61 |                      |      |
| 532 Jevnaker     | 0,90              | 0,92 | 0,84 | 0,79       | 1,00 | 0,92 | 0,93            | 0,88 | -0,05   | 0,90                          | 0,89           | 0,91      | 0,76 | 0,73 | 0,79       | 0,86 | 0,81 | 0,92            |           |      |                      |      |
| 533 Lunner       | 0,90              | 0,90 | 0,95 | 0,92       | 0,80 | 0,81 | 0,87            | 0,86 | -0,01   | 0,89                          | 0,87           | 0,90      | 0,90 | 0,89 | 0,91       | 0,76 | 0,74 | 0,80            | 0,69      | 0,67 |                      |      |

## SØF-rapport nr. 05/20

| Kommune           | Ordinær DEA-score |      |            |      |                 |      |        |      |                |           | Skjevhetiskorrigert DEA-score |      |            |      |      |                 |      |      |                      | DEA-score |  |
|-------------------|-------------------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-----------|-------------------------------|------|------------|------|------|-----------------|------|------|----------------------|-----------|--|
|                   | Barnehage         |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |                               |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |      | Grunnskole skolenivå |           |  |
|                   | 2017              | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        | DEA       | NKI                           | ØKI  | DEA        | NKI  | ØKI  | DEA             | NKI  | ØKI  | 2017                 | 2018      |  |
| 534 Gran          | 0,91              | 0,90 | 0,77       | 0,79 | 0,82            | 0,86 | 0,82   | 0,85 | 0,02           | 0,88      | 0,87                          | 0,90 | 0,77       | 0,76 | 0,78 | 0,80            | 0,76 | 0,86 |                      | 0,63      |  |
| 536 Søndre Land   | 0,89              | 0,81 | 0,85       | 0,78 |                 |      |        |      |                | 0,79      | 0,78                          | 0,81 | 0,76       | 0,75 | 0,78 |                 |      |      | 0,57                 | 0,56      |  |
| 538 Nordre Land   | 0,84              | 0,76 | 0,81       | 0,86 | 0,94            | 0,90 | 0,88   | 0,86 | -0,02          | 0,74      | 0,73                          | 0,76 | 0,85       | 0,84 | 0,86 | 0,83            | 0,78 | 0,89 | 0,61                 | 0,63      |  |
| 540 Sør-Aurdal    | 0,85              | 0,79 | 0,64       | 0,65 | 0,65            | 0,68 | 0,69   | 0,69 | 0,00           | 0,78      | 0,77                          | 0,78 | 0,62       | 0,61 | 0,64 | 0,62            | 0,58 | 0,67 |                      |           |  |
| 541 Etnedal       | 0,73              | 0,65 | 0,96       | 0,95 | 0,54            | 0,54 | 0,72   | 0,70 | -0,02          | 0,63      | 0,61                          | 0,65 | 0,92       | 0,89 | 0,94 | 0,51            | 0,49 | 0,54 | 0,65                 | 0,62      |  |
| 542 Nord-Aurdal   | 0,92              | 0,87 | 0,89       | 0,80 | 0,53            | 0,55 | 0,73   | 0,70 | -0,03          | 0,85      | 0,83                          | 0,87 | 0,79       | 0,78 | 0,80 | 0,52            | 0,50 | 0,55 | 0,55                 | 0,54      |  |
| 543 Vestre Slidre | 0,99              | 0,89 | 0,91       | 0,84 |                 |      |        |      |                | 0,85      | 0,82                          | 0,89 | 0,80       | 0,78 | 0,83 |                 |      |      | 0,59                 | 0,65      |  |
| 544 Øystre Slidre | 0,85              | 0,87 | 0,74       | 0,70 | 0,87            | 0,80 | 0,82   | 0,78 | -0,04          | 0,85      | 0,84                          | 0,86 | 0,68       | 0,67 | 0,70 | 0,74            | 0,71 | 0,79 | 0,56                 | 0,53      |  |
| 545 Vang          | 0,73              | 0,73 | 0,87       | 0,85 | 0,74            | 0,71 | 0,78   | 0,76 | -0,02          | 0,72      | 0,71                          | 0,73 | 0,83       | 0,81 | 0,85 | 0,66            | 0,63 | 0,70 | 0,58                 | 0,58      |  |
| 602 Drammen       | 1,00              | 0,93 | 1,00       | 1,00 | 0,99            | 1,00 | 1,00   | 0,99 | -0,01          | 0,90      | 0,86                          | 0,93 | 0,94       | 0,89 | 0,99 | 0,91            | 0,84 | 0,99 | 0,80                 | 0,77      |  |
| 604 Kongsberg     | 1,00              | 0,99 | 0,83       | 0,83 | 0,88            | 0,99 | 0,89   | 0,93 | 0,05           | 0,97      | 0,95                          | 0,98 | 0,80       | 0,79 | 0,82 | 0,91            | 0,85 | 0,98 | 0,66                 | 0,67      |  |
| 605 Ringerike     | 0,93              | 0,92 | 0,93       | 0,92 | 0,87            | 0,88 | 0,90   | 0,90 | 0,00           | 0,90      | 0,89                          | 0,92 | 0,89       | 0,87 | 0,91 | 0,81            | 0,74 | 0,88 | 0,69                 | 0,70      |  |
| 612 Hole          | 0,94              | 0,95 | 0,88       | 0,95 | 0,55            | 0,58 | 0,74   | 0,78 | 0,04           | 0,92      | 0,90                          | 0,94 | 0,93       | 0,91 | 0,95 | 0,55            | 0,54 | 0,57 | 0,63                 | 0,67      |  |
| 615 Flå           | 0,98              | 1,00 |            |      | 0,91            | 0,76 |        |      |                | 0,94      | 0,91                          | 1,00 |            |      |      | 0,71            | 0,68 | 0,75 |                      |           |  |
| 616 Nes           | 0,93              | 0,86 | 0,70       | 0,76 |                 |      |        |      |                | 0,85      | 0,84                          | 0,85 | 0,73       | 0,70 | 0,76 |                 |      |      | 0,50                 | 0,51      |  |
| 617 Gol           | 0,89              | 0,90 | 1,00       | 0,98 | 0,90            | 0,92 | 0,93   | 0,94 | 0,01           | 0,88      | 0,88                          | 0,90 | 0,95       | 0,93 | 0,98 | 0,85            | 0,79 | 0,92 |                      | 0,68      |  |
| 618 Hemsedal      | 0,79              | 0,81 | 0,78       | 0,79 | 0,84            | 0,81 | 0,81   | 0,80 | -0,01          | 0,79      | 0,78                          | 0,80 | 0,77       | 0,76 | 0,79 | 0,76            | 0,73 | 0,80 |                      |           |  |
| 619 Ål            | 0,77              | 0,77 | 0,72       | 0,71 | 0,82            | 0,70 | 0,77   | 0,72 | -0,06          | 0,76      | 0,75                          | 0,77 | 0,70       | 0,68 | 0,71 | 0,65            | 0,62 | 0,69 |                      |           |  |
| 620 Hol           | 0,72              | 0,84 | 0,73       | 0,64 | 0,77            | 0,75 | 0,75   | 0,73 | -0,02          | 0,81      | 0,79                          | 0,84 | 0,61       | 0,58 | 0,64 | 0,69            | 0,65 | 0,74 |                      |           |  |
| 621 Sigdal        |                   |      |            | 0,86 | 0,66            | 0,67 |        |      |                |           |                               |      | 0,83       | 0,81 | 0,85 | 0,63            | 0,60 | 0,67 |                      | 0,71      |  |
| 622 Krødsherad    | 0,84              | 0,77 | 0,87       | 0,86 | 0,80            | 1,00 | 0,83   | 0,91 | 0,07           | 0,75      | 0,75                          | 0,76 | 0,83       | 0,81 | 0,85 | 0,94            | 0,91 | 0,99 |                      |           |  |
| 623 Modum         | 0,99              | 0,95 | 0,89       | 0,85 | 0,91            | 1,00 | 0,92   | 0,94 | 0,01           | 0,92      | 0,89                          | 0,95 | 0,83       | 0,82 | 0,84 | 0,93            | 0,89 | 0,99 |                      | 0,63      |  |
| 624 Øvre Eiker    | 1,00              | 0,93 | 0,84       | 0,88 | 0,87            | 0,89 | 0,89   | 0,89 | 0,00           | 0,90      | 0,87                          | 0,93 | 0,86       | 0,84 | 0,87 | 0,83            | 0,78 | 0,88 | 0,71                 | 0,73      |  |
| 625 Nedre Eiker   | 0,94              | 0,88 | 0,86       | 0,91 | 0,63            | 0,81 | 0,77   | 0,86 | 0,09           | 0,85      | 0,83                          | 0,87 | 0,87       | 0,84 | 0,91 | 0,76            | 0,73 | 0,81 | 0,68                 | 0,71      |  |
| 626 Lier          | 0,93              | 0,86 | 0,91       | 0,91 | 0,65            | 0,63 | 0,79   | 0,77 | -0,03          | 0,84      | 0,83                          | 0,85 | 0,88       | 0,86 | 0,90 | 0,57            | 0,53 | 0,62 | 0,72                 | 0,71      |  |
| 627 Røyken        | 0,92              | 0,87 | 1,00       | 1,00 | 0,97            | 1,00 | 0,97   | 0,97 | 0,00           | 0,86      | 0,85                          | 0,87 | 0,96       | 0,94 | 0,99 | 0,93            | 0,88 | 0,99 | 0,75                 | 0,76      |  |
| 628 Hurum         | 1,00              | 0,94 | 0,95       | 0,97 | 0,57            | 0,54 | 0,78   | 0,76 | -0,02          | 0,92      | 0,90                          | 0,94 | 0,95       | 0,94 | 0,96 | 0,51            | 0,47 | 0,54 |                      | 0,70      |  |
| 631 Flesberg      | 0,86              | 0,82 | 0,73       | 0,69 | 0,63            | 0,56 | 0,71   | 0,65 | -0,06          | 0,80      | 0,79                          | 0,81 | 0,67       | 0,65 | 0,69 | 0,52            | 0,49 | 0,55 |                      |           |  |
| 632 Rollag        | 0,91              | 0,86 |            | 0,78 | 0,65            | 0,71 |        | 0,76 |                | 0,84      | 0,84                          | 0,85 | 0,73       | 0,69 | 0,77 | 0,67            | 0,64 | 0,70 |                      |           |  |
| 633 Nore og Uvdal | 0,70              | 0,71 | 0,83       | 0,78 | 0,91            | 0,79 | 0,84   | 0,77 | -0,07          | 0,68      | 0,66                          | 0,71 | 0,75       | 0,74 | 0,78 | 0,74            | 0,70 | 0,79 |                      |           |  |
| 701 Horten        | 1,00              | 0,94 | 0,92       | 0,92 | 0,94            | 0,94 | 0,95   | 0,93 | -0,01          | 0,89      | 0,86                          | 0,93 | 0,87       | 0,82 | 0,91 | 0,89            | 0,84 | 0,94 | 0,59                 | 0,59      |  |
| 704 Tønsberg      | 0,99              | 0,97 | 0,89       | 0,90 | 1,00            | 1,00 | 0,96   | 0,96 | 0,00           | 0,94      | 0,90                          | 0,97 | 0,87       | 0,84 | 0,89 | 0,89            | 0,82 | 0,99 | 0,71                 | 0,69      |  |
| 710 Sandefjord    | 1,00              | 1,00 |            | 0,92 | 0,68            | 0,70 |        | 0,83 |                | 0,94      | 0,88                          | 1,00 | 0,88       | 0,85 | 0,91 | 0,64            | 0,58 | 0,69 | 0,64                 | 0,67      |  |
| 711 Svelvik       | 1,00              | 0,93 | 0,98       | 0,97 |                 |      |        |      |                | 0,91      | 0,91                          | 0,92 | 0,94       | 0,93 | 0,96 |                 |      |      |                      | 0,71      |  |
| 712 Larvik        |                   | 0,99 |            |      |                 | 0,99 |        |      |                | 0,94      | 0,89                          | 0,99 |            |      |      | 0,92            | 0,86 | 0,98 |                      | 0,69      |  |
| 713 Sande         | 1,00              | 0,93 | 0,92       | 0,87 | 0,80            | 0,76 | 0,88   | 0,83 | -0,05          | 0,90      | 0,88                          | 0,92 | 0,85       | 0,83 | 0,87 | 0,71            | 0,66 | 0,76 | 0,67                 | 0,64      |  |
| 715 Holmestrand   |                   | 0,91 |            |      |                 | 0,71 |        |      |                | 0,89      | 0,88                          | 0,91 |            |      |      | 0,67            | 0,65 | 0,71 |                      | 0,68      |  |
| 716 Re            | 0,87              | 0,88 | 0,88       | 0,93 | 0,78            | 0,88 | 0,83   | 0,89 | 0,06           | 0,86      | 0,84                          | 0,87 | 0,91       | 0,89 | 0,92 | 0,82            | 0,77 | 0,87 | 0,66                 | 0,68      |  |
| 729 Færder        |                   | 0,93 |            |      |                 | 0,82 |        |      |                | 0,90      | 0,88                          | 0,93 |            |      |      | 0,77            | 0,74 | 0,82 |                      | 0,63      |  |
| 805 Porsgrunn     | 0,94              | 0,90 | 0,88       | 0,98 | 0,92            | 0,91 | 0,91   | 0,93 | 0,02           | 0,87      | 0,85                          | 0,90 | 0,94       | 0,90 | 0,97 | 0,85            | 0,81 | 0,90 | 0,69                 | 0,72      |  |
| 806 Skien         | 1,00              | 0,95 | 0,87       | 0,88 | 0,97            | 1,00 | 0,94   | 0,95 | 0,01           | 0,91      | 0,88                          | 0,95 | 0,85       | 0,82 | 0,87 | 0,90            | 0,81 | 0,99 | 0,72                 | 0,73      |  |
| 807 Notodden      | 1,00              | 0,89 | 0,80       | 0,73 | 0,61            | 0,62 | 0,75   | 0,71 | -0,04          | 0,87      | 0,86                          | 0,89 | 0,72       | 0,71 | 0,73 | 0,58            | 0,56 | 0,62 |                      |           |  |

## SØF-rapport nr. 05/20

| Kommune            | Ordinær DEA-score |      |      |            |      |      |                 |      |         | Skjevhetiskorrigert DEA-score |                |           |      |      |            |      |      |                 | DEA-score |      |                      |  |
|--------------------|-------------------|------|------|------------|------|------|-----------------|------|---------|-------------------------------|----------------|-----------|------|------|------------|------|------|-----------------|-----------|------|----------------------|--|
|                    | Barnehage         |      |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |         | Samlet                        | Endring samlet | Barnehage |      |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |           |      | Grunnskole skolenivå |  |
|                    | 2017              | 2018 | 2017 | 2018       | 2017 | 2018 | 2017            | 2018 | 2017-18 | DEA                           | NKI            | ØKI       | DEA  | NKI  | ØKI        | DEA  | NKI  | ØKI             | 2017      | 2018 |                      |  |
| 811 Siljan         | 0,89              | 0,83 | 0,80 | 0,73       | 0,84 | 0,76 | 0,83            | 0,77 | -0,07   | 0,81                          | 0,79           | 0,83      | 0,70 | 0,68 | 0,73       | 0,71 | 0,67 | 0,76            | 0,61      | 0,53 |                      |  |
| 814 Bamble         | 0,97              | 0,92 | 0,84 | 0,80       | 0,69 | 0,75 | 0,80            | 0,80 | 0,00    | 0,90                          | 0,89           | 0,92      | 0,78 | 0,77 | 0,80       | 0,71 | 0,67 | 0,74            | 0,65      | 0,59 |                      |  |
| 815 Kragerø        | 0,91              | 0,95 | 0,81 | 0,77       | 0,87 | 1,00 | 0,86            | 0,91 | 0,05    | 0,90                          | 0,85           | 0,94      | 0,76 | 0,75 | 0,77       | 0,92 | 0,85 | 0,99            | 0,55      | 0,57 |                      |  |
| 817 Drangedal      | 0,79              | 0,75 | 0,87 | 0,86       | 0,83 | 0,89 | 0,84            | 0,85 | 0,01    | 0,74                          | 0,73           | 0,75      | 0,84 | 0,83 | 0,85       | 0,83 | 0,80 | 0,88            |           |      |                      |  |
| 819 Nome           | 0,82              | 0,85 | 0,82 | 0,84       | 1,00 | 0,96 | 0,91            | 0,90 | -0,01   | 0,83                          | 0,81           | 0,85      | 0,82 | 0,80 | 0,83       | 0,90 | 0,87 | 0,95            |           | 0,58 |                      |  |
| 821 Bø             | 0,99              | 0,95 | 0,90 | 0,82       | 0,69 | 0,67 | 0,82            | 0,78 | -0,05   | 0,92                          | 0,90           | 0,94      | 0,81 | 0,79 | 0,82       | 0,63 | 0,60 | 0,66            |           | 0,59 |                      |  |
| 822 Sauherad       |                   |      | 0,83 | 0,83       | 0,71 | 0,88 |                 |      |         |                               |                | 0,80      | 0,78 | 0,82 | 0,83       | 0,81 | 0,87 | 0,60            | 0,57      |      |                      |  |
| 826 Tinn           | 0,74              | 0,68 |      | 0,68       | 0,58 | 0,57 |                 | 0,63 |         | 0,67                          | 0,67           | 0,68      | 0,66 | 0,65 | 0,67       | 0,53 | 0,50 | 0,56            |           |      |                      |  |
| 827 Hjartdal       | 0,62              | 0,75 | 0,75 | 0,85       | 0,74 | 0,83 | 0,72            | 0,82 | 0,10    | 0,74                          | 0,73           | 0,75      | 0,79 | 0,75 | 0,84       | 0,79 | 0,77 | 0,82            |           |      |                      |  |
| 828 Seljord        | 0,79              | 0,73 | 0,76 | 0,72       | 0,49 | 0,70 | 0,64            | 0,71 | 0,07    | 0,71                          | 0,69           | 0,73      | 0,70 | 0,70 | 0,72       | 0,66 | 0,64 | 0,69            |           |      |                      |  |
| 829 Kviteseid      | 0,77              | 0,82 | 0,73 | 0,74       | 1,00 | 0,87 | 0,86            | 0,81 | -0,05   | 0,80                          | 0,78           | 0,81      | 0,70 | 0,68 | 0,74       | 0,81 | 0,79 | 0,86            |           |      |                      |  |
| 830 Nissedal       | 0,68              | 0,62 |      |            | 0,89 | 0,83 |                 |      |         | 0,61                          | 0,61           | 0,62      |      |      |            | 0,77 | 0,74 | 0,82            |           |      |                      |  |
| 831 Fyresdal       | 0,95              | 0,95 |      | 0,77       | 0,61 | 0,68 |                 | 0,76 |         | 0,92                          | 0,90           | 0,95      | 0,74 | 0,72 | 0,76       | 0,63 | 0,61 | 0,67            |           | 0,52 |                      |  |
| 833 Tokke          | 0,73              | 0,69 | 0,84 | 0,72       | 0,67 | 0,74 | 0,74            | 0,73 | -0,01   | 0,65                          | 0,62           | 0,68      | 0,68 | 0,65 | 0,72       | 0,70 | 0,68 | 0,74            |           |      |                      |  |
| 834 Vinje          | 0,79              | 0,74 | 0,66 | 0,62       | 0,60 | 0,63 | 0,66            | 0,65 | -0,01   | 0,71                          | 0,70           | 0,73      | 0,60 | 0,58 | 0,62       | 0,58 | 0,54 | 0,62            |           |      |                      |  |
| 901 Risør          | 0,84              | 0,86 | 0,86 | 0,83       | 0,57 | 0,63 | 0,72            | 0,74 | 0,03    | 0,84                          | 0,83           | 0,86      | 0,81 | 0,79 | 0,83       | 0,59 | 0,57 | 0,62            | 0,63      | 0,60 |                      |  |
| 904 Grimstad       | 0,95              | 1,00 | 0,96 | 0,86       | 1,00 | 0,91 | 0,98            | 0,91 | -0,06   | 0,98                          | 0,96           | 1,00      | 0,84 | 0,82 | 0,86       | 0,83 | 0,74 | 0,91            |           | 0,67 |                      |  |
| 906 Arendal        | 0,93              | 0,90 | 0,90 | 0,94       | 0,91 | 0,78 | 0,91            | 0,86 | -0,06   | 0,87                          | 0,86           | 0,89      | 0,90 | 0,86 | 0,93       | 0,72 | 0,67 | 0,77            | 0,70      | 0,70 |                      |  |
| 911 Gjerstad       | 1,00              | 1,00 | 0,80 | 0,78       | 0,71 | 0,73 | 0,80            | 0,80 | 0,01    | 0,92                          | 0,87           | 1,00      | 0,76 | 0,74 | 0,78       | 0,68 | 0,65 | 0,72            | 0,64      | 0,62 |                      |  |
| 912 Vegårshei      | 1,00              | 0,89 | 1,00 | 0,99       | 0,71 | 0,81 | 0,86            | 0,89 | 0,02    | 0,85                          | 0,83           | 0,88      | 0,95 | 0,93 | 0,98       | 0,75 | 0,70 | 0,80            | 0,70      | 0,67 |                      |  |
| 914 Tvedestrand    | 0,90              | 0,81 | 0,78 | 0,81       | 0,91 | 0,82 | 0,87            | 0,82 | -0,05   | 0,80                          | 0,80           | 0,81      | 0,79 | 0,78 | 0,80       | 0,77 | 0,75 | 0,82            |           | 0,65 |                      |  |
| 919 Froland        | 0,89              | 0,76 | 1,00 | 1,00       | 0,67 | 0,82 | 0,83            | 0,87 | 0,04    | 0,75                          | 0,74           | 0,76      | 0,94 | 0,91 | 0,99       | 0,78 | 0,76 | 0,81            | 0,82      |      |                      |  |
| 926 Lillesand      | 0,87              | 0,86 | 0,81 | 0,86       | 0,65 | 0,74 | 0,75            | 0,80 | 0,06    | 0,85                          | 0,84           | 0,86      | 0,83 | 0,81 | 0,85       | 0,70 | 0,67 | 0,74            | 0,63      | 0,66 |                      |  |
| 928 Birkenes       | 0,86              | 0,83 | 0,99 | 1,00       | 0,58 | 0,59 | 0,77            | 0,77 | 0,00    | 0,82                          | 0,81           | 0,83      | 0,91 | 0,85 | 0,99       | 0,55 | 0,54 | 0,58            | 0,67      | 0,66 |                      |  |
| 929 Åmli           | 0,75              | 0,81 | 0,82 | 1,00       |      |      |                 |      |         | 0,79                          | 0,77           | 0,81      | 0,90 | 0,83 | 0,99       |      |      |                 | 0,56      | 0,49 |                      |  |
| 935 Iveland        | 0,75              | 0,80 | 1,00 |            |      |      |                 |      |         | 0,78                          | 0,76           | 0,79      |      |      |            |      |      |                 | 0,63      |      |                      |  |
| 937 Evje og Hornes | 0,94              | 0,88 | 0,87 | 0,80       | 0,63 | 0,54 | 0,77            | 0,69 | -0,07   | 0,86                          | 0,85           | 0,88      | 0,78 | 0,77 | 0,80       | 0,51 | 0,49 | 0,53            | 0,64      | 0,58 |                      |  |
| 938 Bygland        | 1,00              | 0,91 | 1,00 |            | 0,77 | 0,88 | 0,89            |      |         | 0,88                          | 0,86           | 0,90      |      |      | 0,82       | 0,76 | 0,87 |                 |           |      |                      |  |
| 940 Valle          | 1,00              | 1,00 |      | 0,71       | 0,77 | 0,74 |                 | 0,78 |         | 0,96                          | 0,94           | 1,00      | 0,66 | 0,63 | 0,70       | 0,70 | 0,66 | 0,74            |           |      |                      |  |
| 941 Bykle          | 0,69              | 0,63 |      |            | 0,91 |      |                 |      |         | 0,59                          | 0,56           | 0,63      |      |      |            |      |      |                 |           |      |                      |  |
| 1001 Kristiansand  | 1,00              | 0,93 | 0,96 | 0,95       | 0,97 | 1,00 | 0,97            | 0,97 | -0,01   | 0,89                          | 0,85           | 0,92      | 0,90 | 0,84 | 0,95       | 0,88 | 0,80 | 0,99            | 0,77      | 0,76 |                      |  |
| 1002 Mandal        |                   | 0,99 | 0,99 | 1,00       | 1,00 | 0,86 |                 | 0,93 |         | 0,94                          | 0,88           | 0,99      | 0,95 | 0,93 | 0,99       | 0,80 | 0,76 | 0,85            | 0,75      | 0,82 |                      |  |
| 1003 Farsund       | 0,94              | 0,92 | 0,87 | 0,86       | 0,63 | 0,54 | 0,77            | 0,72 | -0,05   | 0,90                          | 0,89           | 0,92      | 0,84 | 0,83 | 0,85       | 0,51 | 0,49 | 0,54            |           |      |                      |  |
| 1004 Flekkefjord   | 0,94              | 0,96 | 0,81 | 0,81       | 0,92 | 0,97 | 0,89            | 0,91 | 0,03    | 0,93                          | 0,91           | 0,96      | 0,79 | 0,77 | 0,80       | 0,90 | 0,85 | 0,96            |           |      |                      |  |
| 1014 Vennesla      | 0,95              | 0,91 | 0,78 | 0,78       | 0,78 | 0,72 | 0,81            | 0,78 | -0,04   | 0,89                          | 0,88           | 0,91      | 0,76 | 0,74 | 0,78       | 0,67 | 0,64 | 0,71            | 0,61      | 0,60 |                      |  |
| 1017 Songdalen     | 0,92              | 0,89 | 0,78 | 0,73       | 0,62 | 0,64 | 0,73            | 0,72 | -0,01   | 0,87                          | 0,85           | 0,88      | 0,71 | 0,69 | 0,72       | 0,59 | 0,55 | 0,64            | 0,59      | 0,55 |                      |  |
| 1018 Søgne         | 1,00              | 0,99 | 0,82 | 0,84       | 0,65 | 0,84 | 0,77            | 0,87 | 0,09    | 0,97                          | 0,95           | 0,99      | 0,82 | 0,81 | 0,83       | 0,80 | 0,77 | 0,83            | 0,63      | 0,64 |                      |  |
| 1021 Mamardal      | 0,77              | 0,87 | 0,86 | 0,84       | 0,77 | 0,73 | 0,80            | 0,79 | -0,01   | 0,84                          | 0,82           | 0,87      | 0,81 | 0,79 | 0,84       | 0,68 | 0,64 | 0,72            |           |      |                      |  |
| 1026 Åseral        | 0,87              | 0,79 |      |            | 0,94 | 0,84 |                 |      |         | 0,75                          | 0,71           | 0,79      |      |      | 0,76       | 0,69 | 0,84 |                 |           |      |                      |  |
| 1027 Audnedal      | 0,93              | 0,99 | 1,00 | 1,00       | 1,00 | 1,00 | 0,99            | 1,00 | 0,01    | 0,95                          | 0,92           | 0,99      | 0,92 | 0,86 | 0,99       | 0,91 | 0,84 | 0,99            |           |      |                      |  |
| 1029 Lindesnes     | 1,00              | 0,97 | 0,91 | 0,88       | 0,53 | 0,55 | 0,75            | 0,75 | 0,00    | 0,95                          | 0,93           | 0,97      | 0,86 | 0,85 | 0,88       | 0,51 | 0,47 | 0,55            | 0,64      |      |                      |  |
| 1032 Lyngdal       | 0,98              | 0,92 | 0,94 | 0,93       | 0,91 | 0,96 | 0,93            | 0,94 | 0,00    | 0,90                          | 0,88           | 0,91      | 0,90 | 0,89 | 0,93       | 0,89 | 0,84 | 0,95            | 0,74      | 0,71 |                      |  |

## SØF-rapport nr. 05/20

| Kommune         | Ordinær DEA-score |      |            |      |                 |      |        |      |                | Skjevhetiskorrigert DEA-score |      |      |            |      |      |                 |      |      | DEA-score            |      |
|-----------------|-------------------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-------------------------------|------|------|------------|------|------|-----------------|------|------|----------------------|------|
|                 | Barnehage         |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage                     |      |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |      | Grunnskole skolenivå |      |
|                 | 2017              | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        | DEA                           | NKI  | ØKI  | DEA        | NKI  | ØKI  | DEA             | NKI  | ØKI  | 2017                 | 2018 |
| 1034 Hægebostad | 0,83              | 0,80 |            |      | 0,92            | 0,95 |        |      |                | 0,79                          | 0,78 | 0,80 |            |      | 0,88 | 0,83            | 0,94 |      |                      |      |
| 1037 Kvinesdal  | 0,86              | 0,85 | 0,85       | 0,85 | 0,46            | 0,59 | 0,67   | 0,73 | 0,06           | 0,83                          | 0,82 | 0,84 | 0,83       | 0,82 | 0,84 | 0,55            | 0,52 | 0,59 |                      |      |
| 1046 Sirdal     | 0,82              | 0,79 | 0,78       | 0,81 | 0,76            | 0,86 | 0,78   | 0,83 | 0,05           | 0,76                          | 0,75 | 0,79 | 0,77       | 0,73 | 0,80 | 0,81            | 0,77 | 0,85 | 0,60                 | 0,60 |
| 1101 Eigersund  | 0,89              | 0,85 | 0,78       | 0,77 | 1,00            | 1,00 | 0,91   | 0,89 | -0,01          | 0,83                          | 0,82 | 0,85 | 0,75       | 0,74 | 0,77 | 0,88            | 0,74 | 0,99 | 0,58                 | 0,60 |
| 1102 Sandnes    | 1,00              | 1,00 | 1,00       | 1,00 | 0,83            | 0,91 | 0,92   | 0,96 | 0,04           | 0,90                          | 0,80 | 1,00 | 0,93       | 0,86 | 0,99 | 0,86            | 0,81 | 0,91 | 0,74                 | 0,71 |
| 1103 Stavanger  | 1,00              | 1,00 | 1,00       | 0,95 | 1,00            | 1,00 | 1,00   | 0,98 | -0,02          | 0,90                          | 0,77 | 1,00 | 0,90       | 0,83 | 0,95 | 0,89            | 0,80 | 0,99 | 0,76                 | 0,75 |
| 1106 Haugesund  | 0,95              | 0,96 | 0,96       | 1,00 | 1,00            | 0,92 | 0,98   | 0,95 | -0,02          | 0,92                          | 0,89 | 0,96 | 0,88       | 0,81 | 0,99 | 0,84            | 0,79 | 0,91 | 0,72                 | 0,70 |
| 1111 Sokndal    |                   |      |            | 1,00 | 0,61            | 0,73 |        |      |                |                               |      | 0,93 | 0,89       | 0,99 | 0,69 | 0,67            | 0,72 |      | 0,53                 |      |
| 1112 Lund       | 0,95              | 0,93 | 0,77       | 0,78 | 0,86            | 0,63 | 0,85   | 0,74 | -0,11          | 0,91                          | 0,89 | 0,92 | 0,76       | 0,74 | 0,78 | 0,59            | 0,57 | 0,63 |                      |      |
| 1114 Bjerkreim  | 0,78              | 0,84 |            | 0,88 | 0,94            | 0,76 |        | 0,81 |                | 0,81                          | 0,80 | 0,83 | 0,84       | 0,83 | 0,87 | 0,72            | 0,69 | 0,75 |                      | 0,59 |
| 1119 Hå         | 1,00              | 0,98 | 0,82       | 0,82 | 0,95            | 0,90 | 0,92   | 0,89 | -0,02          | 0,93                          | 0,89 | 0,98 | 0,78       | 0,75 | 0,82 | 0,83            | 0,78 | 0,90 | 0,62                 | 0,64 |
| 1120 Klepp      | 0,92              | 0,90 | 0,80       | 0,83 | 0,95            | 0,94 | 0,90   | 0,89 | 0,00           | 0,87                          | 0,85 | 0,90 | 0,79       | 0,76 | 0,82 | 0,88            | 0,82 | 0,93 |                      |      |
| 1121 Time       | 0,93              | 0,95 | 0,91       | 0,90 | 0,65            | 0,82 | 0,80   | 0,87 | 0,07           | 0,92                          | 0,89 | 0,94 | 0,85       | 0,81 | 0,89 | 0,76            | 0,71 | 0,81 |                      | 0,72 |
| 1122 Gjesdal    | 1,00              | 1,00 | 1,00       | 1,00 | 0,83            | 0,75 | 0,92   | 0,89 | -0,03          | 0,89                          | 0,76 | 1,00 | 0,88       | 0,79 | 0,99 | 0,69            | 0,63 | 0,75 | 0,66                 | 0,67 |
| 1124 Sola       | 0,93              | 0,91 | 0,91       | 0,96 | 0,78            | 0,73 | 0,85   | 0,84 | -0,01          | 0,88                          | 0,87 | 0,90 | 0,90       | 0,85 | 0,96 | 0,69            | 0,66 | 0,73 | 0,61                 | 0,65 |
| 1127 Randaberg  | 1,00              | 0,95 | 0,89       | 0,91 | 0,63            | 0,64 | 0,79   | 0,79 | 0,00           | 0,92                          | 0,90 | 0,94 | 0,85       | 0,80 | 0,90 | 0,60            | 0,58 | 0,63 | 0,68                 | 0,70 |
| 1129 Forsand    | 0,98              | 0,88 | 0,81       | 0,91 | 0,57            | 0,70 | 0,73   | 0,81 | 0,07           | 0,85                          | 0,84 | 0,87 | 0,88       | 0,86 | 0,91 | 0,65            | 0,61 | 0,69 | 0,55                 | 0,56 |
| 1130 Strand     | 0,97              | 0,93 | 0,76       | 0,82 | 0,96            | 0,84 | 0,89   | 0,85 | -0,04          | 0,91                          | 0,90 | 0,93 | 0,80       | 0,79 | 0,81 | 0,79            | 0,75 | 0,83 |                      |      |
| 1133 Hjelmeland | 0,81              | 0,81 | 0,76       | 0,79 | 0,85            | 0,71 | 0,81   | 0,76 | -0,05          | 0,79                          | 0,77 | 0,80 | 0,77       | 0,76 | 0,78 | 0,67            | 0,65 | 0,71 |                      |      |
| 1134 Suldal     | 0,87              | 0,83 | 0,73       | 0,74 | 0,61            | 0,71 | 0,70   | 0,74 | 0,04           | 0,81                          | 0,80 | 0,82 | 0,71       | 0,70 | 0,73 | 0,67            | 0,64 | 0,71 |                      |      |
| 1135 Sauda      | 1,00              | 0,99 | 0,88       | 0,87 | 1,00            | 1,00 | 0,96   | 0,95 | -0,01          | 0,96                          | 0,93 | 0,98 | 0,84       | 0,82 | 0,86 | 0,92            | 0,84 | 0,99 | 0,56                 | 0,57 |
| 1141 Finnøy     | 1,00              | 1,00 | 0,81       | 0,76 | 0,49            | 0,63 | 0,70   | 0,75 | 0,05           | 0,90                          | 0,78 | 1,00 | 0,73       | 0,71 | 0,75 | 0,59            | 0,56 | 0,63 |                      |      |
| 1142 Rennesøy   | 0,93              | 0,91 |            | 0,88 | 0,69            | 1,00 |        | 0,94 |                | 0,89                          | 0,87 | 0,91 | 0,85       | 0,84 | 0,87 | 0,88            | 0,78 | 0,99 |                      | 0,60 |
| 1144 Kvitsøy    | 0,91              | 0,94 |            | 1,00 | 1,00            |      |        |      |                | 0,89                          | 0,86 | 0,93 |            |      | 0,86 | 0,75            | 0,99 |      |                      |      |
| 1145 Bokn       | 0,94              | 0,82 |            | 0,97 | 1,00            |      |        |      |                | 0,78                          | 0,76 | 0,81 |            |      | 0,84 | 0,72            | 0,99 |      |                      |      |
| 1146 Tysvær     | 0,98              | 0,98 | 0,83       | 0,83 | 0,71            | 0,73 | 0,80   | 0,81 | 0,01           | 0,95                          | 0,93 | 0,97 | 0,81       | 0,80 | 0,83 | 0,68            | 0,65 | 0,73 | 0,64                 | 0,62 |
| 1149 Karmøy     | 0,94              | 0,98 | 0,82       | 0,85 | 0,93            | 0,99 | 0,89   | 0,94 | 0,05           | 0,95                          | 0,93 | 0,98 | 0,82       | 0,80 | 0,85 | 0,91            | 0,86 | 0,98 | 0,62                 | 0,64 |
| 1151 Utsira     | 0,95              | 0,86 |            |      |                 |      |        |      |                | 0,81                          | 0,75 | 0,86 |            |      |      |                 |      |      |                      |      |
| 1160 Vindafjord | 0,94              | 0,88 | 0,80       | 0,75 | 0,61            | 0,67 | 0,74   | 0,74 | 0,00           | 0,85                          | 0,84 | 0,88 | 0,73       | 0,72 | 0,74 | 0,62            | 0,59 | 0,66 |                      |      |
| 1201 Bergen     | 1,00              | 1,00 | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 1,00 | 1,00   | 1,00 | 0,00           | 0,95                          | 0,87 | 1,00 | 0,90       | 0,81 | 0,99 | 0,85            | 0,73 | 0,99 |                      | 0,72 |
| 1211 Etne       | 0,83              | 0,79 | 0,84       | 0,83 | 0,88            | 1,00 | 0,86   | 0,90 | 0,04           | 0,78                          | 0,77 | 0,79 | 0,80       | 0,77 | 0,82 | 0,89            | 0,81 | 0,99 | 0,62                 | 0,57 |
| 1216 Sveio      | 0,96              | 0,90 | 0,81       | 0,89 | 0,70            | 0,76 | 0,79   | 0,83 | 0,04           | 0,88                          | 0,86 | 0,90 | 0,84       | 0,82 | 0,88 | 0,71            | 0,67 | 0,75 |                      |      |
| 1219 Bømlo      |                   |      | 0,76       | 0,83 | 1,00            | 1,00 |        |      |                |                               |      | 0,79 | 0,76       | 0,82 | 0,87 | 0,76            | 0,99 | 0,57 | 0,57                 |      |
| 1221 Stord      | 0,99              | 0,97 |            | 0,98 | 0,83            | 0,81 |        | 0,90 |                | 0,95                          | 0,94 | 0,97 | 0,92       | 0,88 | 0,97 | 0,75            | 0,69 | 0,81 |                      | 0,64 |
| 1222 Fitjar     | 1,00              | 1,00 | 0,77       | 0,72 | 0,50            | 0,62 | 0,69   | 0,73 | 0,04           | 0,95                          | 0,91 | 0,99 | 0,68       | 0,66 | 0,71 | 0,56            | 0,51 | 0,62 |                      |      |
| 1223 Tysnes     | 0,91              | 0,86 | 0,82       | 0,85 | 0,81            | 0,75 | 0,83   | 0,80 | -0,03          | 0,85                          | 0,83 | 0,86 | 0,82       | 0,80 | 0,84 | 0,71            | 0,69 | 0,74 |                      |      |
| 1224 Kvinnherad | 0,84              | 0,80 | 0,84       | 0,80 | 0,69            | 0,75 | 0,77   | 0,77 | 0,01           | 0,76                          | 0,73 | 0,79 | 0,77       | 0,75 | 0,79 | 0,70            | 0,67 | 0,74 |                      | 0,63 |
| 1227 Jondal     | 0,96              | 1,00 | 0,93       |      | 0,65            | 0,64 | 0,81   |      |                | 0,96                          | 0,93 | 1,00 |            |      | 0,59 | 0,56            | 0,63 | 0,65 |                      |      |
| 1228 Odda       | 0,86              | 0,86 | 0,77       |      | 1,00            | 1,00 | 0,89   |      |                | 0,84                          | 0,82 | 0,85 |            |      | 0,93 | 0,88            | 0,99 |      |                      |      |
| 1231 Ullensvang | 0,74              | 0,62 | 0,69       | 0,72 | 0,91            | 0,85 | 0,80   | 0,76 | -0,04          | 0,60                          | 0,60 | 0,61 | 0,70       | 0,69 | 0,71 | 0,78            | 0,73 | 0,85 |                      |      |
| 1232 Eidfjord   | 0,79              | 0,76 |            | 0,61 | 0,60            |      |        |      |                | 0,73                          | 0,71 | 0,76 |            |      | 0,56 | 0,52            | 0,60 |      |                      |      |
| 1233 Ulvik      | 0,89              | 0,90 |            | 0,92 | 1,00            |      |        |      |                | 0,88                          | 0,87 | 0,89 |            |      | 0,93 | 0,89            | 0,99 |      |                      |      |

SØF-rapport nr. 05/20

| Kommune         | Ordinær DEA-score |      |            |      |                 |      |        |      |                |           | Skjevhetiskorrigert DEA-score |      |            |      |      |                 |      |      |                      | DEA-score |  |
|-----------------|-------------------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-----------|-------------------------------|------|------------|------|------|-----------------|------|------|----------------------|-----------|--|
|                 | Barnehage         |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |                               |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |      | Grunnskole skolenivå |           |  |
|                 | 2017              | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        | DEA       | NKI                           | ØKI  | DEA        | NKI  | ØKI  | DEA             | NKI  | ØKI  | 2017                 | 2018      |  |
| 1234 Granvin    | 0,85              | 0,93 |            |      | 0,59            |      |        |      |                | 0,90      | 0,88                          | 0,92 |            |      |      |                 |      |      |                      |           |  |
| 1235 Voss       | 1,00              | 0,95 | 0,81       | 0,81 | 1,00            | 1,00 | 0,94   | 0,93 | -0,01          | 0,92      | 0,88                          | 0,95 | 0,80       | 0,79 | 0,81 | 0,91            | 0,85 | 0,99 | 0,59                 | 0,59      |  |
| 1238 Kvam       | 0,98              | 0,91 | 0,81       | 0,80 | 0,70            | 0,82 | 0,79   | 0,83 | 0,04           | 0,90      | 0,89                          | 0,91 | 0,78       | 0,77 | 0,79 | 0,76            | 0,73 | 0,81 | 0,56                 |           |  |
| 1241 Fusa       | 0,88              | 0,84 | 0,98       | 1,00 | 0,79            | 0,85 | 0,87   | 0,90 | 0,03           | 0,83      | 0,82                          | 0,84 | 0,93       | 0,89 | 1,00 | 0,81            | 0,77 | 0,85 |                      |           |  |
| 1242 Samnanger  | 0,95              | 0,88 | 0,90       | 0,85 | 0,60            | 0,70 | 0,77   | 0,78 | 0,01           | 0,85      | 0,83                          | 0,88 | 0,82       | 0,80 | 0,84 | 0,65            | 0,62 | 0,69 | 0,62                 | 0,57      |  |
| 1243 Os         | 1,00              | 0,95 | 1,00       | 1,00 | 0,94            | 1,00 | 0,97   | 0,99 | 0,02           | 0,94      | 0,93                          | 0,94 | 0,94       | 0,90 | 0,99 | 0,86            | 0,76 | 0,99 | 0,77                 |           |  |
| 1244 Austevoll  |                   |      | 0,83       | 0,78 | 1,00            | 1,00 |        |      |                |           |                               | 0,76 | 0,74       | 0,78 | 0,83 | 0,68            | 0,99 |      | 0,55                 |           |  |
| 1245 Sund       | 1,00              | 0,87 | 0,88       | 0,88 | 0,66            | 0,61 | 0,80   | 0,75 | -0,05          | 0,86      | 0,85                          | 0,87 | 0,86       | 0,85 | 0,87 | 0,56            | 0,54 | 0,60 |                      | 0,63      |  |
| 1246 Fjell      | 0,97              | 0,98 | 0,76       | 0,76 | 0,76            | 0,73 | 0,80   | 0,79 | -0,01          | 0,95      | 0,92                          | 0,98 | 0,74       | 0,73 | 0,76 | 0,70            | 0,66 | 0,73 | 0,58                 | 0,58      |  |
| 1247 Askøy      | 1,00              | 0,93 | 0,99       | 0,95 | 0,99            | 0,98 | 0,99   | 0,96 | -0,03          | 0,90      | 0,88                          | 0,92 | 0,92       | 0,90 | 0,94 | 0,90            | 0,83 | 0,97 | 0,76                 | 0,72      |  |
| 1251 Vaksdal    | 0,92              | 0,94 | 0,86       | 0,96 | 1,00            | 0,88 | 0,94   | 0,92 | -0,02          | 0,91      | 0,89                          | 0,94 | 0,93       | 0,91 | 0,95 | 0,80            | 0,73 | 0,87 |                      |           |  |
| 1252 Modalen    | 1,00              | 1,00 |            |      | 0,92            | 1,00 |        |      |                | 0,91      | 0,83                          | 1,00 |            |      | 0,83 | 0,69            | 0,99 |      |                      |           |  |
| 1253 Osterøy    | 0,92              | 0,86 | 0,77       | 0,75 | 0,57            | 0,59 | 0,70   | 0,70 | -0,01          | 0,84      | 0,83                          | 0,85 | 0,73       | 0,72 | 0,75 | 0,56            | 0,53 | 0,58 | 0,57                 | 0,56      |  |
| 1256 Meland     | 1,00              | 0,95 | 0,77       | 0,84 | 0,68            | 0,73 | 0,78   | 0,81 | 0,04           | 0,93      | 0,91                          | 0,95 | 0,82       | 0,80 | 0,84 | 0,69            | 0,66 | 0,72 | 0,60                 | 0,55      |  |
| 1259 Øygarden   | 0,86              | 0,78 | 0,74       | 0,82 | 0,65            | 0,66 | 0,72   | 0,74 | 0,01           | 0,76      | 0,75                          | 0,78 | 0,79       | 0,78 | 0,81 | 0,62            | 0,59 | 0,65 |                      |           |  |
| 1260 Radøy      | 0,85              | 0,83 | 0,84       | 0,79 | 0,67            | 0,65 | 0,76   | 0,73 | -0,03          | 0,81      | 0,80                          | 0,83 | 0,76       | 0,75 | 0,78 | 0,62            | 0,61 | 0,64 |                      |           |  |
| 1263 Lindås     | 0,96              | 0,92 | 0,74       | 0,78 | 1,00            | 0,77 | 0,91   | 0,80 | -0,11          | 0,90      | 0,90                          | 0,91 | 0,76       | 0,75 | 0,77 | 0,72            | 0,66 | 0,76 | 0,56                 | 0,58      |  |
| 1264 Austrheim  | 0,79              | 0,75 | 0,75       | 0,69 | 0,80            | 0,70 | 0,78   | 0,71 | -0,08          | 0,74      | 0,73                          | 0,75 | 0,65       | 0,62 | 0,69 | 0,66            | 0,63 | 0,69 | 0,54                 | 0,47      |  |
| 1265 Fedje      | 0,79              | 0,91 |            |      | 0,92            | 0,94 |        |      |                | 0,87      | 0,83                          | 0,91 |            |      | 0,85 | 0,76            | 0,93 |      |                      |           |  |
| 1266 Masfjorden | 0,77              | 0,79 |            | 0,65 | 0,62            | 0,67 |        | 0,69 |                | 0,77      | 0,75                          | 0,79 | 0,63       | 0,62 | 0,64 | 0,63            | 0,60 | 0,67 |                      |           |  |
| 1401 Flora      | 1,00              | 1,00 | 0,76       | 0,76 | 0,53            | 0,56 | 0,70   | 0,71 | 0,01           | 0,93      | 0,83                          | 1,00 | 0,74       | 0,72 | 0,75 | 0,52            | 0,49 | 0,55 | 0,60                 | 0,58      |  |
| 1411 Gulen      | 0,85              | 0,82 | 0,93       | 0,82 | 0,59            | 0,54 | 0,75   | 0,69 | -0,06          | 0,80      | 0,78                          | 0,82 | 0,79       | 0,76 | 0,82 | 0,52            | 0,50 | 0,54 |                      |           |  |
| 1412 Solund     | 0,85              | 0,81 |            |      | 0,90            | 0,90 |        |      |                | 0,78      | 0,76                          | 0,80 |            |      | 0,83 | 0,78            | 0,89 |      |                      |           |  |
| 1413 Hyllestad  | 0,82              | 0,77 | 0,73       | 0,89 | 0,60            | 0,65 | 0,69   | 0,76 | 0,07           | 0,75      | 0,73                          | 0,76 | 0,84       | 0,80 | 0,89 | 0,61            | 0,58 | 0,65 | 0,54                 | 0,63      |  |
| 1416 Høyanger   | 0,81              | 0,74 | 0,72       | 0,71 | 0,96            | 0,93 | 0,85   | 0,82 | -0,03          | 0,72      | 0,71                          | 0,74 | 0,69       | 0,68 | 0,71 | 0,87            | 0,84 | 0,92 |                      |           |  |
| 1417 Vik        | 0,89              | 0,87 | 0,79       | 0,92 | 0,85            | 0,77 | 0,84   | 0,84 | 0,00           | 0,83      | 0,79                          | 0,87 | 0,85       | 0,80 | 0,91 | 0,73            | 0,71 | 0,76 |                      | 0,72      |  |
| 1418 Balestrand | 0,86              | 0,83 |            | 0,85 | 0,94            | 1,00 |        | 0,91 |                | 0,81      | 0,79                          | 0,82 | 0,79       | 0,75 | 0,84 | 0,84            | 0,73 | 0,99 |                      | 0,62      |  |
| 1419 Leikanger  | 0,95              | 0,87 | 0,92       | 0,84 | 0,63            | 0,55 | 0,79   | 0,71 | -0,08          | 0,85      | 0,84                          | 0,87 | 0,80       | 0,78 | 0,83 | 0,52            | 0,50 | 0,54 |                      |           |  |
| 1420 Sogndal    | 0,93              | 0,99 | 0,90       | 0,87 | 0,72            | 0,96 | 0,82   | 0,94 | 0,11           | 0,96      | 0,94                          | 0,98 | 0,85       | 0,84 | 0,87 | 0,90            | 0,84 | 0,95 |                      |           |  |
| 1421 Aurland    | 0,73              | 0,70 | 0,74       | 0,78 | 0,63            | 0,64 | 0,68   | 0,70 | 0,02           | 0,68      | 0,66                          | 0,70 | 0,76       | 0,73 | 0,78 | 0,60            | 0,57 | 0,64 |                      |           |  |
| 1422 Lærdal     | 0,99              | 1,00 |            |      | 1,00            | 1,00 |        |      |                | 0,95      | 0,90                          | 1,00 |            |      | 0,95 | 0,92            | 0,99 |      |                      |           |  |
| 1424 Årdal      | 0,88              | 0,89 | 0,78       | 0,80 | 0,74            | 0,80 | 0,78   | 0,82 | 0,04           | 0,87      | 0,86                          | 0,89 | 0,77       | 0,75 | 0,79 | 0,75            | 0,72 | 0,79 | 0,60                 | 0,58      |  |
| 1426 Luster     | 0,86              | 0,82 | 0,66       | 0,68 | 0,57            | 0,57 | 0,65   | 0,66 | 0,00           | 0,80      | 0,80                          | 0,81 | 0,65       | 0,62 | 0,68 | 0,54            | 0,51 | 0,57 |                      |           |  |
| 1428 Askvoll    | 0,85              | 0,84 | 0,68       | 0,65 | 0,65            | 0,48 | 0,70   | 0,61 | -0,09          | 0,82      | 0,79                          | 0,84 | 0,61       | 0,58 | 0,64 | 0,45            | 0,42 | 0,48 |                      |           |  |
| 1429 Fjaler     | 0,77              | 0,70 | 0,89       | 0,86 | 0,85            | 0,76 | 0,85   | 0,78 | -0,07          | 0,69      | 0,68                          | 0,70 | 0,82       | 0,80 | 0,85 | 0,72            | 0,69 | 0,75 |                      |           |  |
| 1430 Gaular     | 0,89              | 0,79 | 0,81       | 0,77 | 0,86            | 0,78 | 0,85   | 0,78 | -0,07          | 0,76      | 0,74                          | 0,79 | 0,74       | 0,73 | 0,76 | 0,72            | 0,68 | 0,77 | 0,63                 | 0,54      |  |
| 1431 Jølster    | 0,85              | 0,87 | 0,96       | 1,00 |                 |      |        |      |                | 0,85      | 0,83                          | 0,87 | 0,93       | 0,87 | 0,99 |                 |      |      |                      |           |  |
| 1432 Førde      | 0,88              | 0,90 | 0,92       | 0,91 | 0,79            | 0,84 | 0,85   | 0,87 | 0,02           | 0,87      | 0,84                          | 0,89 | 0,86       | 0,81 | 0,90 | 0,80            | 0,78 | 0,83 |                      |           |  |
| 1433 Naustdal   | 0,99              | 0,90 | 1,00       | 0,83 | 0,71            | 0,69 | 0,86   | 0,78 | -0,09          | 0,87      | 0,85                          | 0,90 | 0,80       | 0,79 | 0,82 | 0,63            | 0,58 | 0,69 | 0,67                 | 0,60      |  |
| 1438 Bremanger  | 0,82              | 0,74 | 0,77       | 0,84 | 0,91            | 0,91 | 0,85   | 0,85 | 0,01           | 0,72      | 0,70                          | 0,74 | 0,82       | 0,80 | 0,83 | 0,84            | 0,78 | 0,91 |                      |           |  |
| 1439 Vågsøy     | 0,90              | 0,80 | 0,74       | 0,75 | 0,80            | 0,90 | 0,80   | 0,83 | 0,03           | 0,79      | 0,78                          | 0,79 | 0,73       | 0,72 | 0,75 | 0,84            | 0,81 | 0,89 | 0,53                 | 0,55      |  |
| 1441 Selje      | 0,85              | 0,91 | 0,83       | 0,86 | 0,76            | 0,74 | 0,80   | 0,81 | 0,02           | 0,88      | 0,85                          | 0,91 | 0,82       | 0,79 | 0,85 | 0,69            | 0,66 | 0,73 |                      |           |  |



## SØF-rapport nr. 05/20

| Kommune           | Ordinær DEA-score |      |            |      |                 |      |        |      |                | Skjevhetiskorrigert DEA-score |      |      |            |      |      |                 |      |      | DEA-score            |      |
|-------------------|-------------------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-------------------------------|------|------|------------|------|------|-----------------|------|------|----------------------|------|
|                   | Barnehage         |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage                     |      |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |      | Grunnskole skolenivå |      |
|                   | 2017              | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        | DEA                           | NKI  | ØKI  | DEA        | NKI  | ØKI  | DEA             | NKI  | ØKI  | 2017                 | 2018 |
| 1443 Eid          | 0,92              | 0,89 | 1,00       | 1,00 | 0,75            | 0,77 | 0,87   | 0,87 | 0,00           | 0,87                          | 0,86 | 0,88 | 0,89       | 0,80 | 0,99 | 0,74            | 0,73 | 0,76 | 0,59                 | 0,51 |
| 1444 Homindal     | 0,94              | 0,84 | 1,00       | 1,00 | 0,76            | 0,87 | 0,88   | 0,91 | 0,03           | 0,81                          | 0,78 | 0,84 | 0,86       | 0,75 | 0,99 | 0,82            | 0,79 | 0,86 | 0,70                 | 0,63 |
| 1445 Gloppen      | 0,88              | 0,89 | 0,81       | 0,80 | 0,97            | 0,96 | 0,90   | 0,89 | -0,01          | 0,86                          | 0,84 | 0,88 | 0,78       | 0,76 | 0,79 | 0,89            | 0,85 | 0,95 | 0,57                 | 0,54 |
| 1449 Stryn        | 1,00              | 0,89 | 1,00       | 1,00 | 0,58            | 0,66 | 0,80   | 0,82 | 0,01           | 0,84                          | 0,79 | 0,88 | 0,90       | 0,82 | 0,99 | 0,62            | 0,60 | 0,65 |                      |      |
| 1502 Molde        | 0,89              | 0,89 | 0,96       | 0,93 | 1,00            | 1,00 | 0,96   | 0,96 | -0,01          | 0,87                          | 0,85 | 0,89 | 0,91       | 0,90 | 0,93 | 0,89            | 0,83 | 0,99 | 0,74                 | 0,70 |
| 1504 Ålesund      | 0,94              | 0,91 | 0,96       | 1,00 | 0,85            | 0,88 | 0,90   | 0,93 | 0,02           | 0,90                          | 0,88 | 0,91 | 0,90       | 0,85 | 0,99 | 0,82            | 0,77 | 0,87 | 0,69                 | 0,68 |
| 1505 Kristiansund | 0,93              | 0,91 | 0,87       | 0,84 | 0,72            | 0,88 | 0,81   | 0,87 | 0,06           | 0,89                          | 0,87 | 0,90 | 0,81       | 0,80 | 0,83 | 0,80            | 0,73 | 0,88 |                      | 0,64 |
| 1511 Vanylven     | 0,91              | 0,87 | 0,71       | 0,70 | 1,00            | 0,98 | 0,88   | 0,87 | -0,02          | 0,84                          | 0,82 | 0,87 | 0,68       | 0,67 | 0,70 | 0,91            | 0,85 | 0,97 |                      |      |
| 1514 Sande        | 0,76              | 0,74 | 0,83       | 0,80 | 0,74            | 0,74 | 0,77   | 0,76 | -0,01          | 0,73                          | 0,72 | 0,74 | 0,75       | 0,71 | 0,80 | 0,72            | 0,70 | 0,74 |                      |      |
| 1515 Herøy        | 0,96              | 1,00 | 0,83       | 0,84 | 0,85            | 0,77 | 0,87   | 0,84 | -0,02          | 0,94                          | 0,91 | 0,99 | 0,81       | 0,80 | 0,83 | 0,72            | 0,67 | 0,77 |                      | 0,67 |
| 1516 Ulstein      | 1,00              | 0,91 | 0,84       | 0,87 | 0,82            | 0,91 | 0,86   | 0,90 | 0,03           | 0,90                          | 0,88 | 0,91 | 0,84       | 0,83 | 0,86 | 0,85            | 0,81 | 0,90 | 0,63                 | 0,65 |
| 1517 Hareid       | 0,95              | 0,90 | 0,85       | 0,89 | 0,80            | 0,82 | 0,85   | 0,86 | 0,01           | 0,88                          | 0,86 | 0,89 | 0,85       | 0,82 | 0,89 | 0,78            | 0,75 | 0,82 | 0,63                 | 0,60 |
| 1519 Volda        | 0,96              | 1,00 | 0,82       | 0,83 | 0,71            | 0,81 | 0,80   | 0,86 | 0,06           | 0,93                          | 0,88 | 1,00 | 0,81       | 0,79 | 0,83 | 0,76            | 0,74 | 0,80 |                      | 0,63 |
| 1520 Ørsta        | 0,84              | 0,81 | 0,84       | 0,82 | 0,77            | 0,82 | 0,81   | 0,82 | 0,01           | 0,79                          | 0,77 | 0,81 | 0,79       | 0,77 | 0,81 | 0,77            | 0,73 | 0,81 | 0,61                 |      |
| 1523 Ørskog       | 0,86              | 0,71 | 0,86       | 0,73 | 0,59            | 0,66 | 0,73   | 0,69 | -0,04          | 0,69                          | 0,68 | 0,71 | 0,69       | 0,65 | 0,73 | 0,61            | 0,57 | 0,66 |                      |      |
| 1524 Norddal      | 0,92              | 0,86 | 0,86       | 0,77 | 0,83            | 0,68 | 0,86   | 0,75 | -0,11          | 0,83                          | 0,80 | 0,85 | 0,72       | 0,69 | 0,76 | 0,64            | 0,61 | 0,68 |                      |      |
| 1525 Stranda      | 0,91              | 0,85 | 0,72       | 0,75 | 0,71            | 0,97 | 0,76   | 0,87 | 0,11           | 0,84                          | 0,83 | 0,84 | 0,72       | 0,71 | 0,74 | 0,92            | 0,89 | 0,96 | 0,53                 |      |
| 1526 Stordal      | 0,98              | 0,84 |            |      | 1,00            | 1,00 |        |      |                | 0,81                          | 0,78 | 0,84 |            |      | 0,90 | 0,82            | 0,99 |      |                      |      |
| 1528 Sykkylven    | 0,96              | 0,84 | 0,93       | 0,88 | 0,85            | 0,96 | 0,90   | 0,91 | 0,01           | 0,82                          | 0,81 | 0,84 | 0,84       | 0,81 | 0,87 | 0,90            | 0,85 | 0,95 |                      |      |
| 1529 Skodje       | 0,90              | 0,94 | 0,94       | 0,88 | 0,99            | 0,94 | 0,96   | 0,92 | -0,03          | 0,93                          | 0,92 | 0,94 | 0,83       | 0,81 | 0,87 | 0,88            | 0,84 | 0,94 | 0,71                 | 0,65 |
| 1531 Sula         | 0,97              | 0,92 | 1,00       | 1,00 | 0,82            | 0,89 | 0,91   | 0,93 | 0,02           | 0,91                          | 0,89 | 0,92 | 0,95       | 0,93 | 0,99 | 0,84            | 0,81 | 0,88 | 0,73                 | 0,74 |
| 1532 Giske        | 1,00              | 1,00 | 0,90       |      | 1,00            | 1,00 | 0,97   |      |                | 0,97                          | 0,95 | 1,00 |            |      | 0,86 | 0,77            | 0,99 | 0,66 |                      |      |
| 1534 Haram        | 0,95              | 0,94 | 0,83       | 0,80 | 0,67            | 0,63 | 0,78   | 0,75 | -0,03          | 0,91                          | 0,88 | 0,93 | 0,78       | 0,77 | 0,79 | 0,58            | 0,54 | 0,62 |                      |      |
| 1535 Vestnes      | 0,97              | 0,88 | 0,80       | 0,81 | 0,67            | 0,74 | 0,77   | 0,79 | 0,02           | 0,87                          | 0,86 | 0,87 | 0,79       | 0,78 | 0,80 | 0,69            | 0,65 | 0,74 | 0,62                 | 0,62 |
| 1539 Rauma        | 1,00              | 0,93 | 0,86       | 0,87 | 0,92            | 0,77 | 0,92   | 0,83 | -0,08          | 0,89                          | 0,86 | 0,92 | 0,85       | 0,85 | 0,87 | 0,71            | 0,66 | 0,76 | 0,69                 | 0,68 |
| 1543 Nesset       | 0,86              | 0,86 | 0,84       | 0,82 | 0,89            | 0,83 | 0,87   | 0,83 | -0,03          | 0,84                          | 0,83 | 0,85 | 0,80       | 0,79 | 0,82 | 0,78            | 0,75 | 0,82 | 0,65                 | 0,64 |
| 1545 Midsund      | 0,88              | 0,91 | 0,89       | 0,98 | 0,74            | 0,73 | 0,82   | 0,85 | 0,04           | 0,89                          | 0,87 | 0,91 | 0,92       | 0,89 | 0,98 | 0,69            | 0,67 | 0,73 |                      |      |
| 1546 Sandøy       | 0,95              | 0,94 | 0,74       | 0,97 | 0,62            |      | 0,73   |      |                | 0,90                          | 0,87 | 0,93 | 0,94       | 0,91 | 0,97 |                 |      |      | 0,50                 | 0,70 |
| 1547 Aukra        | 0,96              | 0,88 | 0,82       | 0,84 | 0,54            | 0,53 | 0,72   | 0,71 | -0,01          | 0,86                          | 0,85 | 0,88 | 0,83       | 0,82 | 0,84 | 0,50            | 0,49 | 0,52 | 0,60                 | 0,60 |
| 1548 Fræna        | 1,00              | 1,00 | 0,85       | 0,85 | 0,87            | 0,86 | 0,89   | 0,88 | 0,00           | 0,91                          | 0,85 | 1,00 | 0,83       | 0,81 | 0,84 | 0,80            | 0,76 | 0,85 | 0,66                 | 0,65 |
| 1551 Eide         | 0,96              | 0,95 | 0,85       | 0,81 | 0,82            | 0,86 | 0,86   | 0,86 | 0,00           | 0,92                          | 0,90 | 0,94 | 0,79       | 0,77 | 0,80 | 0,82            | 0,80 | 0,85 | 0,67                 | 0,63 |
| 1554 Averøy       | 1,00              | 0,85 | 0,83       | 0,83 | 0,89            | 0,77 | 0,89   | 0,81 | -0,09          | 0,83                          | 0,81 | 0,85 | 0,81       | 0,80 | 0,82 | 0,73            | 0,72 | 0,77 |                      | 0,57 |
| 1557 Gjemnes      | 0,80              | 0,76 | 1,00       | 0,91 | 0,78            | 0,80 | 0,86   | 0,83 | -0,02          | 0,75                          | 0,74 | 0,76 | 0,88       | 0,86 | 0,91 | 0,75            | 0,72 | 0,80 |                      |      |
| 1560 Tingvoll     | 0,85              | 0,80 | 0,81       | 0,78 | 1,00            | 1,00 | 0,91   | 0,89 | -0,02          | 0,78                          | 0,77 | 0,80 | 0,75       | 0,74 | 0,77 | 0,91            | 0,85 | 0,99 |                      |      |
| 1563 Sunndal      | 0,87              | 0,91 | 0,80       | 0,72 | 0,85            | 1,00 | 0,83   | 0,89 | 0,05           | 0,89                          | 0,88 | 0,91 | 0,69       | 0,67 | 0,72 | 0,87            | 0,79 | 0,99 | 0,56                 |      |
| 1566 Surnadal     | 0,76              | 0,77 | 0,76       | 0,72 | 0,86            | 1,00 | 0,81   | 0,86 | 0,05           | 0,75                          | 0,74 | 0,77 | 0,70       | 0,69 | 0,72 | 0,86            | 0,77 | 0,99 |                      |      |
| 1567 Rindal       | 0,79              | 0,82 | 1,00       |      | 0,83            |      | 0,88   |      |                | 0,80                          | 0,78 | 0,81 |            |      |      |                 |      |      | 0,65                 | 0,60 |
| 1571 Halså        | 0,69              | 0,69 | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 0,81 | 0,94   | 0,85 | -0,09          | 0,67                          | 0,66 | 0,68 | 0,93       | 0,90 | 0,99 | 0,77            | 0,73 | 0,81 | 0,67                 | 0,66 |
| 1573 Smøla        | 0,79              | 0,70 |            | 0,83 | 0,66            | 0,63 |        | 0,71 |                | 0,68                          | 0,67 | 0,70 | 0,80       | 0,79 | 0,83 | 0,60            | 0,59 | 0,63 |                      |      |
| 1576 Aure         | 0,83              | 0,80 |            | 0,65 | 0,72            | 0,58 |        | 0,65 |                | 0,78                          | 0,76 | 0,80 | 0,62       | 0,61 | 0,64 | 0,54            | 0,51 | 0,58 |                      |      |
| 5001 Trondheim    | 1,00              | 1,00 | 1,00       | 0,98 | 1,00            | 1,00 | 1,00   | 0,99 | -0,01          | 0,92                          | 0,84 | 1,00 | 0,91       | 0,83 | 0,98 | 0,84            | 0,73 | 0,99 |                      | 0,72 |
| 5004 Steinkjer    | 1,00              | 0,91 | 0,86       | 0,82 | 1,00            | 1,00 | 0,95   | 0,92 | -0,03          | 0,89                          | 0,88 | 0,91 | 0,80       | 0,79 | 0,82 | 0,84            | 0,72 | 0,99 |                      | 0,61 |

## SØF-rapport nr. 05/20

| Kommune             | Ordinær DEA-score |      |            |      |                 |      |        |      |                |           | Skjevhetiskorrigert DEA-score |      |            |      |      |                 |      |      |                      | DEA-score |  |
|---------------------|-------------------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-----------|-------------------------------|------|------------|------|------|-----------------|------|------|----------------------|-----------|--|
|                     | Barnehage         |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |                               |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |      | Grunnskole skolenivå |           |  |
|                     | 2017              | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        | DEA       | NKI                           | ØKI  | DEA        | NKI  | ØKI  | DEA             | NKI  | ØKI  | 2017                 | 2018      |  |
| 5005 Namsos         | 0,84              | 0,84 | 0,78       | 0,81 | 1,00            | 0,96 | 0,90   | 0,89 | -0,01          | 0,82      | 0,81                          | 0,84 | 0,77       | 0,74 | 0,81 | 0,88            | 0,82 | 0,95 | 0,55                 | 0,55      |  |
| 5011 Hemne          | 0,83              | 0,75 | 0,75       | 0,73 | 0,96            | 1,00 | 0,86   | 0,86 | 0,00           | 0,73      | 0,71                          | 0,75 | 0,71       | 0,70 | 0,73 | 0,86            | 0,78 | 0,99 | 0,56                 | 0,57      |  |
| 5012 Snillfjord     | 0,77              | 0,87 |            |      | 0,89            | 0,74 |        |      |                | 0,84      | 0,81                          | 0,87 |            |      | 0,68 | 0,65            | 0,73 |      |                      |           |  |
| 5013 Hitra          | 0,76              | 0,80 | 0,75       | 0,71 | 0,89            | 1,00 | 0,82   | 0,86 | 0,05           | 0,78      | 0,77                          | 0,80 | 0,69       | 0,67 | 0,71 | 0,87            | 0,79 | 0,99 |                      |           |  |
| 5014 Frøya          | 0,81              | 0,80 | 0,80       | 0,77 |                 |      |        |      |                | 0,79      | 0,77                          | 0,80 | 0,73       | 0,71 | 0,76 |                 |      |      | 0,60                 | 0,59      |  |
| 5015 Ørland         | 1,00              | 0,91 | 0,88       | 0,81 | 0,63            | 0,59 | 0,79   | 0,73 | -0,06          | 0,88      | 0,86                          | 0,91 | 0,79       | 0,77 | 0,81 | 0,55            | 0,53 | 0,58 | 0,57                 |           |  |
| 5016 Agdenes        | 0,92              | 0,86 | 0,78       | 0,81 | 1,00            | 1,00 | 0,91   | 0,91 | 0,00           | 0,85      | 0,84                          | 0,86 | 0,78       | 0,76 | 0,81 | 0,93            | 0,89 | 0,99 | 0,51                 | 0,56      |  |
| 5017 Bjugn          | 0,94              | 0,93 | 1,00       | 0,98 | 0,64            |      | 0,82   |      |                | 0,90      | 0,87                          | 0,93 | 0,96       | 0,95 | 0,97 |                 |      |      | 0,69                 | 0,67      |  |
| 5018 Åfjord         | 0,98              | 0,75 | 0,71       | 0,80 | 0,94            | 0,97 | 0,87   | 0,87 | 0,00           | 0,73      | 0,72                          | 0,75 | 0,78       | 0,76 | 0,80 | 0,91            | 0,87 | 0,96 | 0,53                 | 0,53      |  |
| 5019 Roan           | 0,83              | 0,89 |            |      | 1,00            | 0,92 |        |      |                | 0,87      | 0,84                          | 0,89 |            |      | 0,86 | 0,81            | 0,91 |      |                      |           |  |
| 5020 Osen           | 0,63              | 0,61 |            |      | 0,84            | 0,68 |        |      |                | 0,58      | 0,56                          | 0,61 |            |      | 0,64 | 0,60            | 0,67 |      |                      |           |  |
| 5021 Oppdal         | 1,00              | 0,89 | 0,84       | 0,84 | 1,00            | 0,65 | 0,95   | 0,76 | -0,19          | 0,85      | 0,82                          | 0,89 | 0,80       | 0,78 | 0,83 | 0,60            | 0,58 | 0,64 | 0,54                 | 0,57      |  |
| 5022 Rennebu        | 0,75              | 0,75 | 0,67       | 0,85 | 0,61            | 0,76 | 0,66   | 0,79 | 0,13           | 0,73      | 0,72                          | 0,75 | 0,81       | 0,78 | 0,84 | 0,72            | 0,70 | 0,75 | 0,57                 | 0,61      |  |
| 5023 Meldal         | 0,85              | 0,83 | 0,82       | 0,80 | 0,64            | 0,58 | 0,74   | 0,70 | -0,04          | 0,82      | 0,81                          | 0,82 | 0,78       | 0,77 | 0,80 | 0,54            | 0,53 | 0,58 | 0,56                 | 0,52      |  |
| 5024 Orkdal         | 0,98              | 1,00 | 0,94       | 0,99 | 0,83            | 0,81 | 0,90   | 0,91 | 0,01           | 0,96      | 0,94                          | 1,00 | 0,96       | 0,95 | 0,98 | 0,75            | 0,71 | 0,80 | 0,72                 | 0,76      |  |
| 5025 Røros          | 0,83              | 0,76 | 0,81       | 0,79 | 1,00            | 0,90 | 0,90   | 0,83 | -0,07          | 0,74      | 0,73                          | 0,76 | 0,76       | 0,75 | 0,78 | 0,82            | 0,76 | 0,89 | 0,70                 | 0,68      |  |
| 5026 Holtålen       | 0,79              | 0,66 | 0,83       | 0,82 | 1,00            | 1,00 | 0,90   | 0,87 | -0,03          | 0,65      | 0,64                          | 0,66 | 0,80       | 0,78 | 0,82 | 0,89            | 0,83 | 0,99 |                      |           |  |
| 5027 Midtre Gauldal | 0,91              | 0,91 | 0,80       | 0,81 | 0,67            | 0,77 | 0,76   | 0,81 | 0,05           | 0,88      | 0,86                          | 0,90 | 0,79       | 0,77 | 0,81 | 0,72            | 0,69 | 0,76 | 0,54                 | 0,58      |  |
| 5028 Melhus         | 0,96              | 0,93 | 0,87       | 0,84 | 0,94            | 0,90 | 0,92   | 0,88 | -0,03          | 0,90      | 0,88                          | 0,93 | 0,82       | 0,81 | 0,84 | 0,82            | 0,74 | 0,89 | 0,67                 | 0,65      |  |
| 5029 Skaun          | 0,93              | 0,89 | 0,90       | 0,82 | 0,61            | 0,63 | 0,77   | 0,75 | -0,03          | 0,86      | 0,84                          | 0,89 | 0,79       | 0,77 | 0,81 | 0,60            | 0,57 | 0,63 | 0,66                 | 0,61      |  |
| 5030 Klæbu          | 0,95              | 0,87 | 0,86       | 0,89 | 0,77            | 0,83 | 0,83   | 0,86 | 0,02           | 0,86      | 0,85                          | 0,87 | 0,86       | 0,85 | 0,88 | 0,78            | 0,76 | 0,82 | 0,61                 | 0,59      |  |
| 5031 Malvik         | 0,95              | 0,90 | 0,88       | 0,92 | 0,64            | 0,69 | 0,78   | 0,81 | 0,02           | 0,88      | 0,86                          | 0,90 | 0,89       | 0,87 | 0,91 | 0,63            | 0,60 | 0,68 |                      | 0,67      |  |
| 5032 Selbu          | 0,89              | 0,86 | 0,81       | 0,84 | 0,92            | 0,87 | 0,87   | 0,86 | -0,01          | 0,85      | 0,84                          | 0,86 | 0,82       | 0,81 | 0,84 | 0,81            | 0,77 | 0,86 |                      |           |  |
| 5033 Tydal          | 0,88              | 0,86 |            |      | 0,93            | 1,00 |        |      |                | 0,83      | 0,81                          | 0,86 |            |      | 0,86 | 0,77            | 0,99 |      |                      |           |  |
| 5034 Meråker        | 1,00              | 1,00 | 0,75       | 0,74 | 0,98            | 0,94 | 0,91   | 0,89 | -0,02          | 0,91      | 0,82                          | 1,00 | 0,71       | 0,69 | 0,73 | 0,89            | 0,86 | 0,94 | 0,49                 | 0,48      |  |
| 5035 Stjørdal       | 0,98              | 0,92 | 0,84       | 0,82 | 0,75            | 1,00 | 0,83   | 0,93 | 0,10           | 0,88      | 0,85                          | 0,92 | 0,80       | 0,78 | 0,82 | 0,90            | 0,79 | 0,99 | 0,61                 | 0,61      |  |
| 5036 Frosta         | 0,93              | 0,76 | 0,83       | 0,84 | 0,55            | 0,63 | 0,72   | 0,73 | 0,01           | 0,75      | 0,74                          | 0,76 | 0,81       | 0,80 | 0,83 | 0,58            | 0,55 | 0,63 | 0,63                 | 0,63      |  |
| 5037 Levanger       | 0,91              | 0,92 | 0,90       | 0,90 | 0,59            | 0,82 | 0,76   | 0,87 | 0,11           | 0,89      | 0,88                          | 0,92 | 0,87       | 0,86 | 0,89 | 0,74            | 0,66 | 0,81 | 0,70                 | 0,66      |  |
| 5038 Verdal         | 0,94              | 0,88 | 0,82       | 0,82 | 0,96            | 0,91 | 0,91   | 0,88 | -0,03          | 0,86      | 0,85                          | 0,88 | 0,80       | 0,78 | 0,82 | 0,87            | 0,85 | 0,91 | 0,63                 |           |  |
| 5039 Verran         | 0,97              | 0,95 | 0,93       | 0,93 | 0,56            | 0,67 | 0,76   | 0,81 | 0,05           | 0,92      | 0,90                          | 0,94 | 0,88       | 0,84 | 0,93 | 0,62            | 0,59 | 0,67 |                      |           |  |
| 5040 Namdalseid     | 0,92              | 0,82 | 1,00       | 1,00 | 0,71            | 0,70 | 0,85   | 0,83 | -0,02          | 0,79      | 0,78                          | 0,81 | 0,88       | 0,80 | 0,99 | 0,66            | 0,63 | 0,70 |                      | 0,85      |  |
| 5041 Snåsa          | 0,69              | 0,75 | 0,75       | 0,70 | 0,85            | 0,83 | 0,78   | 0,77 | -0,02          | 0,73      | 0,72                          | 0,74 | 0,68       | 0,66 | 0,70 | 0,78            | 0,74 | 0,82 | 0,59                 | 0,54      |  |
| 5042 Lierne         | 0,77              | 0,78 |            | 0,73 | 0,94            | 0,94 |        | 0,84 |                | 0,75      | 0,73                          | 0,77 | 0,70       | 0,67 | 0,73 | 0,89            | 0,86 | 0,94 |                      |           |  |
| 5043 Røyrvik        | 0,90              | 0,97 |            |      |                 |      |        |      |                | 0,92      | 0,88                          | 0,97 |            |      |      |                 |      |      |                      |           |  |
| 5044 Namsskogan     | 1,00              | 1,00 |            |      | 0,68            | 0,75 |        |      |                | 0,89      | 0,77                          | 1,00 |            |      | 0,71 | 0,68            | 0,75 |      |                      |           |  |
| 5045 Grong          | 0,80              | 0,76 | 0,78       | 0,67 | 0,97            | 0,98 | 0,87   | 0,83 | -0,04          | 0,74      | 0,73                          | 0,76 | 0,64       | 0,63 | 0,67 | 0,93            | 0,90 | 0,97 | 0,66                 | 0,52      |  |
| 5046 Høylandet      | 0,79              | 0,81 | 0,89       | 0,91 | 1,00            | 1,00 | 0,92   | 0,93 | 0,01           | 0,79      | 0,77                          | 0,81 | 0,88       | 0,86 | 0,90 | 0,86            | 0,76 | 0,99 | 0,60                 | 0,58      |  |
| 5047 Overhalla      | 0,77              | 0,81 | 0,89       | 0,83 | 0,89            | 0,90 | 0,87   | 0,86 | -0,01          | 0,80      | 0,80                          | 0,81 | 0,78       | 0,75 | 0,82 | 0,84            | 0,81 | 0,89 | 0,57                 | 0,52      |  |
| 5048 Fosnes         | 0,91              | 0,74 |            |      | 0,90            |      |        |      |                | 0,71      | 0,68                          | 0,73 |            |      | 0,82 | 0,77            | 0,89 |      |                      |           |  |
| 5049 Flatanger      | 0,94              | 0,73 |            |      | 0,83            | 1,00 |        |      |                | 0,71      | 0,69                          | 0,73 |            |      | 0,95 | 0,93            | 0,99 |      |                      |           |  |
| 5050 Vikna          | 1,00              | 0,88 |            | 0,82 | 0,71            | 0,68 |        | 0,77 |                | 0,86      | 0,85                          | 0,87 | 0,80       | 0,78 | 0,82 | 0,64            | 0,60 | 0,67 |                      | 0,57      |  |
| 5051 Nærøy          | 0,86              | 0,80 | 0,71       | 0,84 | 0,95            | 0,97 | 0,85   | 0,89 | 0,04           | 0,76      | 0,73                          | 0,79 | 0,80       | 0,76 | 0,84 | 0,91            | 0,87 | 0,96 |                      | 0,50      |  |

SØF-rapport nr. 05/20

| Kommune            | Ordinær DEA-score |      |            |      |                 |      |        |      |                |           | Skjevhetiskorrigert DEA-score |      |            |      |      |                 |      |      |                      | DEA-score |  |
|--------------------|-------------------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-----------|-------------------------------|------|------------|------|------|-----------------|------|------|----------------------|-----------|--|
|                    | Barnehage         |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |                               |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |      | Grunnskole skolenivå |           |  |
|                    | 2017              | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        | DEA       | NKI                           | ØKI  | DEA        | NKI  | ØKI  | DEA             | NKI  | ØKI  | 2017                 | 2018      |  |
| 5052 Leka          | 1,00              | 1,00 |            |      |                 |      |        |      |                | 0,90      | 0,80                          | 1,00 |            |      |      |                 |      |      |                      |           |  |
| 5053 Inderøy       | 0,87              | 0,85 | 0,81       | 0,74 | 0,56            | 0,58 | 0,71   | 0,69 | -0,02          | 0,84      | 0,83                          | 0,85 | 0,72       | 0,71 | 0,73 | 0,55            | 0,53 | 0,57 |                      |           |  |
| 5054 Indre Fosen   |                   | 0,91 |            |      |                 | 0,98 |        |      |                | 0,88      | 0,85                          | 0,90 |            |      | 0,90 | 0,85            | 0,98 |      | 0,59                 |           |  |
| 1804 Bodø          | 0,97              | 0,91 | 0,80       | 0,78 | 0,87            | 0,80 | 0,87   | 0,82 | -0,05          | 0,88      | 0,86                          | 0,91 | 0,76       | 0,73 | 0,78 | 0,74            | 0,70 | 0,80 | 0,60                 | 0,59      |  |
| 1805 Narvik        | 0,92              | 0,92 | 0,72       | 0,77 | 0,69            | 0,75 | 0,75   | 0,79 | 0,05           | 0,89      | 0,87                          | 0,91 | 0,74       | 0,71 | 0,77 | 0,70            | 0,67 | 0,75 |                      | 0,59      |  |
| 1811 Bindal        | 0,87              | 0,68 |            |      | 0,85            | 0,85 |        |      |                | 0,66      | 0,64                          | 0,67 |            |      | 0,77 | 0,72            | 0,84 |      |                      |           |  |
| 1812 Sømna         | 0,80              | 0,76 | 0,74       | 0,78 | 0,80            | 0,83 | 0,78   | 0,80 | 0,02           | 0,74      | 0,72                          | 0,76 | 0,75       | 0,73 | 0,77 | 0,78            | 0,74 | 0,82 |                      |           |  |
| 1813 Brønnøy       | 1,00              | 0,88 | 0,89       | 0,76 | 0,67            | 0,77 | 0,81   | 0,79 | -0,02          | 0,86      | 0,84                          | 0,87 | 0,75       | 0,74 | 0,76 | 0,72            | 0,69 | 0,77 | 0,64                 | 0,55      |  |
| 1815 Vega          | 1,00              | 0,89 |            | 0,64 | 0,88            | 0,99 |        | 0,85 |                | 0,86      | 0,84                          | 0,88 | 0,60       | 0,58 | 0,64 | 0,90            | 0,81 | 0,98 |                      | 0,53      |  |
| 1816 Vevelstad     | 0,91              | 0,78 |            |      | 1,00            | 1,00 |        |      |                | 0,73      | 0,69                          | 0,78 |            |      | 0,91 | 0,84            | 0,99 |      |                      |           |  |
| 1818 Herøy         | 0,91              | 0,92 |            | 1,00 | 0,69            | 0,72 |        | 0,85 |                | 0,89      | 0,88                          | 0,91 | 0,91       | 0,84 | 0,99 | 0,67            | 0,62 | 0,72 |                      | 0,57      |  |
| 1820 Alstahaug     | 0,82              | 0,84 | 0,78       | 0,81 | 0,65            | 0,70 | 0,73   | 0,76 | 0,04           | 0,83      | 0,82                          | 0,83 | 0,79       | 0,77 | 0,81 | 0,67            | 0,65 | 0,69 |                      |           |  |
| 1822 Leirfjord     | 0,88              | 0,87 | 0,78       | 0,86 | 0,80            | 0,76 | 0,81   | 0,82 | 0,00           | 0,85      | 0,84                          | 0,86 | 0,82       | 0,79 | 0,86 | 0,71            | 0,67 | 0,75 | 0,60                 | 0,62      |  |
| 1824 Vefsn         | 0,87              | 0,85 | 0,76       | 0,71 | 0,82            | 0,94 | 0,81   | 0,85 | 0,04           | 0,83      | 0,82                          | 0,84 | 0,70       | 0,69 | 0,71 | 0,89            | 0,85 | 0,94 |                      | 0,56      |  |
| 1825 Grane         | 0,91              | 0,79 | 0,83       | 0,85 | 0,67            | 0,61 | 0,77   | 0,72 | -0,05          | 0,76      | 0,73                          | 0,79 | 0,81       | 0,78 | 0,84 | 0,56            | 0,52 | 0,60 | 0,56                 | 0,60      |  |
| 1826 Hattfjellidal | 0,80              | 0,74 |            | 0,70 | 0,51            | 0,63 |        | 0,67 |                | 0,72      | 0,70                          | 0,74 | 0,67       | 0,65 | 0,70 | 0,58            | 0,55 | 0,62 |                      |           |  |
| 1827 Dønna         | 1,00              | 0,85 | 0,76       |      | 0,81            | 0,76 | 0,84   |      |                | 0,81      | 0,77                          | 0,85 |            |      | 0,72 | 0,69            | 0,75 |      |                      |           |  |
| 1828 Nesna         | 1,00              | 0,84 | 0,89       | 0,87 | 0,44            | 0,46 | 0,70   | 0,68 | -0,03          | 0,81      | 0,79                          | 0,84 | 0,82       | 0,78 | 0,87 | 0,42            | 0,39 | 0,46 | 0,56                 | 0,53      |  |
| 1832 Hemnes        | 0,81              | 0,82 | 0,73       | 0,75 | 0,66            | 0,70 | 0,71   | 0,74 | 0,03           | 0,80      | 0,80                          | 0,82 | 0,73       | 0,72 | 0,74 | 0,66            | 0,63 | 0,69 |                      |           |  |
| 1833 Rana          | 0,92              | 0,96 | 0,87       | 0,84 | 0,83            | 0,97 | 0,86   | 0,92 | 0,06           | 0,94      | 0,92                          | 0,96 | 0,83       | 0,81 | 0,84 | 0,91            | 0,87 | 0,96 | 0,65                 | 0,64      |  |
| 1834 Lurøy         | 0,78              | 0,64 | 0,99       | 1,00 | 1,00            | 1,00 | 0,95   | 0,93 | -0,02          | 0,63      | 0,62                          | 0,63 | 0,95       | 0,92 | 0,99 | 0,84            | 0,71 | 0,99 |                      |           |  |
| 1835 Træna         | 1,00              | 0,97 |            |      |                 | 0,89 |        |      |                | 0,92      | 0,88                          | 0,97 |            |      | 0,81 | 0,72            | 0,88 |      |                      |           |  |
| 1836 Rødøy         | 0,85              | 0,76 |            | 0,74 | 0,69            | 0,66 |        | 0,71 |                | 0,72      | 0,69                          | 0,76 | 0,69       | 0,66 | 0,73 | 0,60            | 0,54 | 0,66 |                      |           |  |
| 1837 Meløy         | 0,96              | 0,88 | 0,70       | 0,71 | 0,64            | 0,75 | 0,73   | 0,76 | 0,04           | 0,85      | 0,82                          | 0,87 | 0,70       | 0,69 | 0,71 | 0,70            | 0,67 | 0,75 |                      |           |  |
| 1838 Gildeskål     | 0,84              | 0,82 | 0,62       | 0,68 | 0,62            | 0,68 | 0,66   | 0,71 | 0,04           | 0,79      | 0,78                          | 0,81 | 0,66       | 0,64 | 0,67 | 0,64            | 0,61 | 0,67 |                      |           |  |
| 1839 Beiarn        | 0,66              | 0,84 |            |      | 0,67            | 0,64 |        |      |                | 0,81      | 0,78                          | 0,84 |            |      | 0,60 | 0,57            | 0,64 |      |                      |           |  |
| 1840 Saltdal       | 0,93              | 0,84 | 0,72       | 0,70 | 0,86            | 0,90 | 0,83   | 0,82 | -0,01          | 0,82      | 0,80                          | 0,84 | 0,68       | 0,67 | 0,69 | 0,84            | 0,79 | 0,90 |                      |           |  |
| 1841 Fauske        | 0,83              | 0,88 | 0,67       | 0,62 | 0,90            | 0,99 | 0,81   | 0,85 | 0,04           | 0,85      | 0,84                          | 0,87 | 0,61       | 0,60 | 0,62 | 0,93            | 0,90 | 0,98 |                      |           |  |
| 1845 Sørfold       | 0,75              | 0,78 | 0,60       | 0,64 | 0,67            | 0,60 | 0,66   | 0,65 | -0,02          | 0,76      | 0,75                          | 0,78 | 0,61       | 0,60 | 0,63 | 0,55            | 0,52 | 0,59 |                      |           |  |
| 1848 Steigen       | 0,73              | 0,77 |            | 1,00 | 0,77            | 0,72 |        | 0,83 |                | 0,75      | 0,73                          | 0,77 | 0,86       | 0,74 | 0,99 | 0,68            | 0,66 | 0,72 |                      |           |  |
| 1849 Hamarøy       | 0,62              | 0,58 |            | 0,85 | 0,62            | 1,00 |        | 0,87 |                | 0,56      | 0,55                          | 0,58 | 0,81       | 0,77 | 0,85 | 0,84            | 0,74 | 0,99 |                      |           |  |
| 1850 Tysfjord      | 0,74              | 0,62 | 0,85       | 0,99 | 0,69            | 0,70 | 0,75   | 0,78 | 0,03           | 0,60      | 0,59                          | 0,62 | 0,93       | 0,88 | 0,99 | 0,64            | 0,58 | 0,70 |                      |           |  |
| 1851 Lødingen      | 1,00              | 1,00 | 0,86       | 0,78 | 0,89            | 0,90 | 0,90   | 0,88 | -0,02          | 0,90      | 0,76                          | 1,00 | 0,75       | 0,73 | 0,77 | 0,84            | 0,79 | 0,90 |                      | 0,59      |  |
| 1852 Tjeldsund     | 0,73              | 0,66 |            |      | 0,88            | 0,81 |        |      |                | 0,64      | 0,63                          | 0,66 |            |      | 0,75 | 0,71            | 0,81 |      |                      |           |  |
| 1853 Evenes        | 0,86              | 1,00 | 1,00       | 1,00 | 0,82            | 0,81 | 0,89   | 0,91 | 0,02           | 0,90      | 0,77                          | 0,99 | 0,89       | 0,81 | 0,99 | 0,76            | 0,73 | 0,80 | 0,72                 | 0,71      |  |
| 1854 Ballangen     | 0,81              | 0,69 | 0,72       | 0,74 | 0,82            | 0,62 | 0,79   | 0,67 | -0,11          | 0,67      | 0,65                          | 0,69 | 0,71       | 0,69 | 0,74 | 0,58            | 0,56 | 0,61 | 0,53                 | 0,56      |  |
| 1856 Røst          | 1,00              | 0,94 |            |      | 0,81            |      |        |      |                | 0,89      | 0,83                          | 0,94 |            |      |      |                 |      |      |                      |           |  |
| 1857 Værøy         | 0,80              | 0,92 |            |      | 0,81            | 0,82 |        |      |                | 0,89      | 0,88                          | 0,92 |            |      | 0,75 | 0,71            | 0,81 |      |                      |           |  |
| 1859 Flakstad      | 1,00              | 1,00 | 0,81       |      | 0,65            | 0,66 | 0,78   |      |                | 0,89      | 0,76                          | 1,00 |            |      | 0,62 | 0,59            | 0,65 |      |                      |           |  |
| 1860 Vestvågøy     | 0,72              | 1,00 | 0,81       | 0,75 | 0,64            | 0,79 | 0,71   | 0,82 | 0,10           | 0,94      | 0,91                          | 1,00 | 0,73       | 0,72 | 0,75 | 0,74            | 0,72 | 0,78 | 0,61                 | 0,56      |  |
| 1865 Vågan         | 0,89              | 0,86 | 0,71       | 0,70 | 1,00            | 0,84 | 0,88   | 0,80 | -0,09          | 0,85      | 0,83                          | 0,86 | 0,68       | 0,67 | 0,69 | 0,78            | 0,74 | 0,83 |                      |           |  |
| 1866 Hadsel        | 0,78              | 0,81 |            | 0,70 | 0,77            | 0,74 |        | 0,74 |                | 0,80      | 0,79                          | 0,81 | 0,68       | 0,67 | 0,69 | 0,70            | 0,67 | 0,74 |                      | 0,54      |  |

## SØF-rapport nr. 05/20

| Kommune         | Ordinær DEA-score |      |            |      |                 |      |        |      |                |           | Skjevhetkorrigert DEA-score |      |            |      |      |                 |      |      |                      | DEA-score |  |
|-----------------|-------------------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-----------|-----------------------------|------|------------|------|------|-----------------|------|------|----------------------|-----------|--|
|                 | Barnehage         |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |                             |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |      | Grunnskole skolenivå |           |  |
|                 | 2017              | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        | DEA       | NKI                         | ØKI  | DEA        | NKI  | ØKI  | DEA             | NKI  | ØKI  | 2017                 | 2018      |  |
| 1867 Bø         | 1,00              | 0,94 | 0,76       | 0,74 | 0,74            | 0,73 | 0,80   | 0,77 | -0,02          | 0,91      | 0,88                        | 0,94 | 0,70       | 0,68 | 0,73 | 0,68            | 0,65 | 0,72 |                      |           |  |
| 1868 Øksnes     | 0,91              | 1,00 | 0,80       | 0,80 | 0,64            | 0,70 | 0,75   | 0,79 | 0,04           | 0,93      | 0,88                        | 1,00 | 0,77       | 0,74 | 0,80 | 0,64            | 0,58 | 0,69 |                      |           |  |
| 1870 Sortland   | 0,89              | 0,85 | 0,73       | 0,71 | 0,79            | 0,77 | 0,79   | 0,76 | -0,03          | 0,83      | 0,83                        | 0,85 | 0,70       | 0,69 | 0,70 | 0,72            | 0,69 | 0,76 |                      |           |  |
| 1871 Andøy      | 0,88              | 0,80 | 0,70       |      | 0,89            | 0,84 | 0,82   |      |                | 0,79      | 0,77                        | 0,80 |            |      | 0,80 | 0,79            | 0,83 |      |                      |           |  |
| 1874 Moskenes   | 1,00              | 1,00 |            |      | 0,92            | 1,00 |        |      |                | 0,91      | 0,83                        | 1,00 |            |      | 0,89 | 0,82            | 0,99 |      |                      |           |  |
| 1902 Tromsø     | 1,00              | 0,90 | 0,91       | 0,90 | 0,84            | 0,89 | 0,89   | 0,90 | 0,00           | 0,87      | 0,84                        | 0,90 | 0,85       | 0,80 | 0,89 | 0,82            | 0,74 | 0,89 | 0,67                 | 0,67      |  |
| 1903 Harstad    | 0,94              | 0,88 | 0,76       | 0,73 | 0,87            | 0,85 | 0,85   | 0,82 | -0,03          | 0,85      | 0,83                        | 0,87 | 0,68       | 0,64 | 0,73 | 0,78            | 0,73 | 0,84 | 0,60                 | 0,57      |  |
| 1911 Kvæfjord   | 0,91              | 0,92 | 0,65       | 0,64 | 0,54            | 0,50 | 0,65   | 0,63 | -0,02          | 0,86      | 0,81                        | 0,92 | 0,59       | 0,56 | 0,63 | 0,46            | 0,43 | 0,49 | 0,49                 | 0,47      |  |
| 1913 Skånland   | 0,83              | 0,78 | 0,81       | 0,86 | 0,97            | 0,92 | 0,89   | 0,87 | -0,02          | 0,77      | 0,76                        | 0,78 | 0,81       | 0,77 | 0,85 | 0,87            | 0,84 | 0,91 |                      |           |  |
| 1917 Ibestad    | 0,75              | 0,88 |            |      | 1,00            | 1,00 |        |      |                | 0,86      | 0,84                        | 0,88 |            |      | 0,91 | 0,87            | 0,99 |      |                      |           |  |
| 1919 Gratangen  | 0,83              | 0,98 |            |      | 0,78            | 0,84 |        |      |                | 0,92      | 0,86                        | 0,97 |            |      | 0,77 | 0,72            | 0,83 |      |                      |           |  |
| 1920 Lavangen   |                   | 0,71 | 0,77       | 0,81 | 0,97            | 0,90 |        | 0,83 |                | 0,68      | 0,66                        | 0,70 | 0,78       | 0,74 | 0,81 | 0,85            | 0,81 | 0,90 | 0,54                 | 0,55      |  |
| 1922 Bardu      | 0,88              | 0,83 | 0,66       | 0,69 | 0,83            | 0,97 | 0,79   | 0,85 | 0,06           | 0,81      | 0,81                        | 0,83 | 0,67       | 0,66 | 0,69 | 0,92            | 0,88 | 0,96 | 0,45                 | 0,50      |  |
| 1923 Salangen   | 0,82              | 0,78 | 0,85       | 0,72 | 0,90            | 0,70 | 0,87   | 0,72 | -0,15          | 0,75      | 0,73                        | 0,77 | 0,68       | 0,65 | 0,71 | 0,66            | 0,62 | 0,69 | 0,56                 | 0,48      |  |
| 1924 Målselv    | 0,97              | 0,89 | 0,74       | 0,71 | 0,97            | 1,00 | 0,89   | 0,88 | -0,01          | 0,87      | 0,85                        | 0,88 | 0,70       | 0,69 | 0,71 | 0,91            | 0,86 | 0,99 |                      |           |  |
| 1925 Sørreisa   | 0,93              | 0,85 | 0,81       | 0,74 | 0,79            | 0,79 | 0,82   | 0,78 | -0,04          | 0,82      | 0,81                        | 0,84 | 0,72       | 0,71 | 0,73 | 0,75            | 0,72 | 0,78 |                      |           |  |
| 1926 Dyrøy      | 0,91              | 0,74 | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 0,93 | 0,98   | 0,91 | -0,07          | 0,71      | 0,69                        | 0,73 | 0,90       | 0,84 | 0,99 | 0,88            | 0,86 | 0,92 | 0,64                 |           |  |
| 1927 Tranøy     | 0,88              | 0,85 | 0,86       |      | 0,71            | 0,70 | 0,80   |      |                | 0,83      | 0,82                        | 0,85 |            |      | 0,67 | 0,65            | 0,70 |      |                      |           |  |
| 1928 Torsken    | 0,73              | 0,91 |            |      | 1,00            | 1,00 |        |      |                | 0,88      | 0,85                        | 0,91 |            |      | 0,87 | 0,77            | 0,99 |      |                      |           |  |
| 1929 Berg       | 0,86              | 0,84 |            |      | 0,88            | 0,97 |        |      |                | 0,82      | 0,80                        | 0,84 |            |      | 0,89 | 0,80            | 0,96 |      |                      |           |  |
| 1931 Lenvik     | 0,88              | 0,84 | 0,72       |      | 0,96            | 0,94 | 0,87   |      |                | 0,82      | 0,81                        | 0,84 |            |      | 0,89 | 0,86            | 0,94 | 0,54 |                      |           |  |
| 1933 Balsfjord  | 0,87              | 0,90 | 0,67       | 0,67 | 0,77            | 0,84 | 0,76   | 0,79 | 0,03           | 0,86      | 0,82                        | 0,89 | 0,65       | 0,64 | 0,67 | 0,78            | 0,74 | 0,83 |                      |           |  |
| 1936 Karlsøy    | 0,71              | 0,71 | 0,77       | 0,76 | 0,63            | 0,61 | 0,69   | 0,68 | -0,01          | 0,70      | 0,69                        | 0,71 | 0,71       | 0,68 | 0,76 | 0,56            | 0,53 | 0,61 |                      |           |  |
| 1938 Lyngen     | 0,78              | 0,78 | 0,70       | 0,72 | 0,81            | 0,80 | 0,77   | 0,77 | 0,00           | 0,77      | 0,76                        | 0,78 | 0,68       | 0,66 | 0,71 | 0,76            | 0,72 | 0,80 |                      |           |  |
| 1939 Storfjord  | 0,84              | 0,73 | 0,76       | 0,80 | 0,51            | 0,48 | 0,66   | 0,64 | -0,02          | 0,70      | 0,68                        | 0,72 | 0,77       | 0,74 | 0,79 | 0,44            | 0,40 | 0,48 |                      |           |  |
| 1940 Kåfjord    | 0,70              | 0,75 | 0,62       | 0,63 | 0,54            | 0,58 | 0,60   | 0,63 | 0,03           | 0,73      | 0,72                        | 0,75 | 0,60       | 0,57 | 0,63 | 0,55            | 0,53 | 0,57 |                      |           |  |
| 1941 Skjervøy   | 0,80              | 0,83 | 0,65       | 0,67 | 0,66            | 0,67 | 0,69   | 0,70 | 0,01           | 0,80      | 0,78                        | 0,82 | 0,64       | 0,63 | 0,67 | 0,62            | 0,58 | 0,66 | 0,50                 | 0,53      |  |
| 1942 Nordreisa  | 0,85              | 0,76 | 0,70       | 0,69 | 1,00            | 0,88 | 0,87   | 0,79 | -0,07          | 0,75      | 0,74                        | 0,76 | 0,67       | 0,65 | 0,69 | 0,84            | 0,81 | 0,88 |                      |           |  |
| 1943 Kvænanen   | 0,84              | 0,72 |            |      | 0,60            | 0,64 |        |      |                | 0,70      | 0,69                        | 0,72 |            |      | 0,59 | 0,56            | 0,63 |      |                      |           |  |
| 2002 Vardø      | 1,00              | 0,89 | 0,74       | 0,70 | 0,50            | 0,53 | 0,68   | 0,66 | -0,02          | 0,85      | 0,82                        | 0,89 | 0,65       | 0,60 | 0,70 | 0,50            | 0,48 | 0,53 | 0,49                 |           |  |
| 2003 Vadsø      | 0,90              | 0,90 | 0,80       | 0,77 | 0,70            | 0,87 | 0,77   | 0,84 | 0,07           | 0,87      | 0,84                        | 0,90 | 0,75       | 0,73 | 0,77 | 0,83            | 0,79 | 0,86 | 0,46                 | 0,45      |  |
| 2004 Hammerfest | 0,88              | 0,77 | 0,62       | 0,61 | 0,67            | 0,62 | 0,70   | 0,65 | -0,05          | 0,75      | 0,74                        | 0,76 | 0,60       | 0,60 | 0,61 | 0,59            | 0,56 | 0,62 | 0,54                 | 0,49      |  |
| 2011 Kautokeino | 0,70              | 0,78 | 0,90       | 0,91 | 1,00            | 1,00 | 0,90   | 0,93 | 0,02           | 0,76      | 0,75                        | 0,78 | 0,85       | 0,79 | 0,91 | 0,87            | 0,75 | 0,99 | 0,37                 | 0,36      |  |
| 2012 Alta       | 0,88              | 0,83 | 0,67       | 0,69 | 0,68            | 0,70 | 0,72   | 0,72 | 0,01           | 0,81      | 0,80                        | 0,82 | 0,68       | 0,66 | 0,69 | 0,65            | 0,60 | 0,69 |                      | 0,59      |  |
| 2014 Loppa      | 0,82              | 0,94 |            |      | 0,81            | 0,57 |        |      |                | 0,88      | 0,82                        | 0,93 |            |      | 0,53 | 0,50            | 0,57 |      |                      |           |  |
| 2015 Hasvik     | 0,90              | 0,89 |            |      | 0,98            | 0,97 |        |      |                | 0,87      | 0,86                        | 0,89 |            |      | 0,91 | 0,86            | 0,96 |      |                      |           |  |
| 2017 Kvalsund   | 0,82              | 0,81 |            |      | 0,57            | 0,55 |        |      |                | 0,77      | 0,73                        | 0,80 |            |      | 0,50 | 0,46            | 0,55 |      |                      |           |  |
| 2018 Måsøy      | 0,96              | 1,00 |            |      | 0,64            | 0,81 |        |      |                | 0,90      | 0,81                        | 1,00 |            |      | 0,76 | 0,74            | 0,80 |      |                      |           |  |
| 2019 Nordkapp   | 0,83              | 0,87 | 0,77       |      | 0,76            | 0,65 | 0,78   |      |                | 0,85      | 0,84                        | 0,87 |            |      | 0,60 | 0,57            | 0,65 | 0,52 |                      |           |  |
| 2020 Porsanger  | 0,91              | 0,84 | 0,65       | 0,59 | 0,80            | 0,96 | 0,77   | 0,81 | 0,04           | 0,82      | 0,81                        | 0,83 | 0,56       | 0,54 | 0,58 | 0,90            | 0,86 | 0,96 |                      | 0,39      |  |
| 2021 Karasjok   | 0,88              | 0,90 | 0,65       |      | 1,00            |      | 0,86   |      |                | 0,87      | 0,84                        | 0,90 |            |      |      |                 |      |      | 0,37                 |           |  |
| 2022 Lebesby    | 0,93              | 0,91 | 0,77       | 0,72 | 0,67            | 0,59 | 0,75   | 0,70 | -0,06          | 0,86      | 0,82                        | 0,90 | 0,67       | 0,62 | 0,71 | 0,54            | 0,50 | 0,59 |                      |           |  |

SØF-rapport nr. 05/20

| Kommune           | Ordinær DEA-score |      |            |      |                 |      |        |      |                | Skjevhetiskorrigert DEA-score |      |      |            |      |      |                 |      |      | DEA-score            |      |
|-------------------|-------------------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-------------------------------|------|------|------------|------|------|-----------------|------|------|----------------------|------|
|                   | Barnehage         |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage                     |      |      | Grunnskole |      |      | Pleie og omsorg |      |      | Grunnskole skolenivå |      |
|                   | 2017              | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        | DEA                           | NKI  | ØKI  | DEA        | NKI  | ØKI  | DEA             | NKI  | ØKI  | 2017                 | 2018 |
| 2023 Gamvik       | 0,87              | 1,00 |            |      | 0,59            | 0,76 |        |      |                | 0,94                          | 0,87 | 1,00 |            |      | 0,70 | 0,66            | 0,75 |      |                      |      |
| 2024 Berlevåg     | 0,99              | 0,97 |            |      | 0,62            | 0,79 |        |      |                | 0,93                          | 0,90 | 0,97 |            |      | 0,73 | 0,70            | 0,78 |      |                      |      |
| 2025 Tana         | 0,71              | 0,83 | 0,62       | 0,58 | 0,72            | 0,69 | 0,68   | 0,68 | 0,00           | 0,80                          | 0,79 | 0,82 | 0,56       | 0,55 | 0,58 | 0,64            | 0,61 | 0,68 |                      |      |
| 2027 Nesseby      | 0,93              | 0,81 |            |      | 0,55            | 0,56 |        |      |                | 0,78                          | 0,75 | 0,81 |            |      | 0,52 | 0,49            | 0,56 |      |                      |      |
| 2028 Båtsfjord    | 0,97              | 0,90 | 0,71       | 0,70 | 0,59            | 0,67 | 0,71   | 0,73 | 0,02           | 0,86                          | 0,83 | 0,89 | 0,67       | 0,65 | 0,69 | 0,64            | 0,62 | 0,66 |                      |      |
| 2030 Sør-Varanger | 0,91              | 0,94 | 0,55       | 0,58 | 0,98            | 0,84 | 0,82   | 0,77 | -0,05          | 0,92                          | 0,90 | 0,94 | 0,57       | 0,56 | 0,58 | 0,79            | 0,75 | 0,83 |                      | 0,45 |

Tabell V2.2: Samlet effektivitet og underliggende DEA-score for barnehage, grunnskole og pleie og omsorg. Til venstre ses resultatene fra ordinær spesifikasjon, mens resultatene til høyre er basert på en modell med kostnader som eneste innsatsfaktor.

|                    | DEA-score, ordinær spesifikasjon |      |            |      |                 |      |        |      |                |           | DEA-score, kostnader som innsatsfaktor |            |      |                 |      |        |      |                |  |  |
|--------------------|----------------------------------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-----------|--|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|--|--|
|                    | Barnehage                        |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |  | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet |  |  |
|                    | 2017                             | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 |                | 2017      | 2018                                   | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 |                |  |  |
| 101 Halden         | 1,00                             | 0,96 | 0,98       | 1,00 | 0,87            | 0,79 | 0,93   | 0,89 | -0,04          | 0,77      | 0,74                                   | 0,92       | 0,93 | 0,74            | 0,72 | 0,80   | 0,79 | -0,01          |  |  |
| 104 Moss           | 0,90                             | 0,93 | 0,93       | 0,94 | 1,00            | 1,00 | 0,96   | 0,97 | 0,01           | 0,79      | 0,84                                   | 0,84       | 0,84 | 1,00            | 1,00 | 0,90   | 0,92 | 0,01           |  |  |
| 105 Sarpsborg      | 1,00                             | 0,91 | 1,00       | 0,93 | 0,93            | 0,85 | 0,97   | 0,89 | -0,08          | 0,88      | 0,82                                   | 0,97       | 0,89 | 0,49            | 0,47 | 0,73   | 0,68 | -0,05          |  |  |
| 106 Fredrikstad    | 1,00                             | 0,94 | 0,97       | 1,00 | 0,81            | 0,97 | 0,90   | 0,97 | 0,07           | 0,86      | 0,83                                   | 0,96       | 1,00 | 0,72            | 0,71 | 0,83   | 0,83 | 0,00           |  |  |
| 111 Hvaler         | 0,83                             | 0,80 | 0,77       | 0,75 | 0,91            | 0,98 | 0,85   | 0,86 | 0,02           | 0,78      | 0,76                                   | 0,72       | 0,71 | 0,58            | 0,69 | 0,67   | 0,71 | 0,04           |  |  |
| 118 Aremark        | 0,88                             | 0,79 | 0,83       | 0,87 | 0,88            | 0,70 | 0,87   | 0,78 | -0,09          | 0,87      | 0,76                                   | 0,80       | 0,81 | 0,51            | 0,50 | 0,68   | 0,66 | -0,02          |  |  |
| 119 Marker         | 0,86                             | 0,87 | 0,77       | 0,82 | 0,80            | 0,72 | 0,80   | 0,78 | -0,02          | 0,77      | 0,63                                   | 0,79       | 0,84 | 0,30            | 0,29 | 0,56   | 0,54 | -0,02          |  |  |
| 121 Rømskog        | 1,00                             | 1,00 |            |      | 1,00            | 1,00 |        |      |                | 0,81      | 0,69                                   |            |      | 0,84            | 0,78 |        |      |                |  |  |
| 122 Trøgstad       | 0,94                             | 0,89 | 0,93       | 0,88 | 0,83            | 0,73 | 0,89   | 0,81 | -0,07          | 0,76      | 0,79                                   | 0,80       | 0,74 | 0,43            | 0,49 | 0,62   | 0,63 | 0,01           |  |  |
| 123 Spydeberg      | 1,00                             | 1,00 | 0,93       | 0,98 | 0,92            | 0,97 | 0,94   | 0,98 | 0,04           | 0,83      | 0,82                                   | 0,82       | 0,86 | 0,53            | 0,53 | 0,69   | 0,70 | 0,01           |  |  |
| 124 Askim          | 0,92                             | 0,84 | 0,99       | 1,00 | 0,85            | 0,78 | 0,91   | 0,87 | -0,04          | 0,91      | 0,82                                   | 0,92       | 0,92 | 0,62            | 0,58 | 0,78   | 0,74 | -0,03          |  |  |
| 125 Eidsberg       | 0,92                             | 0,93 | 0,86       | 0,82 | 1,00            | 0,82 | 0,94   | 0,84 | -0,10          | 0,81      | 0,77                                   | 0,85       | 0,80 | 0,70            | 0,72 | 0,77   | 0,75 | -0,02          |  |  |
| 127 Skiptvet       | 0,86                             | 0,86 | 0,91       | 0,87 | 0,94            | 0,84 | 0,91   | 0,85 | -0,06          | 0,77      | 0,81                                   | 0,82       | 0,87 | 0,29            | 0,29 | 0,56   | 0,59 | 0,02           |  |  |
| 128 Rakkestad      | 1,00                             | 0,94 |            | 0,87 | 0,80            | 0,70 |        | 0,80 |                | 0,92      | 0,91                                   |            | 0,80 | 0,47            | 0,45 |        | 0,66 |                |  |  |
| 135 Råde           | 0,97                             | 0,92 |            | 0,81 | 0,56            | 0,53 |        | 0,70 |                | 0,85      | 0,84                                   |            | 0,81 | 0,24            | 0,28 |        | 0,57 |                |  |  |
| 136 Rygge          | 0,98                             | 0,90 | 0,84       | 0,89 | 0,59            | 0,65 | 0,75   | 0,78 | 0,03           | 0,85      | 0,75                                   | 0,81       | 0,86 | 0,56            | 0,61 | 0,70   | 0,72 | 0,02           |  |  |
| 137 Våler          | 0,89                             | 0,90 | 0,73       | 0,74 | 0,70            | 0,80 | 0,75   | 0,80 | 0,05           | 0,94      | 0,93                                   | 0,71       | 0,75 | 0,59            | 0,63 | 0,70   | 0,73 | 0,03           |  |  |
| 138 Hobøl          | 1,00                             | 0,98 | 0,70       | 0,84 | 0,74            | 0,87 | 0,78   | 0,88 | 0,11           | 1,00      | 0,92                                   | 0,76       | 0,85 | 0,56            | 0,73 | 0,72   | 0,81 | 0,09           |  |  |
| 211 Vestby         | 1,00                             | 0,89 | 0,82       | 0,84 | 0,84            | 0,86 | 0,87   | 0,86 | -0,01          | 0,98      | 0,93                                   | 0,79       | 0,78 | 0,70            | 0,70 | 0,79   | 0,77 | -0,01          |  |  |
| 213 Ski            | 1,00                             | 1,00 | 1,00       | 1,00 | 0,82            | 0,89 | 0,91   | 0,95 | 0,04           | 1,00      | 0,94                                   | 1,00       | 0,99 | 0,71            | 0,73 | 0,86   | 0,86 | 0,00           |  |  |
| 214 Ås             | 0,93                             | 0,92 | 0,97       | 0,91 | 0,82            | 0,76 | 0,89   | 0,84 | -0,05          | 0,88      | 0,87                                   | 0,86       | 0,84 | 0,58            | 0,56 | 0,74   | 0,71 | -0,02          |  |  |
| 215 Frogn          | 0,94                             | 0,92 | 0,89       | 0,85 | 0,97            | 0,96 | 0,94   | 0,92 | -0,02          | 0,87      | 0,88                                   | 0,84       | 0,85 | 0,92            | 0,87 | 0,88   | 0,87 | -0,01          |  |  |
| 216 Nesodden       | 0,96                             | 0,92 | 0,90       | 0,89 | 0,98            | 0,87 | 0,95   | 0,89 | -0,06          | 0,89      | 0,93                                   | 0,84       | 0,85 | 0,75            | 0,74 | 0,81   | 0,81 | 0,00           |  |  |
| 217 Oppegård       | 1,00                             | 0,93 | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 1,00 | 1,00   | 0,99 | -0,01          | 0,99      | 0,92                                   | 1,00       | 1,00 | 0,74            | 0,73 | 0,88   | 0,86 | -0,02          |  |  |
| 219 Bærum          | 1,00                             | 0,98 | 1,00       | 1,00 | 0,95            | 1,00 | 0,98   | 1,00 | 0,02           | 1,00      | 0,94                                   | 1,00       | 0,98 | 0,88            | 1,00 | 0,94   | 0,98 | 0,04           |  |  |
| 220 Asker          | 1,00                             | 0,92 | 0,96       | 0,97 | 1,00            | 1,00 | 0,99   | 0,97 | -0,01          | 0,98      | 0,87                                   | 0,90       | 0,89 | 0,94            | 1,00 | 0,94   | 0,94 | 0,00           |  |  |
| 221 Aurskog-Høland | 1,00                             | 0,91 | 1,00       | 0,93 | 0,95            | 0,98 | 0,98   | 0,95 | -0,02          | 0,97      | 0,94                                   | 0,89       | 0,86 | 0,79            | 0,78 | 0,86   | 0,84 | -0,02          |  |  |
| 226 Sørums         | 0,94                             | 0,91 | 0,90       | 0,95 | 0,75            | 0,62 | 0,84   | 0,79 | -0,05          | 0,91      | 0,92                                   | 0,97       | 0,96 | 0,44            | 0,44 | 0,71   | 0,71 | 0,00           |  |  |
| 227 Fet            | 0,92                             | 0,90 | 1,00       | 0,96 | 0,46            | 0,53 | 0,73   | 0,75 | 0,02           | 0,74      | 0,82                                   | 0,93       | 0,90 | 0,22            | 0,35 | 0,56   | 0,63 | 0,07           |  |  |
| 228 Rælingen       | 0,95                             | 0,94 | 1,00       | 1,00 | 0,55            | 0,57 | 0,78   | 0,79 | 0,01           | 0,95      | 0,94                                   | 0,97       | 0,96 | 0,35            | 0,34 | 0,67   | 0,66 | -0,01          |  |  |
| 229 Enebakk        | 1,00                             | 1,00 | 0,97       | 1,00 | 0,92            | 0,81 | 0,96   | 0,91 | -0,04          | 0,98      | 0,98                                   | 0,86       | 0,89 | 0,69            | 0,58 | 0,80   | 0,76 | -0,04          |  |  |
| 230 Lørenskog      | 0,99                             | 0,97 | 0,97       | 0,93 | 0,96            | 0,89 | 0,97   | 0,92 | -0,05          | 0,97      | 1,00                                   | 0,88       | 0,87 | 0,77            | 0,73 | 0,85   | 0,83 | -0,02          |  |  |
| 231 Skedsmo        | 0,96                             | 1,00 | 1,00       | 0,99 | 0,83            | 0,92 | 0,91   | 0,96 | 0,05           | 1,00      | 0,99                                   | 0,92       | 0,91 | 0,76            | 0,81 | 0,86   | 0,88 | 0,02           |  |  |
| 233 Nittedal       | 0,88                             | 0,96 | 0,99       | 0,98 | 0,77            | 0,74 | 0,87   | 0,87 | 0,00           | 0,73      | 0,79                                   | 0,93       | 0,92 | 0,64            | 0,65 | 0,75   | 0,77 | 0,02           |  |  |
| 234 Gjerdrum       | 1,00                             | 0,90 | 1,00       | 0,94 | 0,69            | 0,72 | 0,86   | 0,83 | -0,03          | 0,89      | 0,77                                   | 0,98       | 0,95 | 0,51            | 0,48 | 0,74   | 0,69 | -0,05          |  |  |
| 235 Ullensaker     | 0,93                             | 0,92 | 1,00       | 0,92 | 0,92            | 0,93 | 0,95   | 0,93 | -0,02          | 0,79      | 0,76                                   | 0,91       | 0,91 | 0,73            | 0,70 | 0,80   | 0,78 | -0,02          |  |  |
| 236 Nes            | 0,95                             | 0,88 | 0,86       | 0,88 | 0,68            | 0,69 | 0,79   | 0,79 | 0,00           | 0,80      | 0,86                                   | 0,87       | 0,89 | 0,58            | 0,58 | 0,72   | 0,74 | 0,02           |  |  |

## SØF-rapport nr. 05/20

DEA-score, ordinær spesifikasjon

DEA-score, kostnader som innsatsfaktor

|                  | DEA-score, ordinær spesifikasjon |            |      |                 |      | DEA-score, kostnader som innsatsfaktor |                |           |            |      |                 |      |        |                |      |      |      |         |
|------------------|----------------------------------|------------|------|-----------------|------|--|----------------|-----------|------------|------|-----------------|------|--------|----------------|------|------|------|---------|
|                  | Barnehage                        | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet                                 | Endring samlet | Barnehage | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet | Endring samlet |      |      |      |         |
|                  | 2017                             | 2018       | 2017 | 2018            | 2017 | 2018                                   | 2017           | 2018      | 2017-18    | 2017 | 2018            | 2017 | 2018   | 2017           | 2018 | 2017 | 2018 | 2017-18 |
| 237 Eidsvoll     | 1,00                             | 0,94       | 0,94 | 0,92            | 0,66 | 0,67                                   | 0,82           | 0,81      | -0,01      | 1,00 | 0,88            | 0,94 | 0,89   | 0,66           | 0,64 | 0,82 | 0,77 | -0,05   |
| 238 Nannestad    | 0,96                             | 0,96       | 0,97 | 1,00            | 0,86 | 0,81                                   | 0,92           | 0,90      | -0,02      | 0,91 | 0,88            | 0,90 | 0,92   | 0,46           | 0,52 | 0,69 | 0,72 | 0,03    |
| 239 Hurdal       | 1,00                             | 1,00       | 1,00 | 0,97            | 0,75 | 0,96                                   | 0,88           | 0,97      | 0,09       | 0,89 | 1,00            | 0,97 | 1,00   | 0,36           | 0,36 | 0,67 | 0,70 | 0,03    |
| 301 Oslo         | 1,00                             | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 1,00 | 1,00                                   | 1,00           | 1,00      | 0,00       | 1,00 | 1,00            | 1,00 | 1,00   | 0,98           | 1,00 | 0,99 | 1,00 | 0,01    |
| 402 Kongsvinger  | 0,92                             | 0,92       | 0,84 | 0,82            | 0,80 | 0,81                                   | 0,84           | 0,84      | 0,00       | 0,87 | 0,81            | 0,78 | 0,75   | 0,61           | 0,64 | 0,72 | 0,71 | -0,01   |
| 403 Hamar        | 0,92                             | 0,89       | 0,89 | 0,85            | 0,89 | 0,85                                   | 0,90           | 0,86      | -0,04      | 0,91 | 0,86            | 0,75 | 0,76   | 0,78           | 0,78 | 0,80 | 0,79 | -0,01   |
| 412 Ringsaker    | 0,95                             | 0,96       | 0,84 | 0,80            | 1,00 | 0,98                                   | 0,94           | 0,91      | -0,02      | 0,95 | 0,95            | 0,79 | 0,77   | 0,83           | 0,78 | 0,84 | 0,81 | -0,03   |
| 415 Løten        | 0,85                             | 0,84       | 0,72 | 0,74            | 0,68 | 0,82                                   | 0,73           | 0,80      | 0,07       | 0,74 | 0,79            | 0,79 | 0,78   | 0,42           | 0,42 | 0,61 | 0,61 | 0,00    |
| 417 Stange       | 0,97                             | 0,90       | 0,89 | 0,88            | 0,79 | 0,69                                   | 0,86           | 0,80      | -0,07      | 0,90 | 0,92            | 0,84 | 0,81   | 0,53           | 0,49 | 0,71 | 0,68 | -0,02   |
| 418 Nord-Odal    | 0,77                             | 0,73       | 0,83 | 0,74            | 0,80 | 0,75                                   | 0,80           | 0,74      | -0,07      | 0,74 | 0,70            | 0,79 | 0,69   | 0,38           | 0,32 | 0,59 | 0,52 | -0,07   |
| 419 Sør-Odal     | 0,86                             | 0,81       | 0,76 | 0,77            | 0,67 | 0,65                                   | 0,74           | 0,72      | -0,02      | 0,83 | 0,74            | 0,71 | 0,65   | 0,44           | 0,45 | 0,61 | 0,57 | -0,04   |
| 420 Eidskog      | 0,99                             | 1,00       | 0,83 | 0,84            | 0,84 | 0,85                                   | 0,87           | 0,88      | 0,01       | 0,85 | 0,87            | 0,74 | 0,72   | 0,77           | 0,77 | 0,78 | 0,77 | -0,01   |
| 423 Grue         | 0,83                             | 0,84       | 0,89 | 0,87            | 0,73 | 0,65                                   | 0,81           | 0,76      | -0,04      | 0,75 | 0,69            | 0,87 | 0,87   | 0,40           | 0,35 | 0,63 | 0,59 | -0,04   |
| 425 Åsnes        | 0,94                             | 0,85       | 0,92 | 0,86            | 0,95 | 0,79                                   | 0,94           | 0,83      | -0,11      | 0,80 | 0,73            | 0,79 | 0,76   | 0,55           | 0,52 | 0,68 | 0,64 | -0,04   |
| 426 Våler        | 0,88                             | 0,86       | 0,73 | 0,75            | 0,69 | 0,66                                   | 0,74           | 0,73      | -0,01      | 0,71 | 0,71            | 0,66 | 0,71   | 0,51           | 0,49 | 0,60 | 0,61 | 0,01    |
| 427 Elverum      | 0,92                             | 0,89       | 0,92 | 0,90            | 0,89 | 0,77                                   | 0,90           | 0,84      | -0,07      | 0,89 | 0,86            | 0,83 | 0,83   | 0,71           | 0,68 | 0,79 | 0,77 | -0,02   |
| 428 Trysil       | 0,81                             | 0,89       | 0,68 | 0,69            | 0,58 | 0,52                                   | 0,66           | 0,65      | -0,01      | 0,74 | 0,80            | 0,71 | 0,71   | 0,50           | 0,47 | 0,62 | 0,62 | 0,00    |
| 429 Åmot         | 0,92                             | 0,91       | 0,87 | 0,82            | 0,62 | 0,82                                   | 0,76           | 0,84      | 0,08       | 0,92 | 0,80            | 0,86 | 0,85   | 0,31           | 0,43 | 0,61 | 0,64 | 0,03    |
| 430 Stor-Elvdal  | 0,76                             | 0,70       | 0,79 |                 | 0,82 | 0,74                                   | 0,80           |           |            | 0,72 | 0,65            | 0,82 |        | 0,30           | 0,28 | 0,56 |      |         |
| 432 Rendalen     | 0,87                             | 0,86       | 0,98 | 0,98            | 0,62 | 0,69                                   | 0,79           | 0,82      | 0,03       | 0,86 | 0,74            | 0,83 | 0,86   | 0,31           | 0,36 | 0,59 | 0,60 | 0,01    |
| 434 Engerdal     | 0,83                             | 0,73       | 1,00 | 0,96            | 0,47 | 0,48                                   | 0,72           | 0,69      | -0,03      | 0,84 | 0,71            | 0,69 | 0,67   | 0,33           | 0,32 | 0,55 | 0,51 | -0,04   |
| 436 Tolga        | 0,87                             | 0,88       |      | 0,83            | 0,71 | 0,77                                   |                | 0,81      |            | 0,81 | 0,71            |      | 0,81   | 0,47           | 0,49 |      | 0,64 |         |
| 437 Tynset       | 0,81                             | 0,87       | 0,82 | 0,77            | 0,68 | 0,80                                   | 0,75           | 0,80      | 0,05       | 0,73 | 0,74            | 0,79 | 0,76   | 0,42           | 0,47 | 0,61 | 0,62 | 0,02    |
| 438 Alvdal       | 0,81                             | 0,78       | 0,82 | 0,78            | 0,83 | 0,70                                   | 0,82           | 0,74      | -0,08      | 0,79 | 0,74            | 0,79 | 0,79   | 0,60           | 0,51 | 0,70 | 0,65 | -0,05   |
| 439 Folldal      | 1,00                             | 1,00       | 0,84 | 0,78            | 0,75 | 0,65                                   | 0,83           | 0,77      | -0,06      | 0,94 | 0,91            | 0,80 | 0,84   | 0,41           | 0,34 | 0,65 | 0,62 | -0,03   |
| 441 Os           | 1,00                             | 1,00       | 0,94 |                 | 1,00 | 0,83                                   | 0,98           |           |            | 0,91 | 0,92            | 0,78 |        | 0,50           | 0,50 | 0,68 |      |         |
| 501 Lillehammer  | 0,89                             | 0,89       | 1,00 | 0,95            | 0,83 | 0,87                                   | 0,90           | 0,90      | 0,00       | 0,81 | 0,78            | 0,89 | 0,85   | 0,67           | 0,63 | 0,77 | 0,73 | -0,04   |
| 502 Gjøvik       | 0,94                             | 0,93       | 0,84 | 0,85            | 1,00 | 1,00                                   | 0,93           | 0,94      | 0,00       | 0,92 | 0,88            | 0,84 | 0,84   | 0,98           | 1,00 | 0,92 | 0,92 | 0,00    |
| 511 Dovre        | 0,84                             | 0,95       | 0,83 | 0,87            | 0,98 | 1,00                                   | 0,90           | 0,95      | 0,04       | 0,78 | 0,85            | 0,65 | 0,68   | 0,29           | 0,29 | 0,51 | 0,53 | 0,02    |
| 512 Lesja        | 0,72                             | 0,76       | 0,89 | 0,79            | 0,69 | 0,70                                   | 0,76           | 0,74      | -0,02      | 0,60 | 0,61            | 0,73 | 0,72   | 0,43           | 0,39 | 0,56 | 0,54 | -0,02   |
| 513 Skjåk        | 0,89                             | 0,86       | 0,75 | 0,78            | 0,66 | 0,67                                   | 0,74           | 0,74      | 0,01       | 0,73 | 0,73            | 0,68 | 0,68   | 0,29           | 0,29 | 0,51 | 0,51 | 0,00    |
| 514 Lom          | 0,83                             | 0,77       |      | 0,78            | 0,86 | 0,92                                   |                | 0,85      |            | 0,79 | 0,69            |      | 0,79   | 0,35           | 0,43 |      | 0,60 |         |
| 515 Vågå         | 0,93                             | 0,95       | 0,75 | 0,74            | 0,63 | 0,75                                   | 0,73           | 0,79      | 0,06       | 0,83 | 0,74            | 0,72 | 0,77   | 0,46           | 0,32 | 0,62 | 0,55 | -0,07   |
| 516 Nord-Fron    | 0,97                             | 0,96       | 0,73 | 0,76            | 0,88 | 0,77                                   | 0,85           | 0,80      | -0,05      | 0,88 | 0,83            | 0,70 | 0,72   | 0,48           | 0,45 | 0,64 | 0,62 | -0,02   |
| 517 Sel          | 0,84                             | 0,85       | 0,79 | 0,79            | 0,61 | 0,61                                   | 0,71           | 0,72      | 0,01       | 0,71 | 0,67            | 0,76 | 0,74   | 0,29           | 0,25 | 0,53 | 0,49 | -0,04   |
| 519 Sør-Fron     | 0,78                             | 0,75       | 0,79 | 0,78            | 0,69 | 0,85                                   | 0,74           | 0,81      | 0,07       | 0,78 | 0,70            | 0,68 | 0,74   | 0,28           | 0,28 | 0,51 | 0,52 | 0,00    |
| 520 Ringeby      |                                  |            |      | 0,81            | 0,59 | 0,66                                   |                |           |            |      |                 |      | 0,73   | 0,39           | 0,29 |      |      |         |
| 521 Øyer         | 1,00                             | 0,91       | 0,86 | 0,87            | 0,90 | 0,94                                   | 0,91           | 0,91      | 0,00       | 0,88 | 0,83            | 0,72 | 0,76   | 0,52           | 0,53 | 0,66 | 0,66 | 0,00    |
| 522 Gausdal      | 0,85                             | 0,89       |      | 0,81            | 0,74 | 0,83                                   |                | 0,83      |            | 0,73 | 0,77            |      | 0,69   | 0,42           | 0,39 |      | 0,57 |         |
| 528 Østre Toten  | 0,95                             | 0,92       | 0,77 | 0,76            | 0,88 | 0,93                                   | 0,85           | 0,87      | 0,02       | 0,80 | 0,81            | 0,73 | 0,72   | 0,63           | 0,61 | 0,70 | 0,69 | -0,01   |
| 529 Vestre Toten | 0,92                             | 0,86       | 0,85 | 0,77            | 0,64 | 0,83                                   | 0,77           | 0,82      | 0,05       | 0,84 | 0,79            | 0,81 | 0,75   | 0,71           | 0,79 | 0,77 | 0,78 | 0,00    |

## SØF-rapport nr. 05/20

DEA-score, ordinær spesifikasjon

DEA-score, kostnader som innsatsfaktor

|                   | DEA-score, ordinær spesifikasjon |            |                 |        |                | DEA-score, kostnader som innsatsfaktor |            |                 |        |                |      |      |      |      |      |      |      |       |         |
|-------------------|----------------------------------|------------|-----------------|--------|----------------|--|------------|-----------------|--------|----------------|------|------|------|------|------|------|------|-------|---------|
|                   | Barnehage                        | Grunnskole | Pleie og omsorg | Samlet | Endring samlet | Barnehage                              | Grunnskole | Pleie og omsorg | Samlet | Endring samlet |      |      |      |      |      |      |      |       |         |
|                   | 2017                             | 2018       | 2017            | 2018   | 2017           | 2018                                   | 2017       | 2018            | 2017   | 2018           | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018  | 2017-18 |
| 532 Jevnaker      | 0,90                             | 0,92       | 0,84            | 0,79   | 1,00           | 0,92                                   | 0,93       | 0,88            | -0,05  | 0,81           | 0,82 | 0,79 | 0,78 | 0,82 | 0,74 | 0,81 | 0,77 | -0,04 |         |
| 533 Lunner        | 0,90                             | 0,90       | 0,95            | 0,92   | 0,80           | 0,81                                   | 0,87       | 0,86            | -0,01  | 0,83           | 0,86 | 0,89 | 0,85 | 0,41 | 0,48 | 0,65 | 0,68 | 0,02  |         |
| 534 Gran          | 0,91                             | 0,90       | 0,77            | 0,79   | 0,82           | 0,86                                   | 0,82       | 0,85            | 0,02   | 0,93           | 0,89 | 0,76 | 0,77 | 0,72 | 0,73 | 0,77 | 0,77 | 0,00  |         |
| 536 Søndre Land   | 0,89                             | 0,81       | 0,85            | 0,78   |                |  |            |                 |        | 0,81           | 0,79 | 0,73 | 0,71 |      |      |      |      |       |         |
| 538 Nordre Land   | 0,84                             | 0,76       | 0,81            | 0,86   | 0,94           | 0,90                                   | 0,88       | 0,86            | -0,02  | 0,85           | 0,78 | 0,79 | 0,78 | 0,42 | 0,41 | 0,63 | 0,61 | -0,02 |         |
| 540 Sør-Aurdal    | 0,85                             | 0,79       | 0,64            | 0,65   | 0,65           | 0,68                                   | 0,69       | 0,69            | 0,00   | 0,87           | 0,73 | 0,67 | 0,65 | 0,39 | 0,41 | 0,58 | 0,56 | -0,02 |         |
| 541 Etnedal       | 0,73                             | 0,65       | 0,96            | 0,95   | 0,54           | 0,54                                   | 0,72       | 0,70            | -0,02  | 0,65           | 0,60 | 0,88 | 0,91 | 0,38 | 0,34 | 0,60 | 0,58 | -0,02 |         |
| 542 Nord-Aurdal   | 0,92                             | 0,87       | 0,89            | 0,80   | 0,53           | 0,55                                   | 0,73       | 0,70            | -0,03  | 0,83           | 0,81 | 0,85 | 0,79 | 0,48 | 0,39 | 0,67 | 0,61 | -0,06 |         |
| 543 Vestre Slidre | 0,99                             | 0,89       | 0,91            | 0,84   |                |  |            |                 |        | 0,86           | 0,79 | 0,73 | 0,82 |      |      |      |      |       |         |
| 544 Øystre Slidre | 0,85                             | 0,87       | 0,74            | 0,70   | 0,87           | 0,80                                   | 0,82       | 0,78            | -0,04  | 0,80           | 0,86 | 0,76 | 0,76 | 0,27 | 0,27 | 0,54 | 0,55 | 0,01  |         |
| 545 Vang          | 0,73                             | 0,73       | 0,87            | 0,85   | 0,74           | 0,71                                   | 0,78       | 0,76            | -0,02  | 0,74           | 0,67 | 0,80 | 0,81 | 0,51 | 0,47 | 0,65 | 0,62 | -0,03 |         |
| 602 Drammen       | 1,00                             | 0,93       | 1,00            | 1,00   | 0,99           | 1,00                                   | 1,00       | 0,99            | -0,01  | 0,90           | 0,83 | 1,00 | 1,00 | 0,82 | 0,80 | 0,90 | 0,87 | -0,03 |         |
| 604 Kongsberg     | 1,00                             | 0,99       | 0,83            | 0,83   | 0,88           | 0,99                                   | 0,89       | 0,93            | 0,05   | 0,75           | 0,75 | 0,81 | 0,81 | 0,76 | 0,83 | 0,78 | 0,81 | 0,03  |         |
| 605 Ringerike     | 0,93                             | 0,92       | 0,93            | 0,92   | 0,87           | 0,88                                   | 0,90       | 0,90            | 0,00   | 0,89           | 0,87 | 0,89 | 0,90 | 0,72 | 0,75 | 0,81 | 0,82 | 0,01  |         |
| 612 Hole          | 0,94                             | 0,95       | 0,88            | 0,95   | 0,55           | 0,58                                   | 0,74       | 0,78            | 0,04   | 0,97           | 0,91 | 0,83 | 0,87 | 0,30 | 0,30 | 0,61 | 0,61 | 0,00  |         |
| 615 Flå           | 0,98                             | 1,00       |                 |        | 0,91           | 0,76                                   |            |                 |        | 0,81           | 0,89 |      |      | 0,60 | 0,58 |      |      |       |         |
| 616 Nes           | 0,93                             | 0,86       | 0,70            | 0,76   |                |  |            |                 |        | 0,82           | 0,73 | 0,62 | 0,68 |      |      |      |      |       |         |
| 617 Gol           | 0,89                             | 0,90       | 1,00            | 0,98   | 0,90           | 0,92                                   | 0,93       | 0,94            | 0,01   | 0,83           | 0,80 | 0,94 | 0,92 | 0,78 | 0,79 | 0,84 | 0,84 | -0,01 |         |
| 618 Hemsedal      | 0,79                             | 0,81       | 0,78            | 0,79   | 0,84           | 0,81                                   | 0,81       | 0,80            | -0,01  | 0,72           | 0,71 | 0,75 | 0,74 | 0,52 | 0,48 | 0,64 | 0,61 | -0,02 |         |
| 619 Ål            | 0,77                             | 0,77       | 0,72            | 0,71   | 0,82           | 0,70                                   | 0,77       | 0,72            | -0,06  | 0,73           | 0,68 | 0,71 | 0,70 | 0,33 | 0,28 | 0,54 | 0,50 | -0,04 |         |
| 620 Hol           | 0,72                             | 0,84       | 0,73            | 0,64   | 0,77           | 0,75                                   | 0,75       | 0,73            | -0,02  | 0,71           | 0,82 | 0,74 | 0,65 | 0,30 | 0,31 | 0,53 | 0,53 | 0,00  |         |
| 621 Sigdal        |                                  |            |                 | 0,86   | 0,66           | 0,67                                   |            |                 |        |                |      |      | 0,84 | 0,29 | 0,28 |      |      |       |         |
| 622 Krødsherad    | 0,84                             | 0,77       | 0,87            | 0,86   | 0,80           | 1,00                                   | 0,83       | 0,91            | 0,07   | 0,83           | 0,72 | 0,81 | 0,87 | 0,69 | 0,72 | 0,76 | 0,77 | 0,01  |         |
| 623 Modum         | 0,99                             | 0,95       | 0,89            | 0,85   | 0,91           | 1,00                                   | 0,92       | 0,94            | 0,01   | 0,89           | 0,85 | 0,84 | 0,84 | 0,69 | 0,73 | 0,78 | 0,79 | 0,01  |         |
| 624 Øvre Eiker    | 1,00                             | 0,93       | 0,84            | 0,88   | 0,87           | 0,89                                   | 0,89       | 0,89            | 0,00   | 0,99           | 0,89 | 0,90 | 0,90 | 0,78 | 0,77 | 0,86 | 0,84 | -0,02 |         |
| 625 Nedre Eiker   | 0,94                             | 0,88       | 0,86            | 0,91   | 0,63           | 0,81                                   | 0,77       | 0,86            | 0,09   | 0,92           | 0,85 | 0,91 | 0,93 | 0,46 | 0,56 | 0,70 | 0,74 | 0,04  |         |
| 626 Lier          | 0,93                             | 0,86       | 0,91            | 0,91   | 0,65           | 0,63                                   | 0,79       | 0,77            | -0,03  | 0,70           | 0,60 | 0,86 | 0,88 | 0,61 | 0,63 | 0,71 | 0,71 | 0,00  |         |
| 627 Røyken        | 0,92                             | 0,87       | 1,00            | 1,00   | 0,97           | 1,00                                   | 0,97       | 0,97            | 0,00   | 0,68           | 0,61 | 0,73 | 0,73 | 0,94 | 0,86 | 0,82 | 0,77 | -0,05 |         |
| 628 Hurum         | 1,00                             | 0,94       | 0,95            | 0,97   | 0,57           | 0,54                                   | 0,78       | 0,76            | -0,02  | 0,88           | 0,77 | 0,84 | 0,84 | 0,60 | 0,52 | 0,74 | 0,68 | -0,06 |         |
| 631 Flesberg      | 0,86                             | 0,82       | 0,73            | 0,69   | 0,63           | 0,56                                   | 0,71       | 0,65            | -0,06  | 0,79           | 0,66 | 0,76 | 0,74 | 0,41 | 0,36 | 0,61 | 0,55 | -0,06 |         |
| 632 Rollag        | 0,91                             | 0,86       |                 | 0,78   | 0,65           | 0,71                                   |            | 0,76            |        | 1,00           | 0,82 |      | 0,79 | 0,47 | 0,46 |      | 0,64 |       |         |
| 633 Nore og Uvdal | 0,70                             | 0,71       | 0,83            | 0,78   | 0,91           | 0,79                                   | 0,84       | 0,77            | -0,07  | 0,70           | 0,64 | 0,72 | 0,71 | 0,72 | 0,43 | 0,71 | 0,57 | -0,15 |         |
| 701 Horten        | 1,00                             | 0,94       | 0,92            | 0,92   | 0,94           | 0,94                                   | 0,95       | 0,93            | -0,01  | 0,99           | 0,91 | 0,87 | 0,86 | 0,61 | 0,61 | 0,78 | 0,75 | -0,02 |         |
| 704 Tønsberg      | 0,99                             | 0,97       | 0,89            | 0,90   | 1,00           | 1,00                                   | 0,96       | 0,96            | 0,00   | 1,00           | 0,93 | 0,80 | 0,86 | 0,79 | 0,78 | 0,84 | 0,83 | 0,00  |         |
| 710 Sandefjord    | 1,00                             | 1,00       |                 | 0,92   | 0,68           | 0,70                                   |            | 0,83            |        | 1,00           | 0,97 |      | 0,82 | 0,58 | 0,58 |      | 0,74 |       |         |
| 711 Svelvik       | 1,00                             | 0,93       | 0,98            | 0,97   |                |  |            |                 |        | 0,87           | 0,80 | 0,91 | 0,85 |      |      |      |      |       |         |
| 712 Larvik        |                                  | 0,99       |                 |        |                | 0,99                                   |            |                 |        |                | 0,96 |      |      |      | 0,75 |      |      |       |         |
| 713 Sande         | 1,00                             | 0,93       | 0,92            | 0,87   | 0,80           | 0,76                                   | 0,88       | 0,83            | -0,05  | 0,99           | 0,87 | 0,92 | 0,88 | 0,48 | 0,44 | 0,73 | 0,68 | -0,06 |         |
| 715 Holmestrand   |                                  | 0,91       |                 |        |                | 0,71                                   |            |                 |        |                |      | 0,84 |      |      |      | 0,57 |      |       |         |
| 716 Re            | 0,87                             | 0,88       | 0,88            | 0,93   | 0,78           | 0,88                                   | 0,83       | 0,89            | 0,06   | 0,85           | 0,87 | 0,79 | 0,84 | 0,67 | 0,61 | 0,74 | 0,74 | 0,00  |         |
| 729 Færder        |                                  | 0,93       |                 |        |                | 0,82                                   |            |                 |        |                | 0,84 |      |      |      | 0,69 |      |      |       |         |



## SØF-rapport nr. 05/20

DEA-score, ordinær spesifikasjon

DEA-score, kostnader som innsatsfaktor

|                    | Barnehage |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet |
|--------------------|-----------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|-----------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|
|                    | 2017      | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        | 2017      | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        |
| 805 Porsgrunn      | 0,94      | 0,90 | 0,88       | 0,98 | 0,92            | 0,91 | 0,91   | 0,93 | 0,02           | 0,87      | 0,83 | 0,82       | 0,84 | 0,64            | 0,59 | 0,75   | 0,72 | -0,02          |
| 806 Skien          | 1,00      | 0,95 | 0,87       | 0,88 | 0,97            | 1,00 | 0,94   | 0,95 | 0,01           | 0,93      | 0,86 | 0,80       | 0,79 | 0,65            | 0,73 | 0,76   | 0,78 | 0,02           |
| 807 Notodden       | 1,00      | 0,89 | 0,80       | 0,73 | 0,61            | 0,62 | 0,75   | 0,71 | -0,04          | 0,93      | 0,85 | 0,72       | 0,69 | 0,53            | 0,53 | 0,68   | 0,65 | -0,03          |
| 811 Siljan         | 0,89      | 0,83 | 0,80       | 0,73 | 0,84            | 0,76 | 0,83   | 0,77 | -0,07          | 0,73      | 0,63 | 0,77       | 0,75 | 0,46            | 0,44 | 0,62   | 0,58 | -0,04          |
| 814 Bamble         | 0,97      | 0,92 | 0,84       | 0,80 | 0,69            | 0,75 | 0,80   | 0,80 | 0,00           | 0,82      | 0,81 | 0,78       | 0,81 | 0,68            | 0,69 | 0,74   | 0,75 | 0,01           |
| 815 Kragerø        | 0,91      | 0,95 | 0,81       | 0,77 | 0,87            | 1,00 | 0,86   | 0,91 | 0,05           | 0,81      | 0,81 | 0,73       | 0,72 | 0,79            | 0,84 | 0,77   | 0,80 | 0,02           |
| 817 Drangedal      | 0,79      | 0,75 | 0,87       | 0,86 | 0,83            | 0,89 | 0,84   | 0,85 | 0,01           | 0,76      | 0,71 | 0,79       | 0,80 | 0,44            | 0,42 | 0,62   | 0,60 | -0,02          |
| 819 Nome           | 0,82      | 0,85 | 0,82       | 0,84 | 1,00            | 0,96 | 0,91   | 0,90 | -0,01          | 0,86      | 0,80 | 0,83       | 0,83 | 0,64            | 0,61 | 0,75   | 0,72 | -0,02          |
| 821 Bø             | 0,99      | 0,95 | 0,90       | 0,82 | 0,69            | 0,67 | 0,82   | 0,78 | -0,05          | 0,95      | 0,84 | 0,86       | 0,80 | 0,42            | 0,42 | 0,67   | 0,63 | -0,04          |
| 822 Sauherad       |           |      | 0,83       | 0,83 | 0,71            | 0,88 |        |      |                |           |      | 0,71       | 0,68 | 0,36            | 0,37 |        |      |                |
| 826 Tinn           | 0,74      | 0,68 |            | 0,68 | 0,58            | 0,57 |        | 0,63 |                | 0,68      | 0,59 |            | 0,64 | 0,46            | 0,44 |        | 0,54 |                |
| 827 Hjartdal       | 0,62      | 0,75 | 0,75       | 0,85 | 0,74            | 0,83 | 0,72   | 0,82 | 0,10           | 0,57      | 0,66 | 0,70       | 0,70 | 0,38            | 0,37 | 0,53   | 0,54 | 0,01           |
| 828 Seljord        | 0,79      | 0,73 | 0,76       | 0,72 | 0,49            | 0,70 | 0,64   | 0,71 | 0,07           | 0,59      | 0,55 | 0,74       | 0,73 | 0,28            | 0,38 | 0,50   | 0,53 | 0,04           |
| 829 Kviteseid      | 0,77      | 0,82 | 0,73       | 0,74 | 1,00            | 0,87 | 0,86   | 0,81 | -0,05          | 0,78      | 0,77 | 0,81       | 0,74 | 0,33            | 0,31 | 0,58   | 0,55 | -0,03          |
| 830 Nissedal       | 0,68      | 0,62 |            |      | 0,89            | 0,83 |        |      |                | 0,64      | 0,55 |            |      | 0,59            | 0,59 |        |      |                |
| 831 Fyresdal       | 0,95      | 0,95 |            | 0,77 | 0,61            | 0,68 |        | 0,76 |                | 0,85      | 0,88 |            | 0,65 | 0,41            | 0,38 |        | 0,57 |                |
| 833 Tokke          | 0,73      | 0,69 | 0,84       | 0,72 | 0,67            | 0,74 | 0,74   | 0,73 | -0,01          | 0,62      | 0,59 | 0,72       | 0,74 | 0,30            | 0,33 | 0,50   | 0,52 | 0,02           |
| 834 Vinje          | 0,79      | 0,74 | 0,66       | 0,62 | 0,60            | 0,63 | 0,66   | 0,65 | -0,01          | 0,75      | 0,68 | 0,60       | 0,62 | 0,37            | 0,34 | 0,52   | 0,50 | -0,02          |
| 901 Risør          | 0,84      | 0,86 | 0,86       | 0,83 | 0,57            | 0,63 | 0,72   | 0,74 | 0,03           | 0,66      | 0,76 | 0,80       | 0,78 | 0,41            | 0,42 | 0,59   | 0,61 | 0,02           |
| 904 Grimstad       | 0,95      | 1,00 | 0,96       | 0,86 | 1,00            | 0,91 | 0,98   | 0,91 | -0,06          | 0,80      | 0,81 | 0,92       | 0,83 | 0,78            | 0,79 | 0,83   | 0,81 | -0,02          |
| 906 Arendal        | 0,93      | 0,90 | 0,90       | 0,94 | 0,91            | 0,78 | 0,91   | 0,86 | -0,06          | 0,78      | 0,75 | 0,84       | 0,85 | 0,62            | 0,62 | 0,73   | 0,72 | 0,00           |
| 911 Gjerstad       | 1,00      | 1,00 | 0,80       | 0,78 | 0,71            | 0,73 | 0,80   | 0,80 | 0,01           | 0,84      | 0,84 | 0,80       | 0,79 | 0,45            | 0,50 | 0,64   | 0,67 | 0,02           |
| 912 Vegårshei      | 1,00      | 0,89 | 1,00       | 0,99 | 0,71            | 0,81 | 0,86   | 0,89 | 0,02           | 0,74      | 0,66 | 0,96       | 0,97 | 0,34            | 0,37 | 0,63   | 0,63 | 0,00           |
| 914 Tvedestrand    | 0,90      | 0,81 | 0,78       | 0,81 | 0,91            | 0,82 | 0,87   | 0,82 | -0,05          | 0,81      | 0,74 | 0,76       | 0,78 | 0,29            | 0,33 | 0,55   | 0,56 | 0,01           |
| 919 Froland        | 0,89      | 0,76 | 1,00       | 1,00 | 0,67            | 0,82 | 0,83   | 0,87 | 0,04           | 0,72      | 0,71 | 0,94       | 0,96 | 0,32            | 0,33 | 0,61   | 0,62 | 0,01           |
| 926 Lillesand      | 0,87      | 0,86 | 0,81       | 0,86 | 0,65            | 0,74 | 0,75   | 0,80 | 0,06           | 0,75      | 0,72 | 0,82       | 0,85 | 0,42            | 0,56 | 0,62   | 0,69 | 0,07           |
| 928 Birkenes       | 0,86      | 0,83 | 0,99       | 1,00 | 0,58            | 0,59 | 0,77   | 0,77 | 0,00           | 0,80      | 0,72 | 0,96       | 0,97 | 0,40            | 0,36 | 0,67   | 0,63 | -0,03          |
| 929 Åmli           | 0,75      | 0,81 | 0,82       | 1,00 |                 |      |        |      |                | 0,69      | 0,68 | 0,80       | 0,77 |                 |      |        |      |                |
| 935 Iveland        | 0,75      | 0,80 | 1,00       |      |                 |      |        |      |                | 0,66      | 0,61 | 0,90       |      |                 |      |        |      |                |
| 937 Evje og Hornes | 0,94      | 0,88 | 0,87       | 0,80 | 0,63            | 0,54 | 0,77   | 0,69 | -0,07          | 0,92      | 0,85 | 0,90       | 0,81 | 0,31            | 0,31 | 0,63   | 0,58 | -0,04          |
| 938 Bygland        | 1,00      | 0,91 | 1,00       |      | 0,77            | 0,88 | 0,89   |      |                | 0,91      | 0,97 | 0,98       |      | 0,45            | 0,45 | 0,72   |      |                |
| 940 Valle          | 1,00      | 1,00 |            | 0,71 | 0,77            | 0,74 |        | 0,78 |                | 0,86      | 0,78 |            | 0,72 | 0,47            | 0,47 |        | 0,62 |                |
| 941 Bykle          | 0,69      | 0,63 |            |      | 0,91            |      |        |      |                | 0,51      | 0,49 |            |      | 0,51            |      |        |      |                |
| 1001 Kristiansand  | 1,00      | 0,93 | 0,96       | 0,95 | 0,97            | 1,00 | 0,97   | 0,97 | -0,01          | 0,95      | 0,85 | 0,92       | 0,91 | 0,90            | 0,91 | 0,92   | 0,90 | -0,02          |
| 1002 Mandal        |           | 0,99 | 0,99       | 1,00 | 1,00            | 0,86 |        | 0,93 |                | 0,85      | 0,77 | 0,91       | 0,94 | 0,59            | 0,60 | 0,75   | 0,75 | 0,00           |
| 1003 Farsund       | 0,94      | 0,92 | 0,87       | 0,86 | 0,63            | 0,54 | 0,77   | 0,72 | -0,05          | 0,63      | 0,65 | 0,82       | 0,87 | 0,35            | 0,26 | 0,56   | 0,54 | -0,02          |
| 1004 Flekkefjord   | 0,94      | 0,96 | 0,81       | 0,81 | 0,92            | 0,97 | 0,89   | 0,91 | 0,03           | 0,86      | 0,80 | 0,82       | 0,84 | 0,70            | 0,67 | 0,77   | 0,75 | -0,02          |
| 1014 Vennesla      | 0,95      | 0,91 | 0,78       | 0,78 | 0,78            | 0,72 | 0,81   | 0,78 | -0,04          | 0,86      | 0,78 | 0,77       | 0,78 | 0,53            | 0,53 | 0,68   | 0,66 | -0,02          |
| 1017 Songdalen     | 0,92      | 0,89 | 0,78       | 0,73 | 0,62            | 0,64 | 0,73   | 0,72 | -0,01          | 0,96      | 0,88 | 0,76       | 0,75 | 0,49            | 0,46 | 0,68   | 0,64 | -0,03          |
| 1018 Søgne         | 1,00      | 0,99 | 0,82       | 0,84 | 0,65            | 0,84 | 0,77   | 0,87 | 0,09           | 0,93      | 0,90 | 0,73       | 0,73 | 0,47            | 0,53 | 0,65   | 0,67 | 0,03           |
| 1021 Marnardal     | 0,77      | 0,87 | 0,86       | 0,84 | 0,77            | 0,73 | 0,80   | 0,79 | -0,01          | 0,75      | 0,71 | 0,77       | 0,77 | 0,47            | 0,43 | 0,63   | 0,60 | -0,03          |

## SØF-rapport nr. 05/20

DEA-score, ordinær spesifikasjon

DEA-score, kostnader som innsatsfaktor

|                 | DEA-score, ordinær spesifikasjon |            |      |                 |      | DEA-score, kostnader som innsatsfaktor |                |           |            |      |                 |      |        |                |      |      |      |         |
|-----------------|----------------------------------|------------|------|-----------------|------|--|----------------|-----------|------------|------|-----------------|------|--------|----------------|------|------|------|---------|
|                 | Barnehage                        | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet                                 | Endring samlet | Barnehage | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet | Endring samlet |      |      |      |         |
|                 | 2017                             | 2018       | 2017 | 2018            | 2017 | 2018                                   | 2017           | 2018      | 2017-18    | 2017 | 2018            | 2017 | 2018   | 2017           | 2018 | 2017 | 2018 | 2017-18 |
| 1026 Åseral     | 0,87                             | 0,79       |      |                 | 0,94 | 0,84                                   |                |           |            | 0,71 | 0,66            |      |        | 0,49           | 0,48 |      |      |         |
| 1027 Audnedal   | 0,93                             | 0,99       | 1,00 | 1,00            | 1,00 | 1,00                                   | 0,99           | 1,00      | 0,01       | 0,85 | 0,83            | 1,00 | 1,00   | 0,41           | 0,39 | 0,69 | 0,68 | -0,01   |
| 1029 Lindesnes  | 1,00                             | 0,97       | 0,91 | 0,88            | 0,53 | 0,55                                   | 0,75           | 0,75      | 0,00       | 0,99 | 0,91            | 0,81 | 0,76   | 0,38           | 0,36 | 0,65 | 0,60 | -0,04   |
| 1032 Lyngdal    | 0,98                             | 0,92       | 0,94 | 0,93            | 0,91 | 0,96                                   | 0,93           | 0,94      | 0,00       | 0,82 | 0,91            | 0,88 | 0,87   | 0,57           | 0,54 | 0,72 | 0,72 | 0,00    |
| 1034 Hægebostad | 0,83                             | 0,80       |      |                 | 0,92 | 0,95                                   |                |           |            | 0,79 | 0,71            |      |        | 0,46           | 0,42 |      |      |         |
| 1037 Kvinesdal  | 0,86                             | 0,85       | 0,85 | 0,85            | 0,46 | 0,59                                   | 0,67           | 0,73      | 0,06       | 0,84 | 0,83            | 0,76 | 0,78   | 0,39           | 0,41 | 0,61 | 0,62 | 0,01    |
| 1046 Sirdal     | 0,82                             | 0,79       | 0,78 | 0,81            | 0,76 | 0,86                                   | 0,78           | 0,83      | 0,05       | 0,71 | 0,59            | 0,71 | 0,70   | 0,32           | 0,31 | 0,53 | 0,49 | -0,03   |
| 1101 Eigersund  | 0,89                             | 0,85       | 0,78 | 0,77            | 1,00 | 1,00                                   | 0,91           | 0,89      | -0,01      | 0,64 | 0,63            | 0,73 | 0,72   | 0,98           | 0,86 | 0,82 | 0,77 | -0,05   |
| 1102 Sandnes    | 1,00                             | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 0,83 | 0,91                                   | 0,92           | 0,96      | 0,04       | 1,00 | 1,00            | 0,97 | 0,97   | 0,72           | 0,71 | 0,86 | 0,85 | -0,01   |
| 1103 Stavanger  | 1,00                             | 1,00       | 1,00 | 0,95            | 1,00 | 1,00                                   | 1,00           | 0,98      | -0,02      | 0,95 | 1,00            | 0,97 | 0,92   | 1,00           | 0,94 | 0,98 | 0,94 | -0,04   |
| 1106 Haugesund  | 0,95                             | 0,96       | 0,96 | 1,00            | 1,00 | 0,92                                   | 0,98           | 0,95      | -0,02      | 0,42 | 0,48            | 0,90 | 0,88   | 0,71           | 0,76 | 0,72 | 0,74 | 0,02    |
| 1111 Sokndal    |                                  |            |      | 1,00            | 0,61 | 0,73                                   |                |           |            |      |                 |      | 0,90   | 0,33           | 0,36 |      |      |         |
| 1112 Lund       | 0,95                             | 0,93       | 0,77 | 0,78            | 0,86 | 0,63                                   | 0,85           | 0,74      | -0,11      | 0,84 | 0,88            | 0,77 | 0,82   | 0,34           | 0,32 | 0,58 | 0,60 | 0,01    |
| 1114 Bjerkreim  | 0,78                             | 0,84       |      | 0,88            | 0,94 | 0,76                                   |                | 0,81      |            | 0,67 | 0,66            |      | 0,91   | 0,43           | 0,40 |      | 0,62 |         |
| 1119 Hå         | 1,00                             | 0,98       | 0,82 | 0,82            | 0,95 | 0,90                                   | 0,92           | 0,89      | -0,02      | 1,00 | 0,95            | 0,88 | 0,89   | 0,73           | 0,71 | 0,83 | 0,82 | -0,01   |
| 1120 Klepp      | 0,92                             | 0,90       | 0,80 | 0,83            | 0,95 | 0,94                                   | 0,90           | 0,89      | 0,00       | 0,93 | 0,88            | 0,84 | 0,82   | 0,87           | 0,83 | 0,87 | 0,84 | -0,04   |
| 1121 Time       | 0,93                             | 0,95       | 0,91 | 0,90            | 0,65 | 0,82                                   | 0,80           | 0,87      | 0,07       | 0,89 | 0,89            | 0,95 | 0,94   | 0,57           | 0,71 | 0,76 | 0,82 | 0,06    |
| 1122 Gjesdal    | 1,00                             | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 0,83 | 0,75                                   | 0,92           | 0,89      | -0,03      | 1,00 | 1,00            | 0,97 | 1,00   | 0,84           | 0,73 | 0,92 | 0,87 | -0,04   |
| 1124 Sola       | 0,93                             | 0,91       | 0,91 | 0,96            | 0,78 | 0,73                                   | 0,85           | 0,84      | -0,01      | 0,78 | 0,74            | 0,90 | 0,92   | 0,56           | 0,58 | 0,72 | 0,72 | 0,00    |
| 1127 Randaberg  | 1,00                             | 0,95       | 0,89 | 0,91            | 0,63 | 0,64                                   | 0,79           | 0,79      | 0,00       | 0,96 | 0,84            | 0,82 | 0,83   | 0,56           | 0,51 | 0,72 | 0,68 | -0,04   |
| 1129 Forsand    | 0,98                             | 0,88       | 0,81 | 0,91            | 0,57 | 0,70                                   | 0,73           | 0,81      | 0,07       | 0,78 | 0,73            | 0,67 | 0,71   | 0,43           | 0,51 | 0,58 | 0,62 | 0,04    |
| 1130 Strand     | 0,97                             | 0,93       | 0,76 | 0,82            | 0,96 | 0,84                                   | 0,89           | 0,85      | -0,04      | 0,77 | 0,69            | 0,80 | 0,79   | 0,96           | 0,81 | 0,87 | 0,78 | -0,09   |
| 1133 Hjelmeland | 0,81                             | 0,81       | 0,76 | 0,79            | 0,85 | 0,71                                   | 0,81           | 0,76      | -0,05      | 0,64 | 0,67            | 0,74 | 0,72   | 0,33           | 0,34 | 0,53 | 0,53 | 0,00    |
| 1134 Suldal     | 0,87                             | 0,83       | 0,73 | 0,74            | 0,61 | 0,71                                   | 0,70           | 0,74      | 0,04       | 0,70 | 0,70            | 0,68 | 0,70   | 0,37           | 0,41 | 0,54 | 0,56 | 0,03    |
| 1135 Sauda      | 1,00                             | 0,99       | 0,88 | 0,87            | 1,00 | 1,00                                   | 0,96           | 0,95      | -0,01      | 0,91 | 0,78            | 0,86 | 0,82   | 0,79           | 0,64 | 0,84 | 0,73 | -0,11   |
| 1141 Finnøy     | 1,00                             | 1,00       | 0,81 | 0,76            | 0,49 | 0,63                                   | 0,70           | 0,75      | 0,05       | 1,00 | 1,00            | 0,75 | 0,74   | 0,26           | 0,43 | 0,57 | 0,65 | 0,08    |
| 1142 Rennesøy   | 0,93                             | 0,91       |      | 0,88            | 0,69 | 1,00                                   |                | 0,94      |            | 0,88 | 0,84            |      | 0,93   | 0,44           | 0,47 |      | 0,70 |         |
| 1144 Kvitsøy    | 0,91                             | 0,94       |      |                 | 1,00 | 1,00                                   |                |           |            | 0,81 | 0,80            |      |        | 1,00           | 1,00 |      |      |         |
| 1145 Bokn       | 0,94                             | 0,82       |      |                 | 0,97 | 1,00                                   |                |           |            | 0,81 | 0,74            |      |        | 0,56           | 0,54 |      |      |         |
| 1146 Tysvær     | 0,98                             | 0,98       | 0,83 | 0,83            | 0,71 | 0,73                                   | 0,80           | 0,81      | 0,01       | 0,84 | 0,76            | 0,79 | 0,77   | 0,50           | 0,46 | 0,66 | 0,63 | -0,04   |
| 1149 Karmøy     | 0,94                             | 0,98       | 0,82 | 0,85            | 0,93 | 0,99                                   | 0,89           | 0,94      | 0,05       | 0,85 | 0,84            | 0,83 | 0,83   | 0,77           | 0,77 | 0,80 | 0,80 | 0,00    |
| 1151 Utsira     | 0,95                             | 0,86       |      |                 |      |  |                |           |            | 1,00 | 0,85            |      |        |                |      |      |      |         |
| 1160 Vindafjord | 0,94                             | 0,88       | 0,80 | 0,75            | 0,61 | 0,67                                   | 0,74           | 0,74      | 0,00       | 0,90 | 0,90            | 0,75 | 0,69   | 0,54           | 0,54 | 0,68 | 0,66 | -0,02   |
| 1201 Bergen     | 1,00                             | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 1,00 | 1,00                                   | 1,00           | 1,00      | 0,00       | 0,93 | 0,89            | 1,00 | 1,00   | 1,00           | 1,00 | 0,99 | 0,98 | -0,01   |
| 1211 Etne       | 0,83                             | 0,79       | 0,84 | 0,83            | 0,88 | 1,00                                   | 0,86           | 0,90      | 0,04       | 0,69 | 0,58            | 0,81 | 0,84   | 0,36           | 0,38 | 0,58 | 0,58 | 0,00    |
| 1216 Sveio      | 0,96                             | 0,90       | 0,81 | 0,89            | 0,70 | 0,76                                   | 0,79           | 0,83      | 0,04       | 0,69 | 0,62            | 0,82 | 0,88   | 0,42           | 0,52 | 0,61 | 0,66 | 0,05    |
| 1219 Bømlo      |                                  |            | 0,76 | 0,83            | 1,00 | 1,00                                   |                |           |            |      |                 | 0,76 | 0,78   | 0,70           | 0,70 |      |      |         |
| 1221 Stord      | 0,99                             | 0,97       |      | 0,98            | 0,83 | 0,81                                   |                | 0,90      |            | 0,91 | 0,83            |      | 0,88   | 0,77           | 0,73 |      | 0,80 |         |
| 1222 Fitjar     | 1,00                             | 1,00       | 0,77 | 0,72            | 0,50 | 0,62                                   | 0,69           | 0,73      | 0,04       | 0,94 | 0,95            | 0,76 | 0,77   | 0,24           | 0,36 | 0,55 | 0,62 | 0,06    |
| 1223 Tysnes     | 0,91                             | 0,86       | 0,82 | 0,85            | 0,81 | 0,75                                   | 0,83           | 0,80      | -0,03      | 0,83 | 0,87            | 0,72 | 0,69   | 0,51           | 0,47 | 0,64 | 0,62 | -0,02   |
| 1224 Kvinnherad | 0,84                             | 0,80       | 0,84 | 0,80            | 0,69 | 0,75                                   | 0,77           | 0,77      | 0,01       | 0,80 | 0,77            | 0,76 | 0,75   | 0,45           | 0,61 | 0,62 | 0,68 | 0,06    |

## SØF-rapport nr. 05/20

DEA-score, ordinær spesifikasjon

DEA-score, kostnader som innsatsfaktor

|                 | DEA-score, ordinær spesifikasjon |      |            |      |                 | DEA-score, kostnader som innsatsfaktor |        |      |                |           |      |            |      |                 |      |        |      |                |
|-----------------|----------------------------------|------|------------|------|-----------------|--|--------|------|----------------|-----------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|
|                 | Barnehage                        |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |  | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet |
|                 | 2017                             | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018                                   | 2017   | 2018 | 2017-18        | 2017      | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        |
| 1227 Jondal     | 0,96                             | 1,00 | 0,93       |      | 0,65            | 0,64                                   | 0,81   |      |                | 0,90      | 0,88 | 0,93       |      | 0,39            | 0,36 | 0,67   |      |                |
| 1228 Odda       | 0,86                             | 0,86 | 0,77       |      | 1,00            | 1,00                                   | 0,89   |      |                | 0,76      | 0,76 | 0,71       |      | 0,93            | 0,92 | 0,83   |      |                |
| 1231 Ullensvang | 0,74                             | 0,62 | 0,69       | 0,72 | 0,91            | 0,85                                   | 0,80   | 0,76 | -0,04          | 0,63      | 0,55 | 0,61       | 0,62 | 0,29            | 0,28 | 0,46   | 0,45 | -0,01          |
| 1232 Eidfjord   | 0,79                             | 0,76 |            |      | 0,61            | 0,60                                   |        |      |                | 0,61      | 0,72 |            |      | 0,49            | 0,45 |        |      |                |
| 1233 Ulvik      | 0,89                             | 0,90 |            |      | 0,92            | 1,00                                   |        |      |                | 0,81      | 0,74 |            |      | 0,49            | 0,64 |        |      |                |
| 1234 Granvin    | 0,85                             | 0,93 |            |      | 0,59            |  |        |      |                | 0,80      | 0,85 |            |      | 0,58            |      |        |      |                |
| 1235 Voss       | 1,00                             | 0,95 | 0,81       | 0,81 | 1,00            | 1,00                                   | 0,94   | 0,93 | -0,01          | 0,88      | 0,92 | 0,80       | 0,77 | 0,82            | 0,85 | 0,82   | 0,84 | 0,01           |
| 1238 Kvam       | 0,98                             | 0,91 | 0,81       | 0,80 | 0,70            | 0,82                                   | 0,79   | 0,83 | 0,04           | 0,90      | 0,88 | 0,77       | 0,77 | 0,63            | 0,60 | 0,73   | 0,71 | -0,02          |
| 1241 Fusa       | 0,88                             | 0,84 | 0,98       | 1,00 | 0,79            | 0,85                                   | 0,87   | 0,90 | 0,03           | 0,76      | 0,78 | 0,83       | 0,89 | 0,48            | 0,75 | 0,65   | 0,80 | 0,15           |
| 1242 Samnanger  | 0,95                             | 0,88 | 0,90       | 0,85 | 0,60            | 0,70                                   | 0,77   | 0,78 | 0,01           | 0,89      | 0,83 | 0,84       | 0,82 | 0,31            | 0,34 | 0,61   | 0,60 | -0,01          |
| 1243 Os         | 1,00                             | 0,95 | 1,00       | 1,00 | 0,94            | 1,00                                   | 0,97   | 0,99 | 0,02           | 0,76      | 0,75 | 0,91       | 0,94 | 0,81            | 1,00 | 0,83   | 0,93 | 0,10           |
| 1244 Austevoll  |                                  |      | 0,83       | 0,78 | 1,00            | 1,00                                   |        |      |                |           |      | 0,75       | 0,77 | 1,00            | 1,00 |        |      |                |
| 1245 Sund       | 1,00                             | 0,87 | 0,88       | 0,88 | 0,66            | 0,61                                   | 0,80   | 0,75 | -0,05          | 0,94      | 0,82 | 0,79       | 0,80 | 0,32            | 0,24 | 0,60   | 0,54 | -0,06          |
| 1246 Fjell      | 0,97                             | 0,98 | 0,76       | 0,76 | 0,76            | 0,73                                   | 0,80   | 0,79 | -0,01          | 0,84      | 0,85 | 0,73       | 0,73 | 0,75            | 0,71 | 0,76   | 0,74 | -0,02          |
| 1247 Askøy      | 1,00                             | 0,93 | 0,99       | 0,95 | 0,99            | 0,98                                   | 0,99   | 0,96 | -0,03          | 0,92      | 0,82 | 0,90       | 0,88 | 1,00            | 0,91 | 0,95   | 0,88 | -0,07          |
| 1251 Vaksdal    | 0,92                             | 0,94 | 0,86       | 0,96 | 1,00            | 0,88                                   | 0,94   | 0,92 | -0,02          | 0,97      | 0,96 | 0,83       | 0,89 | 0,54            | 0,55 | 0,72   | 0,75 | 0,03           |
| 1252 Modalen    | 1,00                             | 1,00 |            |      | 0,92            | 1,00                                   |        |      |                | 0,73      | 0,67 |            |      | 0,78            | 0,85 |        |      |                |
| 1253 Osterøy    | 0,92                             | 0,86 | 0,77       | 0,75 | 0,57            | 0,59                                   | 0,70   | 0,70 | -0,01          | 0,96      | 0,85 | 0,73       | 0,71 | 0,43            | 0,43 | 0,64   | 0,61 | -0,03          |
| 1256 Meland     | 1,00                             | 0,95 | 0,77       | 0,84 | 0,68            | 0,73                                   | 0,78   | 0,81 | 0,04           | 0,65      | 0,64 | 0,78       | 0,82 | 0,44            | 0,49 | 0,60   | 0,63 | 0,03           |
| 1259 Øygarden   | 0,86                             | 0,78 | 0,74       | 0,82 | 0,65            | 0,66                                   | 0,72   | 0,74 | 0,01           | 0,82      | 0,76 | 0,74       | 0,77 | 0,20            | 0,20 | 0,50   | 0,50 | 0,00           |
| 1260 Radøy      | 0,85                             | 0,83 | 0,84       | 0,79 | 0,67            | 0,65                                   | 0,76   | 0,73 | -0,03          | 0,85      | 0,82 | 0,75       | 0,73 | 0,32            | 0,35 | 0,57   | 0,57 | 0,00           |
| 1263 Lindås     | 0,96                             | 0,92 | 0,74       | 0,78 | 1,00            | 0,77                                   | 0,91   | 0,80 | -0,11          | 0,77      | 0,73 | 0,71       | 0,71 | 1,00            | 0,72 | 0,86   | 0,72 | -0,14          |
| 1264 Austrheim  | 0,79                             | 0,75 | 0,75       | 0,69 | 0,80            | 0,70                                   | 0,78   | 0,71 | -0,08          | 0,67      | 0,62 | 0,86       | 0,78 | 0,48            | 0,39 | 0,64   | 0,56 | -0,08          |
| 1265 Fedje      | 0,79                             | 0,91 |            |      | 0,92            | 0,94                                   |        |      |                | 0,68      | 0,77 |            |      | 0,57            | 0,56 |        |      |                |
| 1266 Masfjorden | 0,77                             | 0,79 |            | 0,65 | 0,62            | 0,67                                   |        | 0,69 |                | 0,76      | 0,67 |            | 0,63 | 0,34            | 0,33 |        | 0,50 |                |
| 1401 Flora      | 1,00                             | 1,00 | 0,76       | 0,76 | 0,53            | 0,56                                   | 0,70   | 0,71 | 0,01           | 0,86      | 0,75 | 0,71       | 0,70 | 0,43            | 0,44 | 0,61   | 0,59 | -0,02          |
| 1411 Gulen      | 0,85                             | 0,82 | 0,93       | 0,82 | 0,59            | 0,54                                   | 0,75   | 0,69 | -0,06          | 0,85      | 0,80 | 0,75       | 0,75 | 0,32            | 0,32 | 0,57   | 0,56 | -0,01          |
| 1412 Solund     | 0,85                             | 0,81 |            |      | 0,90            | 0,90                                   |        |      |                | 0,89      | 0,65 |            |      | 0,66            | 0,64 |        |      |                |
| 1413 Hyllestad  | 0,82                             | 0,77 | 0,73       | 0,89 | 0,60            | 0,65                                   | 0,69   | 0,76 | 0,07           | 0,66      | 0,74 | 0,78       | 0,85 | 0,38            | 0,37 | 0,57   | 0,60 | 0,03           |
| 1416 Høyanger   | 0,81                             | 0,74 | 0,72       | 0,71 | 0,96            | 0,93                                   | 0,85   | 0,82 | -0,03          | 0,76      | 0,72 | 0,71       | 0,72 | 0,49            | 0,44 | 0,62   | 0,59 | -0,02          |
| 1417 Vik        | 0,89                             | 0,87 | 0,79       | 0,92 | 0,85            | 0,77                                   | 0,84   | 0,84 | 0,00           | 0,87      | 0,80 | 0,74       | 0,75 | 0,32            | 0,37 | 0,57   | 0,58 | 0,01           |
| 1418 Balestrand | 0,86                             | 0,83 |            | 0,85 | 0,94            | 1,00                                   |        | 0,91 |                | 0,80      | 0,78 |            | 0,88 | 0,84            | 1,00 |        | 0,91 |                |
| 1419 Leikanger  | 0,95                             | 0,87 | 0,92       | 0,84 | 0,63            | 0,55                                   | 0,79   | 0,71 | -0,08          | 0,83      | 0,81 | 0,87       | 0,81 | 0,32            | 0,26 | 0,60   | 0,56 | -0,05          |
| 1420 Sogndal    | 0,93                             | 0,99 | 0,90       | 0,87 | 0,72            | 0,96                                   | 0,82   | 0,94 | 0,11           | 0,94      | 1,00 | 0,83       | 0,80 | 0,70            | 0,77 | 0,79   | 0,83 | 0,03           |
| 1421 Aurland    | 0,73                             | 0,70 | 0,74       | 0,78 | 0,63            | 0,64                                   | 0,68   | 0,70 | 0,02           | 0,63      | 0,62 | 0,69       | 0,69 | 0,42            | 0,41 | 0,55   | 0,55 | -0,01          |
| 1422 Lærdal     | 0,99                             | 1,00 |            |      | 1,00            | 1,00                                   |        |      |                | 0,83      | 0,94 |            |      | 0,66            | 0,71 |        |      |                |
| 1424 Årdal      | 0,88                             | 0,89 | 0,78       | 0,80 | 0,74            | 0,80                                   | 0,78   | 0,82 | 0,04           | 0,87      | 0,82 | 0,74       | 0,76 | 0,50            | 0,51 | 0,66   | 0,65 | 0,00           |
| 1426 Luster     | 0,86                             | 0,82 | 0,66       | 0,68 | 0,57            | 0,57                                   | 0,65   | 0,66 | 0,00           | 0,88      | 0,81 | 0,68       | 0,71 | 0,43            | 0,43 | 0,60   | 0,60 | 0,00           |
| 1428 Askvoll    | 0,85                             | 0,84 | 0,68       | 0,65 | 0,65            | 0,48                                   | 0,70   | 0,61 | -0,09          | 0,74      | 0,68 | 0,67       | 0,64 | 0,40            | 0,29 | 0,56   | 0,48 | -0,07          |
| 1429 Fjaler     | 0,77                             | 0,70 | 0,89       | 0,86 | 0,85            | 0,76                                   | 0,85   | 0,78 | -0,07          | 0,79      | 0,67 | 0,78       | 0,75 | 0,54            | 0,56 | 0,67   | 0,64 | -0,03          |
| 1430 Gaular     | 0,89                             | 0,79 | 0,81       | 0,77 | 0,86            | 0,78                                   | 0,85   | 0,78 | -0,07          | 0,72      | 0,70 | 0,76       | 0,78 | 0,42            | 0,39 | 0,59   | 0,58 | -0,01          |

## SØF-rapport nr. 05/20

DEA-score, ordinær spesifikasjon

DEA-score, kostnader som innsatsfaktor

|                   | DEA-score, ordinær spesifikasjon |      |            |      |                 | DEA-score, kostnader som innsatsfaktor |        |      |                |           |      |            |      |                 |      |        |      |                |
|-------------------|----------------------------------|------|------------|------|-----------------|--|--------|------|----------------|-----------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|
|                   | Barnehage                        |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |  | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet |
|                   | 2017                             | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018                                   | 2017   | 2018 | 2017-18        | 2017      | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        |
| 1431 Jølster      | 0,85                             | 0,87 | 0,96       | 1,00 |                 |  |        |      |                | 0,77      | 0,80 | 0,86       | 0,89 |                 |      |        |      |                |
| 1432 Førde        | 0,88                             | 0,90 | 0,92       | 0,91 | 0,79            | 0,84                                   | 0,85   | 0,87 | 0,02           | 0,87      | 0,84 | 0,87       | 0,87 | 0,50            | 0,51 | 0,70   | 0,69 | 0,00           |
| 1433 Naustdal     | 0,99                             | 0,90 | 1,00       | 0,83 | 0,71            | 0,69                                   | 0,86   | 0,78 | -0,09          | 0,90      | 0,85 | 0,92       | 0,82 | 0,49            | 0,53 | 0,72   | 0,69 | -0,03          |
| 1438 Bremanger    | 0,82                             | 0,74 | 0,77       | 0,84 | 0,91            | 0,91                                   | 0,85   | 0,85 | 0,01           | 0,80      | 0,73 | 0,71       | 0,70 | 0,78            | 0,75 | 0,76   | 0,73 | -0,03          |
| 1439 Vågsøy       | 0,90                             | 0,80 | 0,74       | 0,75 | 0,80            | 0,90                                   | 0,80   | 0,83 | 0,03           | 0,76      | 0,75 | 0,74       | 0,79 | 0,68            | 0,75 | 0,72   | 0,76 | 0,04           |
| 1441 Selje        | 0,85                             | 0,91 | 0,83       | 0,86 | 0,76            | 0,74                                   | 0,80   | 0,81 | 0,02           | 0,82      | 0,85 | 0,77       | 0,81 | 0,38            | 0,39 | 0,60   | 0,62 | 0,02           |
| 1443 Eid          | 0,92                             | 0,89 | 1,00       | 1,00 | 0,75            | 0,77                                   | 0,87   | 0,87 | 0,00           | 0,90      | 0,82 | 0,89       | 0,87 | 0,63            | 0,54 | 0,77   | 0,70 | -0,07          |
| 1444 Hornindal    | 0,94                             | 0,84 | 1,00       | 1,00 | 0,76            | 0,87                                   | 0,88   | 0,91 | 0,03           | 0,73      | 0,74 | 1,00       | 1,00 | 0,50            | 0,51 | 0,71   | 0,72 | 0,00           |
| 1445 Gloppen      | 0,88                             | 0,89 | 0,81       | 0,80 | 0,97            | 0,96                                   | 0,90   | 0,89 | -0,01          | 0,74      | 0,75 | 0,81       | 0,78 | 0,89            | 0,92 | 0,83   | 0,84 | 0,01           |
| 1449 Stryn        | 1,00                             | 0,89 | 1,00       | 1,00 | 0,58            | 0,66                                   | 0,80   | 0,82 | 0,01           | 0,91      | 0,77 | 0,84       | 0,78 | 0,35            | 0,38 | 0,62   | 0,59 | -0,03          |
| 1502 Molde        | 0,89                             | 0,89 | 0,96       | 0,93 | 1,00            | 1,00                                   | 0,96   | 0,96 | -0,01          | 0,84      | 0,82 | 0,92       | 0,89 | 0,70            | 0,74 | 0,80   | 0,80 | 0,00           |
| 1504 Ålesund      | 0,94                             | 0,91 | 0,96       | 1,00 | 0,85            | 0,88                                   | 0,90   | 0,93 | 0,02           | 0,86      | 0,83 | 0,90       | 0,91 | 0,75            | 0,71 | 0,82   | 0,80 | -0,02          |
| 1505 Kristiansund | 0,93                             | 0,91 | 0,87       | 0,84 | 0,72            | 0,88                                   | 0,81   | 0,87 | 0,06           | 0,83      | 0,74 | 0,79       | 0,79 | 0,65            | 0,75 | 0,73   | 0,76 | 0,03           |
| 1511 Vanylven     | 0,91                             | 0,87 | 0,71       | 0,70 | 1,00            | 0,98                                   | 0,88   | 0,87 | -0,02          | 0,68      | 0,65 | 0,67       | 0,65 | 0,48            | 0,48 | 0,58   | 0,57 | -0,01          |
| 1514 Sande        | 0,76                             | 0,74 | 0,83       | 0,80 | 0,74            | 0,74                                   | 0,77   | 0,76 | -0,01          | 0,99      | 0,73 | 0,68       | 0,69 | 0,46            | 0,44 | 0,64   | 0,58 | -0,06          |
| 1515 Herøy        | 0,96                             | 1,00 | 0,83       | 0,84 | 0,85            | 0,77                                   | 0,87   | 0,84 | -0,02          | 0,84      | 0,85 | 0,82       | 0,83 | 0,52            | 0,50 | 0,68   | 0,68 | 0,00           |
| 1516 Ulstein      | 1,00                             | 0,91 | 0,84       | 0,87 | 0,82            | 0,91                                   | 0,86   | 0,90 | 0,03           | 0,87      | 0,75 | 0,78       | 0,77 | 0,66            | 0,71 | 0,74   | 0,74 | 0,00           |
| 1517 Hareid       | 0,95                             | 0,90 | 0,85       | 0,89 | 0,80            | 0,82                                   | 0,85   | 0,86 | 0,01           | 0,80      | 0,80 | 0,82       | 0,85 | 0,51            | 0,44 | 0,67   | 0,65 | -0,02          |
| 1519 Volda        | 0,96                             | 1,00 | 0,82       | 0,83 | 0,71            | 0,81                                   | 0,80   | 0,86 | 0,06           | 0,88      | 0,90 | 0,80       | 0,83 | 0,59            | 0,70 | 0,72   | 0,79 | 0,07           |
| 1520 Ørsta        | 0,84                             | 0,81 | 0,84       | 0,82 | 0,77            | 0,82                                   | 0,81   | 0,82 | 0,01           | 0,75      | 0,75 | 0,83       | 0,86 | 0,56            | 0,55 | 0,69   | 0,70 | 0,01           |
| 1523 Ørskog       | 0,86                             | 0,71 | 0,86       | 0,73 | 0,59            | 0,66                                   | 0,73   | 0,69 | -0,04          | 0,64      | 0,55 | 0,82       | 0,78 | 0,40            | 0,37 | 0,59   | 0,54 | -0,04          |
| 1524 Norddal      | 0,92                             | 0,86 | 0,86       | 0,77 | 0,83            | 0,68                                   | 0,86   | 0,75 | -0,11          | 0,92      | 0,87 | 0,71       | 0,72 | 0,39            | 0,38 | 0,61   | 0,59 | -0,01          |
| 1525 Stranda      | 0,91                             | 0,85 | 0,72       | 0,75 | 0,71            | 0,97                                   | 0,76   | 0,87 | 0,11           | 0,91      | 0,78 | 0,77       | 0,75 | 0,33            | 0,77 | 0,59   | 0,76 | 0,17           |
| 1526 Stordal      | 0,98                             | 0,84 |            |      | 1,00            | 1,00                                   |        |      |                | 0,72      | 0,59 |            |      | 0,65            | 0,63 |        |      |                |
| 1528 Sykkylven    | 0,96                             | 0,84 | 0,93       | 0,88 | 0,85            | 0,96                                   | 0,90   | 0,91 | 0,01           | 0,79      | 0,70 | 0,87       | 0,81 | 0,82            | 0,88 | 0,83   | 0,82 | -0,01          |
| 1529 Skodje       | 0,90                             | 0,94 | 0,94       | 0,88 | 0,99            | 0,94                                   | 0,96   | 0,92 | -0,03          | 0,91      | 0,91 | 0,91       | 0,91 | 0,75            | 0,67 | 0,84   | 0,80 | -0,04          |
| 1531 Sula         | 0,97                             | 0,92 | 1,00       | 1,00 | 0,82            | 0,89                                   | 0,91   | 0,93 | 0,02           | 0,86      | 0,82 | 1,00       | 0,97 | 0,86            | 0,88 | 0,91   | 0,90 | -0,01          |
| 1532 Giske        | 1,00                             | 1,00 | 0,90       |      | 1,00            | 1,00                                   | 0,97   |      |                | 0,74      | 0,76 | 0,90       |      | 0,94            | 0,92 | 0,89   |      |                |
| 1534 Haram        | 0,95                             | 0,94 | 0,83       | 0,80 | 0,67            | 0,63                                   | 0,78   | 0,75 | -0,03          | 0,77      | 0,85 | 0,78       | 0,72 | 0,52            | 0,49 | 0,65   | 0,64 | -0,02          |
| 1535 Vestnes      | 0,97                             | 0,88 | 0,80       | 0,81 | 0,67            | 0,74                                   | 0,77   | 0,79 | 0,02           | 0,84      | 0,77 | 0,79       | 0,74 | 0,57            | 0,63 | 0,70   | 0,69 | 0,00           |
| 1539 Rauma        | 1,00                             | 0,93 | 0,86       | 0,87 | 0,92            | 0,77                                   | 0,92   | 0,83 | -0,08          | 0,90      | 0,81 | 0,81       | 0,80 | 0,64            | 0,59 | 0,75   | 0,70 | -0,05          |
| 1543 Nesset       | 0,86                             | 0,86 | 0,84       | 0,82 | 0,89            | 0,83                                   | 0,87   | 0,83 | -0,03          | 0,77      | 0,78 | 0,72       | 0,71 | 0,24            | 0,23 | 0,51   | 0,50 | -0,01          |
| 1545 Midsund      | 0,88                             | 0,91 | 0,89       | 0,98 | 0,74            | 0,73                                   | 0,82   | 0,85 | 0,04           | 0,83      | 0,89 | 0,76       | 0,78 | 0,38            | 0,35 | 0,60   | 0,60 | 0,01           |
| 1546 Sandøy       | 0,95                             | 0,94 | 0,74       | 0,97 | 0,62            |  | 0,73   |      |                | 0,75      | 0,71 | 0,83       | 0,80 | 0,41            |      | 0,62   |      |                |
| 1547 Aukra        | 0,96                             | 0,88 | 0,82       | 0,84 | 0,54            | 0,53                                   | 0,72   | 0,71 | -0,01          | 0,78      | 0,74 | 0,86       | 0,84 | 0,28            | 0,33 | 0,57   | 0,58 | 0,01           |
| 1548 Fræna        | 1,00                             | 1,00 | 0,85       | 0,85 | 0,87            | 0,86                                   | 0,89   | 0,88 | 0,00           | 0,84      | 0,70 | 0,74       | 0,76 | 0,62            | 0,59 | 0,71   | 0,67 | -0,04          |
| 1551 Eide         | 0,96                             | 0,95 | 0,85       | 0,81 | 0,82            | 0,86                                   | 0,86   | 0,86 | 0,00           | 0,77      | 0,80 | 0,71       | 0,70 | 0,46            | 0,49 | 0,61   | 0,62 | 0,02           |
| 1554 Averøy       | 1,00                             | 0,85 | 0,83       | 0,83 | 0,89            | 0,77                                   | 0,89   | 0,81 | -0,09          | 0,87      | 0,77 | 0,73       | 0,77 | 0,26            | 0,36 | 0,54   | 0,58 | 0,04           |
| 1557 Gjemnes      | 0,80                             | 0,76 | 1,00       | 0,91 | 0,78            | 0,80                                   | 0,86   | 0,83 | -0,02          | 0,77      | 0,66 | 0,94       | 0,90 | 0,31            | 0,30 | 0,62   | 0,57 | -0,04          |
| 1560 Tingvoll     | 0,85                             | 0,80 | 0,81       | 0,78 | 1,00            | 1,00                                   | 0,91   | 0,89 | -0,02          | 0,72      | 0,73 | 0,81       | 0,79 | 0,30            | 0,29 | 0,55   | 0,54 | -0,01          |
| 1563 Sunndal      | 0,87                             | 0,91 | 0,80       | 0,72 | 0,85            | 1,00                                   | 0,83   | 0,89 | 0,05           | 0,79      | 0,82 | 0,78       | 0,77 | 0,48            | 0,78 | 0,64   | 0,78 | 0,14           |

## SØF-rapport nr. 05/20

DEA-score, ordinær spesifikasjon

DEA-score, kostnader som innsatsfaktor

|                     | DEA-score, ordinær spesifikasjon |      |            |      |                 | DEA-score, kostnader som innsatsfaktor |        |      |                |           |      |            |      |                 |      |        |      |                |
|---------------------|----------------------------------|------|------------|------|-----------------|--|--------|------|----------------|-----------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|
|                     | Barnehage                        |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |  | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet |
|                     | 2017                             | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018                                   | 2017   | 2018 | 2017-18        | 2017      | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        |
| 1566 Surnadal       | 0,76                             | 0,77 | 0,76       | 0,72 | 0,86            | 1,00                                   | 0,81   | 0,86 | 0,05           | 0,75      | 0,71 | 0,70       | 0,68 | 0,66            | 0,83 | 0,69   | 0,76 | 0,07           |
| 1567 Rindal         | 0,79                             | 0,82 | 1,00       |      | 0,83            |  | 0,88   |      |                | 0,78      | 0,78 | 0,94       |      | 0,42            |      | 0,66   |      |                |
| 1571 Halså          | 0,69                             | 0,69 | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 0,81                                   | 0,94   | 0,85 | -0,09          | 0,65      | 0,59 | 1,00       | 1,00 | 0,72            | 0,55 | 0,80   | 0,71 | -0,09          |
| 1573 Smøla          | 0,79                             | 0,70 |            | 0,83 | 0,66            | 0,63                                   |        | 0,71 |                | 0,71      | 0,60 |            | 0,80 | 0,41            | 0,41 |        | 0,58 |                |
| 1576 Aure           | 0,83                             | 0,80 |            | 0,65 | 0,72            | 0,58                                   |        | 0,65 |                | 0,81      | 0,74 |            | 0,63 | 0,23            | 0,32 |        | 0,51 |                |
| 5001 Trondheim      | 1,00                             | 1,00 | 1,00       | 0,98 | 1,00            | 1,00                                   | 1,00   | 0,99 | -0,01          | 1,00      | 0,99 | 0,98       | 0,94 | 0,85            | 0,86 | 0,92   | 0,91 | -0,01          |
| 5004 Steinkjer      | 1,00                             | 0,91 | 0,86       | 0,82 | 1,00            | 1,00                                   | 0,95   | 0,92 | -0,03          | 0,92      | 0,81 | 0,78       | 0,65 | 1,00            | 1,00 | 0,91   | 0,85 | -0,07          |
| 5005 Namsos         | 0,84                             | 0,84 | 0,78       | 0,81 | 1,00            | 0,96                                   | 0,90   | 0,89 | -0,01          | 0,76      | 0,74 | 0,79       | 0,82 | 0,67            | 0,71 | 0,73   | 0,75 | 0,02           |
| 5011 Hemne          | 0,83                             | 0,75 | 0,75       | 0,73 | 0,96            | 1,00                                   | 0,86   | 0,86 | 0,00           | 0,81      | 0,76 | 0,63       | 0,68 | 0,44            | 0,45 | 0,58   | 0,59 | 0,01           |
| 5012 Snillfjord     | 0,77                             | 0,87 |            |      | 0,89            | 0,74                                   |        |      |                | 0,78      | 0,87 |            |      | 0,53            | 0,48 |        |      |                |
| 5013 Hitra          | 0,76                             | 0,80 | 0,75       | 0,71 | 0,89            | 1,00                                   | 0,82   | 0,86 | 0,05           | 0,74      | 0,78 | 0,75       | 0,67 | 0,66            | 0,70 | 0,71   | 0,71 | 0,00           |
| 5014 Frøya          | 0,81                             | 0,80 | 0,80       | 0,77 |                 |  |        |      |                | 0,81      | 0,74 | 0,77       | 0,74 |                 |      |        |      |                |
| 5015 Ørland         | 1,00                             | 0,91 | 0,88       | 0,81 | 0,63            | 0,59                                   | 0,79   | 0,73 | -0,06          | 0,88      | 0,77 | 0,82       | 0,80 | 0,34            | 0,34 | 0,61   | 0,58 | -0,03          |
| 5016 Agdenes        | 0,92                             | 0,86 | 0,78       | 0,81 | 1,00            | 1,00                                   | 0,91   | 0,91 | 0,00           | 0,84      | 0,83 | 0,79       | 0,85 | 0,85            | 0,78 | 0,83   | 0,81 | -0,02          |
| 5017 Bjugn          | 0,94                             | 0,93 | 1,00       | 0,98 | 0,64            |  | 0,82   |      |                | 0,87      | 0,82 | 0,98       | 0,86 | 0,77            |      | 0,86   |      |                |
| 5018 Åfjord         | 0,98                             | 0,75 | 0,71       | 0,80 | 0,94            | 0,97                                   | 0,87   | 0,87 | 0,00           | 0,81      | 0,67 | 0,71       | 0,67 | 0,35            | 0,46 | 0,56   | 0,57 | 0,01           |
| 5019 Roan           | 0,83                             | 0,89 |            |      | 1,00            | 0,92                                   |        |      |                | 0,71      | 0,84 |            |      | 0,75            | 0,76 |        |      |                |
| 5020 Osen           | 0,63                             | 0,61 |            |      | 0,84            | 0,68                                   |        |      |                | 0,62      | 0,56 |            |      | 0,58            | 0,57 |        |      |                |
| 5021 Oppdal         | 1,00                             | 0,89 | 0,84       | 0,84 | 1,00            | 0,65                                   | 0,95   | 0,76 | -0,19          | 0,75      | 0,76 | 0,79       | 0,82 | 0,92            | 0,60 | 0,84   | 0,70 | -0,14          |
| 5022 Rennebu        | 0,75                             | 0,75 | 0,67       | 0,85 | 0,61            | 0,76                                   | 0,66   | 0,79 | 0,13           | 0,68      | 0,63 | 0,69       | 0,79 | 0,36            | 0,42 | 0,53   | 0,58 | 0,05           |
| 5023 Meldal         | 0,85                             | 0,83 | 0,82       | 0,80 | 0,64            | 0,58                                   | 0,74   | 0,70 | -0,04          | 0,79      | 0,73 | 0,68       | 0,76 | 0,34            | 0,30 | 0,55   | 0,54 | -0,01          |
| 5024 Orkdal         | 0,98                             | 1,00 | 0,94       | 0,99 | 0,83            | 0,81                                   | 0,90   | 0,91 | 0,01           | 1,00      | 1,00 | 0,88       | 0,87 | 0,27            | 0,35 | 0,62   | 0,66 | 0,04           |
| 5025 Røros          | 0,83                             | 0,76 | 0,81       | 0,79 | 1,00            | 0,90                                   | 0,90   | 0,83 | -0,07          | 0,78      | 0,72 | 0,76       | 0,78 | 0,36            | 0,33 | 0,58   | 0,56 | -0,02          |
| 5026 Holtålen       | 0,79                             | 0,66 | 0,83       | 0,82 | 1,00            | 1,00                                   | 0,90   | 0,87 | -0,03          | 0,75      | 0,64 | 0,83       | 0,83 | 0,32            | 0,36 | 0,58   | 0,57 | 0,00           |
| 5027 Midtre Gauldal | 0,91                             | 0,91 | 0,80       | 0,81 | 0,67            | 0,77                                   | 0,76   | 0,81 | 0,05           | 0,89      | 0,90 | 0,73       | 0,72 | 0,39            | 0,38 | 0,60   | 0,60 | -0,01          |
| 5028 Melhus         | 0,96                             | 0,93 | 0,87       | 0,84 | 0,94            | 0,90                                   | 0,92   | 0,88 | -0,03          | 0,95      | 0,90 | 0,81       | 0,79 | 0,82            | 0,80 | 0,84   | 0,82 | -0,02          |
| 5029 Skaun          | 0,93                             | 0,89 | 0,90       | 0,82 | 0,61            | 0,63                                   | 0,77   | 0,75 | -0,03          | 0,95      | 0,90 | 0,83       | 0,81 | 0,28            | 0,27 | 0,60   | 0,58 | -0,02          |
| 5030 Klæbu          | 0,95                             | 0,87 | 0,86       | 0,89 | 0,77            | 0,83                                   | 0,83   | 0,86 | 0,02           | 1,00      | 0,97 | 0,84       | 0,90 | 0,61            | 0,74 | 0,77   | 0,84 | 0,07           |
| 5031 Malvik         | 0,95                             | 0,90 | 0,88       | 0,92 | 0,64            | 0,69                                   | 0,78   | 0,81 | 0,02           | 0,99      | 0,95 | 0,86       | 0,87 | 0,44            | 0,49 | 0,69   | 0,71 | 0,02           |
| 5032 Selbu          | 0,89                             | 0,86 | 0,81       | 0,84 | 0,92            | 0,87                                   | 0,87   | 0,86 | -0,01          | 0,79      | 0,74 | 0,79       | 0,79 | 0,73            | 0,64 | 0,76   | 0,71 | -0,05          |
| 5033 Tydal          | 0,88                             | 0,86 |            |      | 0,93            | 1,00                                   |        |      |                | 0,85      | 0,77 |            |      | 0,51            | 0,50 |        |      |                |
| 5034 Meråker        | 1,00                             | 1,00 | 0,75       | 0,74 | 0,98            | 0,94                                   | 0,91   | 0,89 | -0,02          | 1,00      | 1,00 | 0,78       | 0,78 | 0,32            | 0,40 | 0,61   | 0,65 | 0,04           |
| 5035 Stjørdal       | 0,98                             | 0,92 | 0,84       | 0,82 | 0,75            | 1,00                                   | 0,83   | 0,93 | 0,10           | 0,89      | 0,85 | 0,86       | 0,85 | 0,71            | 0,84 | 0,80   | 0,84 | 0,05           |
| 5036 Frosta         | 0,93                             | 0,76 | 0,83       | 0,84 | 0,55            | 0,63                                   | 0,72   | 0,73 | 0,01           | 0,74      | 0,68 | 0,77       | 0,73 | 0,33            | 0,32 | 0,56   | 0,53 | -0,03          |
| 5037 Levanger       | 0,91                             | 0,92 | 0,90       | 0,90 | 0,59            | 0,82                                   | 0,76   | 0,87 | 0,11           | 0,83      | 0,82 | 0,81       | 0,85 | 0,43            | 0,63 | 0,64   | 0,74 | 0,11           |
| 5038 Verdal         | 0,94                             | 0,88 | 0,82       | 0,82 | 0,96            | 0,91                                   | 0,91   | 0,88 | -0,03          | 0,91      | 0,83 | 0,73       | 0,74 | 0,52            | 0,50 | 0,67   | 0,65 | -0,02          |
| 5039 Verran         | 0,97                             | 0,95 | 0,93       | 0,93 | 0,56            | 0,67                                   | 0,76   | 0,81 | 0,05           | 0,92      | 0,86 | 0,80       | 0,80 | 0,24            | 0,25 | 0,56   | 0,55 | -0,01          |
| 5040 Namdalseid     | 0,92                             | 0,82 | 1,00       | 1,00 | 0,71            | 0,70                                   | 0,85   | 0,83 | -0,02          | 0,88      | 0,83 | 0,83       | 0,86 | 0,32            | 0,31 | 0,60   | 0,60 | 0,00           |
| 5041 Snåsa          | 0,69                             | 0,75 | 0,75       | 0,70 | 0,85            | 0,83                                   | 0,78   | 0,77 | -0,02          | 0,66      | 0,75 | 0,79       | 0,80 | 0,48            | 0,45 | 0,62   | 0,63 | 0,01           |
| 5042 Lierne         | 0,77                             | 0,78 |            | 0,73 | 0,94            | 0,94                                   |        | 0,84 |                | 0,67      | 0,66 |            | 0,67 | 0,64            | 0,52 |        | 0,60 |                |
| 5043 Røyrvik        | 0,90                             | 0,97 |            |      |                 |  |        |      |                | 0,90      | 0,82 |            |      |                 |      |        |      |                |

## SØF-rapport nr. 05/20

DEA-score, ordinær spesifikasjon

DEA-score, kostnader som innsatsfaktor

|                    | DEA-score, ordinær spesifikasjon |      |            |      |                 | DEA-score, kostnader som innsatsfaktor |        |      |                |           |      |            |      |                 |      |        |      |                |
|--------------------|----------------------------------|------|------------|------|-----------------|--|--------|------|----------------|-----------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|
|                    | Barnehage                        |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |  | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet |
|                    | 2017                             | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018                                   | 2017   | 2018 | 2017-18        | 2017      | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        |
| 5044 Namsskogan    | 1,00                             | 1,00 |            |      | 0,68            | 0,75                                   |        |      |                | 1,00      | 0,97 |            |      | 0,55            | 0,49 |        |      |                |
| 5045 Grong         | 0,80                             | 0,76 | 0,78       | 0,67 | 0,97            | 0,98                                   | 0,87   | 0,83 | -0,04          | 0,69      | 0,67 | 0,65       | 0,66 | 0,41            | 0,43 | 0,54   | 0,56 | 0,01           |
| 5046 Høylandet     | 0,79                             | 0,81 | 0,89       | 0,91 | 1,00            | 1,00                                   | 0,92   | 0,93 | 0,01           | 0,69      | 0,72 | 0,89       | 0,91 | 0,60            | 0,56 | 0,72   | 0,71 | -0,01          |
| 5047 Overhalla     | 0,77                             | 0,81 | 0,89       | 0,83 | 0,89            | 0,90                                   | 0,87   | 0,86 | -0,01          | 0,77      | 0,74 | 0,87       | 0,81 | 0,32            | 0,32 | 0,60   | 0,57 | -0,03          |
| 5048 Fosnes        | 0,91                             | 0,74 |            |      |                 | 0,90                                   |        |      |                | 0,87      | 0,69 |            |      | 0,76            | 0,73 |        |      |                |
| 5049 Flatanger     | 0,94                             | 0,73 |            |      | 0,83            | 1,00                                   |        |      |                | 0,86      | 0,75 |            |      | 0,49            | 0,49 |        |      |                |
| 5050 Vikna         | 1,00                             | 0,88 |            | 0,82 | 0,71            | 0,68                                   |        | 0,77 |                | 0,86      | 0,73 |            | 0,80 | 0,45            | 0,43 |        | 0,61 |                |
| 5051 Nærøy         | 0,86                             | 0,80 | 0,71       | 0,84 | 0,95            | 0,97                                   | 0,85   | 0,89 | 0,04           | 0,83      | 0,75 | 0,77       | 0,86 | 0,55            | 0,60 | 0,68   | 0,72 | 0,04           |
| 5052 Leka          | 1,00                             | 1,00 |            |      |                 |  |        |      |                | 0,88      | 0,73 |            |      |                 |      |        |      |                |
| 5053 Inderøy       | 0,87                             | 0,85 | 0,81       | 0,74 | 0,56            | 0,58                                   | 0,71   | 0,69 | -0,02          | 0,80      | 0,85 | 0,77       | 0,76 | 0,29            | 0,28 | 0,55   | 0,56 | 0,01           |
| 5054 Indre Fosen   | 0,91                             |      |            |      | 0,98            |  |        |      |                | 0,84      |      |            |      | 0,87            |      |        |      |                |
| 1804 Bodø          | 0,97                             | 0,91 | 0,80       | 0,78 | 0,87            | 0,80                                   | 0,87   | 0,82 | -0,05          | 0,98      | 0,91 | 0,77       | 0,74 | 0,67            | 0,65 | 0,76   | 0,73 | -0,03          |
| 1805 Narvik        | 0,92                             | 0,92 | 0,72       | 0,77 | 0,69            | 0,75                                   | 0,75   | 0,79 | 0,05           | 0,80      | 0,78 | 0,74       | 0,80 | 0,66            | 0,69 | 0,72   | 0,74 | 0,03           |
| 1811 Bindal        | 0,87                             | 0,68 |            |      | 0,85            | 0,85                                   |        |      |                | 0,77      | 0,61 |            |      | 0,44            | 0,42 |        |      |                |
| 1812 Sømna         | 0,80                             | 0,76 | 0,74       | 0,78 | 0,80            | 0,83                                   | 0,78   | 0,80 | 0,02           | 0,79      | 0,77 | 0,67       | 0,65 | 0,49            | 0,49 | 0,61   | 0,60 | -0,02          |
| 1813 Brønnøy       | 1,00                             | 0,88 | 0,89       | 0,76 | 0,67            | 0,77                                   | 0,81   | 0,79 | -0,02          | 0,82      | 0,82 | 0,75       | 0,69 | 0,70            | 0,68 | 0,74   | 0,71 | -0,03          |
| 1815 Vega          | 1,00                             | 0,89 |            | 0,64 | 0,88            | 0,99                                   |        | 0,85 |                | 0,83      | 0,86 |            | 0,66 | 0,54            | 0,50 |        | 0,62 |                |
| 1816 Vevelstad     | 0,91                             | 0,78 |            |      | 1,00            | 1,00                                   |        |      |                | 0,87      | 0,72 |            |      | 0,85            | 0,87 |        |      |                |
| 1818 Herøy         | 0,91                             | 0,92 |            | 1,00 | 0,69            | 0,72                                   |        | 0,85 |                | 0,83      | 0,79 |            | 0,91 | 0,41            | 0,41 |        | 0,65 |                |
| 1820 Alstahaug     | 0,82                             | 0,84 | 0,78       | 0,81 | 0,65            | 0,70                                   | 0,73   | 0,76 | 0,04           | 0,68      | 0,66 | 0,73       | 0,74 | 0,42            | 0,46 | 0,58   | 0,60 | 0,02           |
| 1822 Leirfjord     | 0,88                             | 0,87 | 0,78       | 0,86 | 0,80            | 0,76                                   | 0,81   | 0,82 | 0,00           | 0,85      | 0,80 | 0,79       | 0,81 | 0,35            | 0,34 | 0,60   | 0,59 | -0,01          |
| 1824 Vefsn         | 0,87                             | 0,85 | 0,76       | 0,71 | 0,82            | 0,94                                   | 0,81   | 0,85 | 0,04           | 0,74      | 0,71 | 0,66       | 0,64 | 0,59            | 0,62 | 0,64   | 0,65 | 0,01           |
| 1825 Grane         | 0,91                             | 0,79 | 0,83       | 0,85 | 0,67            | 0,61                                   | 0,77   | 0,72 | -0,05          | 0,81      | 0,70 | 0,76       | 0,70 | 0,37            | 0,35 | 0,59   | 0,54 | -0,05          |
| 1826 Hattfjellidal | 0,80                             | 0,74 |            | 0,70 | 0,51            | 0,63                                   |        | 0,67 |                | 0,85      | 0,66 |            | 0,67 | 0,38            | 0,40 |        | 0,54 |                |
| 1827 Dønna         | 1,00                             | 0,85 | 0,76       |      | 0,81            | 0,76                                   | 0,84   |      |                | 0,89      | 0,82 | 0,68       |      | 0,60            | 0,54 | 0,68   |      |                |
| 1828 Nesna         | 1,00                             | 0,84 | 0,89       | 0,87 | 0,44            | 0,46                                   | 0,70   | 0,68 | -0,03          | 0,68      | 0,64 | 0,80       | 0,81 | 0,23            | 0,21 | 0,51   | 0,50 | -0,01          |
| 1832 Hemnes        | 0,81                             | 0,82 | 0,73       | 0,75 | 0,66            | 0,70                                   | 0,71   | 0,74 | 0,03           | 0,69      | 0,69 | 0,65       | 0,72 | 0,27            | 0,27 | 0,48   | 0,50 | 0,02           |
| 1833 Rana          | 0,92                             | 0,96 | 0,87       | 0,84 | 0,83            | 0,97                                   | 0,86   | 0,92 | 0,06           | 0,88      | 0,86 | 0,81       | 0,76 | 0,70            | 0,72 | 0,77   | 0,76 | -0,01          |
| 1834 Lurøy         | 0,78                             | 0,64 | 0,99       | 1,00 | 1,00            | 1,00                                   | 0,95   | 0,93 | -0,02          | 0,75      | 0,62 | 0,88       | 0,92 | 0,92            | 0,93 | 0,88   | 0,86 | -0,01          |
| 1835 Træna         | 1,00                             | 0,97 |            |      |                 | 0,89                                   |        |      |                | 0,97      | 0,93 |            |      | 0,86            |      |        |      |                |
| 1836 Rødøy         | 0,85                             | 0,76 |            | 0,74 | 0,69            | 0,66                                   |        | 0,71 |                | 0,81      | 0,71 |            | 0,76 | 0,55            | 0,48 |        | 0,62 |                |
| 1837 Meløy         | 0,96                             | 0,88 | 0,70       | 0,71 | 0,64            | 0,75                                   | 0,73   | 0,76 | 0,04           | 0,81      | 0,82 | 0,62       | 0,63 | 0,43            | 0,56 | 0,57   | 0,63 | 0,06           |
| 1838 Gildeskål     | 0,84                             | 0,82 | 0,62       | 0,68 | 0,62            | 0,68                                   | 0,66   | 0,71 | 0,04           | 0,76      | 0,77 | 0,61       | 0,64 | 0,35            | 0,32 | 0,52   | 0,51 | 0,00           |
| 1839 Beiarn        | 0,66                             | 0,84 |            |      | 0,67            | 0,64                                   |        |      |                | 0,62      | 0,89 |            |      | 0,43            | 0,41 |        |      |                |
| 1840 Saltdal       | 0,93                             | 0,84 | 0,72       | 0,70 | 0,86            | 0,90                                   | 0,83   | 0,82 | -0,01          | 0,79      | 0,76 | 0,80       | 0,78 | 0,61            | 0,64 | 0,71   | 0,71 | 0,00           |
| 1841 Fauske        | 0,83                             | 0,88 | 0,67       | 0,62 | 0,90            | 0,99                                   | 0,81   | 0,85 | 0,04           | 0,71      | 0,73 | 0,63       | 0,61 | 0,43            | 0,41 | 0,55   | 0,54 | -0,01          |
| 1845 Sørfold       | 0,75                             | 0,78 | 0,60       | 0,64 | 0,67            | 0,60                                   | 0,66   | 0,65 | -0,02          | 0,64      | 0,71 | 0,59       | 0,57 | 0,30            | 0,24 | 0,47   | 0,45 | -0,02          |
| 1848 Steigen       | 0,73                             | 0,77 |            | 1,00 | 0,77            | 0,72                                   |        | 0,83 |                | 0,73      | 0,70 | 0,73       | 0,66 | 0,34            | 0,29 | 0,55   | 0,49 | -0,05          |
| 1849 Hamarøy       | 0,62                             | 0,58 |            | 0,85 | 0,62            | 1,00                                   |        | 0,87 |                | 0,59      | 0,53 |            | 0,83 | 0,38            | 0,34 |        | 0,54 |                |
| 1850 Tysfjord      | 0,74                             | 0,62 | 0,85       | 0,99 | 0,69            | 0,70                                   | 0,75   | 0,78 | 0,03           | 0,76      | 0,66 | 0,81       | 0,85 | 0,50            | 0,52 | 0,65   | 0,66 | 0,01           |
| 1851 Lødingen      | 1,00                             | 1,00 | 0,86       | 0,78 | 0,89            | 0,90                                   | 0,90   | 0,88 | -0,02          | 1,00      | 1,00 | 0,81       | 0,77 | 0,76            | 0,59 | 0,83   | 0,73 | -0,09          |

## SØF-rapport nr. 05/20

DEA-score, ordinær spesifikasjon

DEA-score, kostnader som innsatsfaktor

|                 | DEA-score, ordinær spesifikasjon |      |            |      |                 | DEA-score, kostnader som innsatsfaktor |        |      |                |           |      |            |      |                 |      |        |      |                |
|-----------------|----------------------------------|------|------------|------|-----------------|--|--------|------|----------------|-----------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|
|                 | Barnehage                        |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |  | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet |
|                 | 2017                             | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018                                   | 2017   | 2018 | 2017-18        | 2017      | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        |
| 1852 Tjeldsund  | 0,73                             | 0,66 |            |      | 0,88            | 0,81                                   |        |      |                | 0,74      | 0,68 |            |      | 0,44            | 0,42 |        |      |                |
| 1853 Evenes     | 0,86                             | 1,00 | 1,00       | 1,00 | 0,82            | 0,81                                   | 0,89   | 0,91 | 0,02           | 0,86      | 0,89 | 0,88       | 0,99 | 0,61            | 0,53 | 0,75   | 0,76 | 0,00           |
| 1854 Ballangen  | 0,81                             | 0,69 | 0,72       | 0,74 | 0,82            | 0,62                                   | 0,79   | 0,67 | -0,11          | 0,77      | 0,61 | 0,69       | 0,77 | 0,51            | 0,40 | 0,62   | 0,57 | -0,06          |
| 1856 Røst       | 1,00                             | 0,94 |            |      | 0,81            |  |        |      |                | 1,00      | 0,93 |            |      | 0,71            |      |        |      |                |
| 1857 Værøy      | 0,80                             | 0,92 |            |      | 0,81            | 0,82                                   |        |      |                | 0,78      | 0,82 |            |      | 0,69            | 0,63 |        |      |                |
| 1859 Flakstad   | 1,00                             | 1,00 | 0,81       |      | 0,65            | 0,66                                   | 0,78   |      |                | 1,00      | 0,89 | 0,99       |      | 0,40            | 0,41 | 0,72   |      |                |
| 1860 Vestvågøy  | 0,72                             | 1,00 | 0,81       | 0,75 | 0,64            | 0,79                                   | 0,71   | 0,82 | 0,10           | 0,55      | 0,73 | 0,72       | 0,75 | 0,42            | 0,50 | 0,55   | 0,63 | 0,08           |
| 1865 Vågan      | 0,89                             | 0,86 | 0,71       | 0,70 | 1,00            | 0,84                                   | 0,88   | 0,80 | -0,09          | 0,79      | 0,72 | 0,71       | 0,68 | 0,58            | 0,64 | 0,67   | 0,67 | 0,00           |
| 1866 Hadsel     | 0,78                             | 0,81 |            | 0,70 | 0,77            | 0,74                                   |        | 0,74 |                | 0,69      | 0,67 |            | 0,66 | 0,54            | 0,53 |        | 0,60 |                |
| 1867 Bø         | 1,00                             | 0,94 | 0,76       | 0,74 | 0,74            | 0,73                                   | 0,80   | 0,77 | -0,02          | 0,96      | 0,78 | 0,64       | 0,61 | 0,42            | 0,44 | 0,60   | 0,56 | -0,04          |
| 1868 Øksnes     | 0,91                             | 1,00 | 0,80       | 0,80 | 0,64            | 0,70                                   | 0,75   | 0,79 | 0,04           | 0,75      | 0,73 | 0,74       | 0,78 | 0,41            | 0,41 | 0,59   | 0,60 | 0,01           |
| 1870 Sortland   | 0,89                             | 0,85 | 0,73       | 0,71 | 0,79            | 0,77                                   | 0,79   | 0,76 | -0,03          | 0,81      | 0,76 | 0,66       | 0,64 | 0,62            | 0,56 | 0,67   | 0,63 | -0,05          |
| 1871 Andøy      | 0,88                             | 0,80 | 0,70       |      | 0,89            | 0,84                                   | 0,82   |      |                | 0,76      | 0,70 | 0,67       |      | 0,59            | 0,51 | 0,65   |      |                |
| 1874 Moskenes   | 1,00                             | 1,00 |            |      | 0,92            | 1,00                                   |        |      |                | 0,83      | 1,00 |            |      | 0,63            | 0,58 |        |      |                |
| 1902 Tromsø     | 1,00                             | 0,90 | 0,91       | 0,90 | 0,84            | 0,89                                   | 0,89   | 0,90 | 0,00           | 0,99      | 0,94 | 0,84       | 0,84 | 0,68            | 0,75 | 0,80   | 0,81 | 0,02           |
| 1903 Harstad    | 0,94                             | 0,88 | 0,76       | 0,73 | 0,87            | 0,85                                   | 0,85   | 0,82 | -0,03          | 0,87      | 0,81 | 0,74       | 0,75 | 0,65            | 0,72 | 0,72   | 0,75 | 0,03           |
| 1911 Kvæfjord   | 0,91                             | 0,92 | 0,65       | 0,64 | 0,54            | 0,50                                   | 0,65   | 0,63 | -0,02          | 0,88      | 0,77 | 0,66       | 0,63 | 0,24            | 0,33 | 0,51   | 0,52 | 0,01           |
| 1913 Skånland   | 0,83                             | 0,78 | 0,81       | 0,86 | 0,97            | 0,92                                   | 0,89   | 0,87 | -0,02          | 0,71      | 0,70 | 0,75       | 0,79 | 0,56            | 0,55 | 0,65   | 0,66 | 0,01           |
| 1917 lbestad    | 0,75                             | 0,88 |            |      | 1,00            | 1,00                                   |        |      |                | 0,74      | 0,65 |            |      | 0,41            | 0,40 |        |      |                |
| 1919 Gratangen  | 0,83                             | 0,98 |            |      | 0,78            | 0,84                                   |        |      |                | 0,73      | 0,76 |            |      | 0,66            | 0,61 |        |      |                |
| 1920 Lavangen   |                                  | 0,71 | 0,77       | 0,81 | 0,97            | 0,90                                   |        | 0,83 |                | 0,91      | 0,63 | 0,74       | 0,71 | 0,54            | 0,57 | 0,68   | 0,62 | -0,06          |
| 1922 Bardu      | 0,88                             | 0,83 | 0,66       | 0,69 | 0,83            | 0,97                                   | 0,79   | 0,85 | 0,06           | 0,73      | 0,66 | 0,64       | 0,69 | 0,27            | 0,47 | 0,49   | 0,58 | 0,10           |
| 1923 Salangen   | 0,82                             | 0,78 | 0,85       | 0,72 | 0,90            | 0,70                                   | 0,87   | 0,72 | -0,15          | 0,81      | 0,69 | 0,82       | 0,70 | 0,72            | 0,56 | 0,77   | 0,63 | -0,14          |
| 1924 Målselv    | 0,97                             | 0,89 | 0,74       | 0,71 | 0,97            | 1,00                                   | 0,89   | 0,88 | -0,01          | 0,93      | 0,89 | 0,72       | 0,73 | 0,84            | 0,78 | 0,82   | 0,78 | -0,03          |
| 1925 Sørreisa   | 0,93                             | 0,85 | 0,81       | 0,74 | 0,79            | 0,79                                   | 0,82   | 0,78 | -0,04          | 0,75      | 0,69 | 0,81       | 0,76 | 0,44            | 0,44 | 0,63   | 0,59 | -0,03          |
| 1926 Dyrøy      | 0,91                             | 0,74 | 1,00       | 1,00 | 1,00            | 0,93                                   | 0,98   | 0,91 | -0,07          | 0,82      | 0,66 | 1,00       | 0,98 | 0,58            | 0,50 | 0,77   | 0,69 | -0,08          |
| 1927 Tranøy     | 0,88                             | 0,85 | 0,86       |      | 0,71            | 0,70                                   | 0,80   |      |                | 0,82      | 0,85 | 0,82       |      | 0,46            | 0,47 | 0,65   |      |                |
| 1928 Torsken    | 0,73                             | 0,91 |            |      | 1,00            | 1,00                                   |        |      |                | 0,67      | 0,77 |            |      | 0,62            | 0,57 |        |      |                |
| 1929 Berg       | 0,86                             | 0,84 |            |      | 0,88            | 0,97                                   |        |      |                | 0,86      | 0,76 |            |      | 0,61            | 0,57 |        |      |                |
| 1931 Lenvik     | 0,88                             | 0,84 | 0,72       |      | 0,96            | 0,94                                   | 0,87   |      |                | 0,77      | 0,71 | 0,73       |      | 0,80            | 0,66 | 0,77   |      |                |
| 1933 Balsfjord  | 0,87                             | 0,90 | 0,67       | 0,67 | 0,77            | 0,84                                   | 0,76   | 0,79 | 0,03           | 0,76      | 0,74 | 0,69       | 0,68 | 0,47            | 0,60 | 0,60   | 0,66 | 0,05           |
| 1936 Karlsøy    | 0,71                             | 0,71 | 0,77       | 0,76 | 0,63            | 0,61                                   | 0,69   | 0,68 | -0,01          | 0,72      | 0,69 | 0,74       | 0,72 | 0,27            | 0,28 | 0,52   | 0,51 | -0,01          |
| 1938 Lyngen     | 0,78                             | 0,78 | 0,70       | 0,72 | 0,81            | 0,80                                   | 0,77   | 0,77 | 0,00           | 0,65      | 0,70 | 0,63       | 0,63 | 0,64            | 0,60 | 0,64   | 0,63 | -0,01          |
| 1939 Storfjord  | 0,84                             | 0,73 | 0,76       | 0,80 | 0,51            | 0,48                                   | 0,66   | 0,64 | -0,02          | 0,76      | 0,70 | 0,72       | 0,71 | 0,33            | 0,36 | 0,55   | 0,54 | -0,01          |
| 1940 Kåfjord    | 0,70                             | 0,75 | 0,62       | 0,63 | 0,54            | 0,58                                   | 0,60   | 0,63 | 0,03           | 0,62      | 0,70 | 0,57       | 0,59 | 0,37            | 0,39 | 0,49   | 0,52 | 0,03           |
| 1941 Skjervøy   | 0,80                             | 0,83 | 0,65       | 0,67 | 0,66            | 0,67                                   | 0,69   | 0,70 | 0,01           | 0,85      | 0,79 | 0,64       | 0,65 | 0,56            | 0,54 | 0,64   | 0,63 | -0,02          |
| 1942 Nordreisa  | 0,85                             | 0,76 | 0,70       | 0,69 | 1,00            | 0,88                                   | 0,87   | 0,79 | -0,07          | 0,82      | 0,73 | 0,72       | 0,71 | 0,63            | 0,65 | 0,70   | 0,69 | -0,01          |
| 1943 Kvænangen  | 0,84                             | 0,72 |            |      | 0,60            | 0,64                                   |        |      |                | 0,76      | 0,72 |            |      | 0,39            | 0,38 |        |      |                |
| 2002 Vardø      | 1,00                             | 0,89 | 0,74       | 0,70 | 0,50            | 0,53                                   | 0,68   | 0,66 | -0,02          | 1,00      | 0,87 | 0,72       | 0,74 | 0,30            | 0,30 | 0,58   | 0,56 | -0,02          |
| 2003 Vadsø      | 0,90                             | 0,90 | 0,80       | 0,77 | 0,70            | 0,87                                   | 0,77   | 0,84 | 0,07           | 0,85      | 0,83 | 0,73       | 0,75 | 0,58            | 0,73 | 0,68   | 0,75 | 0,07           |
| 2004 Hammerfest | 0,88                             | 0,77 | 0,62       | 0,61 | 0,67            | 0,62                                   | 0,70   | 0,65 | -0,05          | 0,77      | 0,66 | 0,61       | 0,59 | 0,45            | 0,39 | 0,57   | 0,51 | -0,06          |

SØF-rapport nr. 05/20

DEA-score, ordinær spesifikasjon

DEA-score, kostnader som innsatsfaktor

|                   | DEA-score, ordinær spesifikasjon |      |            |      |                 | DEA-score, kostnader som innsatsfaktor |        |      |                |           |      |            |      |                 |      |        |      |                |
|-------------------|----------------------------------|------|------------|------|-----------------|--|--------|------|----------------|-----------|------|------------|------|-----------------|------|--------|------|----------------|
|                   | Barnehage                        |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |  | Samlet |      | Endring samlet | Barnehage |      | Grunnskole |      | Pleie og omsorg |      | Samlet |      | Endring samlet |
|                   | 2017                             | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018                                   | 2017   | 2018 | 2017-18        | 2017      | 2018 | 2017       | 2018 | 2017            | 2018 | 2017   | 2018 | 2017-18        |
| 2011 Kautokeino   | 0,70                             | 0,78 | 0,90       | 0,91 | 1,00            | 1,00                                   | 0,90   | 0,93 | 0,02           | 0,70      | 0,73 | 0,67       | 0,68 | 0,96            | 0,92 | 0,81   | 0,80 | -0,01          |
| 2012 Alta         | 0,88                             | 0,83 | 0,67       | 0,69 | 0,68            | 0,70                                   | 0,72   | 0,72 | 0,01           | 0,82      | 0,79 | 0,65       | 0,66 | 0,63            | 0,62 | 0,68   | 0,67 | 0,00           |
| 2014 Loppa        | 0,82                             | 0,94 |            |      | 0,81            | 0,57                                   |        |      |                | 0,74      | 0,82 |            |      | 0,48            | 0,48 |        |      |                |
| 2015 Hasvik       | 0,90                             | 0,89 |            |      | 0,98            | 0,97                                   |        |      |                | 0,91      | 0,87 |            |      | 0,59            | 0,58 |        |      |                |
| 2017 Kvalsund     | 0,82                             | 0,81 |            |      | 0,57            | 0,55                                   |        |      |                | 0,71      | 0,64 |            |      | 0,38            | 0,39 |        |      |                |
| 2018 Måsøy        | 0,96                             | 1,00 |            |      | 0,64            | 0,81                                   |        |      |                | 0,91      | 0,87 |            |      | 0,36            | 0,39 |        |      |                |
| 2019 Nordkapp     | 0,83                             | 0,87 | 0,77       |      | 0,76            | 0,65                                   | 0,78   |      |                | 0,72      | 0,68 | 0,71       |      | 0,22            | 0,24 | 0,48   |      |                |
| 2020 Porsanger    | 0,91                             | 0,84 | 0,65       | 0,59 | 0,80            | 0,96                                   | 0,77   | 0,81 | 0,04           | 0,80      | 0,75 | 0,53       | 0,55 | 0,25            | 0,29 | 0,46   | 0,47 | 0,01           |
| 2021 Karasjok     | 0,88                             | 0,90 | 0,65       |      | 1,00            |  | 0,86   |      |                | 0,86      | 0,85 | 0,58       |      | 0,76            |      | 0,72   |      |                |
| 2022 Lebesby      | 0,93                             | 0,91 | 0,77       | 0,72 | 0,67            | 0,59                                   | 0,75   | 0,70 | -0,06          | 0,87      | 0,73 | 0,73       | 0,69 | 0,37            | 0,40 | 0,59   | 0,56 | -0,03          |
| 2023 Gamvik       | 0,87                             | 1,00 |            |      | 0,59            | 0,76                                   |        |      |                | 0,79      | 0,96 |            |      | 0,44            | 0,47 |        |      |                |
| 2024 Berlevåg     | 0,99                             | 0,97 |            |      | 0,62            | 0,79                                   |        |      |                | 0,89      | 0,69 |            |      | 0,45            | 0,42 |        |      |                |
| 2025 Tana         | 0,71                             | 0,83 | 0,62       | 0,58 | 0,72            | 0,69                                   | 0,68   | 0,68 | 0,00           | 0,69      | 0,72 | 0,55       | 0,53 | 0,59            | 0,55 | 0,60   | 0,58 | -0,02          |
| 2027 Nesseby      | 0,93                             | 0,81 |            |      | 0,55            | 0,56                                   |        |      |                | 0,95      | 0,79 |            |      | 0,38            | 0,39 |        |      |                |
| 2028 Båtsfjord    | 0,97                             | 0,90 | 0,71       | 0,70 | 0,59            | 0,67                                   | 0,71   | 0,73 | 0,02           | 0,85      | 0,83 | 0,64       | 0,64 | 0,39            | 0,39 | 0,57   | 0,56 | 0,00           |
| 2030 Sør-Varanger | 0,91                             | 0,94 | 0,55       | 0,58 | 0,98            | 0,84                                   | 0,82   | 0,77 | -0,05          | 0,94      | 0,92 | 0,56       | 0,58 | 0,42            | 0,37 | 0,57   | 0,55 | -0,02          |